

12th Anniversary

BAM

2010

ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี 2553



สารบัญ

Contents



01	สารจากประธานกรรมการ Message from the Chairman	2	06	ข้อมูลอื่น ๆ General Information	43
02	สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ Message from the President	4	■ ประวัติคณะกรรมการ บสภ. BAM's board of directors profile	43	
03	คณะกรรมการและผู้บริหาร Board of Directors and Management Team	6	■ การเข้าประชุมของคณะกรรมการ Meeting Attendance by the Board of Directors	49	
■ คณะกรรมการชุดต่าง ๆ Committees	8	■ ประวัติผู้บริหารระดับสูง Executives' profile	49		
■ คณะผู้บริหารระดับสูง Management Team	14	07	การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง Good Corporate Governance and Risk Management	56	
■ โครงสร้างองค์กร Organization Chart	18	■ การกำกับดูแลกิจการที่ดี Good Corporate governance	56		
04	ภาวะเศรษฐกิจและภาวะอสังหาริมทรัพย์ Economic and Real Estate Condition	20	■ การดำเนินงานทางด้านการบริหารความเสี่ยง Risk Management	57	
■ ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจ Overview of economic condition	20	■ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee's Report	58		
■ ภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ Overview of real estate sector	25	08	งบการเงิน Financial Statements		
05	การดำเนินงานของ บสภ. BAM's Performance Report	28	■ รายงานของผู้นสอบบัญชี Auditor's Report	60	
■ การเพิ่มขนาดสินทรัพย์ Increase in Asset Size	29	■ งบการเงิน Financial Statements	62		
■ การปรับโครงสร้างหนี้ Debt Restructuring	30	09	ที่อยู่สำนักงานใหญ่ และสำนักงานต่างจังหวัด Office Addresses: Headquarters and Provincial Offices	116	
■ การจัดการทรัพย์สินรอการขาย Management of Properties for Sale	33	10	ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility	122	
■ การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย Selling of Properties for Sale	36				
■ การพัฒนาบุคลากร Personnel Development	39				
■ บทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในภาพรวม Overall Performance Analysis	40				

Message from the Chairman

สารจากประธานกรรมการ

บนเส้นทางการดำเนินธุรกิจของ บสก. กับบทบาทในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนั้น บสก. มีผลการดำเนินงานในภาพรวมที่ถือว่าบรรลุตามวัตถุประสงค์ในการเป็นองค์กรซึ่งทำหน้าที่แก้ไขปัญหา NPL และ NPA ของประเทศ โดยนับตั้งแต่ปี 2542 จนถึงปี 2553 มีผลเรียกเก็บที่เป็นเงินสดรวม 106,414 ล้านบาท สามารถรับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตั้งแต่ปี 2541-2553 ได้จำนวนทั้งสิ้น 484,460 ล้านบาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานมีกำไรต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา

ในปี 2553 เกือบทุกธุรกิจต่างได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมือง บสก. ตระหนักถึงบทบาทในฐานะหน่วยงานของรัฐที่มีส่วนช่วยแก้ไขปัญหาหนี้เสียในระบบ และสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ จึงได้ออกมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้และลูกค้าหลายมาตรการ อาทิ การปรับลดอัตราดอกเบี้ย เพื่อบรรเทาภาระของลูกหนี้ให้ผ่อนชำระน้อยลง หากลูกหนี้ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการชุมนุมทางการเมือง บสก. จะพิจารณาให้ความช่วยเหลือเป็นกรณีพิเศษ โดยพิจารณาตามความจำเป็นและเหมาะสมของลูกหนี้แต่ละราย เช่น งดคิดดอกเบี้ยหรือพักชำระเงินต้น นอกจากนี้ยังมีมาตรการสำหรับผู้ที่ต้องการที่อยู่อาศัยหรือที่ทำกินเป็นกรณีเร่งด่วนและเป็นผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมือง โดย บสก. ได้นำ NPA ประเภทที่อยู่อาศัยออกมาลดราคาพิเศษจากราคาปกติ ซึ่งจากมาตรการที่ บสก. ได้ให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบดังกล่าว นั้น ได้มีส่วนช่วยแบ่งเบาภาระให้กับลูกค้า ประชาชน และยังเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยผลักดันให้เศรษฐกิจของประเทศเดินหน้าต่อไปได้

สำหรับทิศทางในอนาคตอันใกล้นี้ บสก. ยังคงวางแผนเป้าหมายในการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรให้มีมากยิ่งขึ้น ในแง่ของศักยภาพการดำเนินธุรกิจ บสก. จะยังคงเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคง และยังคงบทบาทหน้าที่อันชัดเจนในมิติของการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ การบริหารจัดการทรัพย์สินรอกการขาย เพื่อให้ บสก. เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ชั้นนำของประเทศที่มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่องตลอดไป

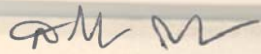
From BAM's overall performance over the past several years, it shows that BAM has achieved its main objective of solving non-performing loan and non-performing asset problems of the country. Since BAM was established in 1998 until the end of year 2010, it acquired the transfer of non-performing loans and non-performing assets worth 484,460 million baht which were managed and settled worth a total of 106,414 million baht. BAM has been making consistent profits since 2002.

In 2010, almost all businesses were affected by the economic and political situation. Nevertheless, BAM realizes its role as a government organization in solving non-performing loan problems to strengthen the country's financial and economic stability. Therefore, the several measures were introduced to help debtors such as a decrease in interest rate. In case debtors were affected by the political rallies, BAM provided a special assistance as considered appropriate on case by case basis such as offering a grace period for principal and interest payment. In addition, there were the measures for those who needed their own houses or land urgently due to the effect of domestic political unrest. In such case, BAM selected the housing units to sell at special price. The aforementioned measures help reduce the burdens of customers and relieve their suffering as well as move the economy forward again.

As for the near future direction, BAM still aims to develop its organizational competency. In terms of business operation, BAM remains a stable growth organization and keeps its major role in solving non-performing loan problems and managing non-performing assets under the principles of good corporate governance and responsibility to the society with the ultimate goal to become a leading asset management organization of the country.

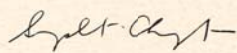
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.





(นางสว่างจิตต์ จัยวัฒน์)

ประธานกรรมการ



(Mrs. Swangchit Chaiyawat)

Chairman

Message from the President

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่



(นายสุเมธ มณีวัฒนา)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

(Mr. Sumate Maneewattana)
President

การดำเนินธุรกิจของ บสก. ในปี 2553 แม้จะต้องเผชิญกับปัญหาภาวะเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองหลายประการ แต่ก็สามารถฝ่าฟันจนสร้างผลการดำเนินงานได้ในระดับที่น่าพอใจ โดยมีผลเรียกเก็บจากการปรับโครงสร้างหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สินรวม 12,846 ล้านบาท จากเป้าหมาย 11,963 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,602 ล้านบาท ซึ่งเป็นการสร้างผลกำไรต่อเนื่อง เป็นปีที่ 9 และเป็นปีที่ บสก. มีกำไรสูงสุดนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทมาเป็นเวลากว่า 12 ปี

ความสำเร็จของผลประกอบการที่ดีนั้น นอกจากการทุ่มเทของพนักงานทั้งหมดแล้ว การพัฒนาและการวางกลยุทธ์การดำเนินงานที่เหมาะสม โดยเฉพาะการออกมาตรการส่งเสริมการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกหนี้เป็นอย่างดี โดยจะเห็นได้จากมาตรการผ่อนปรนและช่วยเหลือลูกหนี้ซึ่งได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและการเมือง โครงการเพิ่มมูลค่าทรัพย์สินด้วยการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สิน รอการขายให้สอดคล้องและตอบสนองความต้องการของตลาด อาทิ การปรับปรุงทรัพย์สินในรูปแบบ SMART HOME, การขยายโครงการทางด้านทรัพย์สินรอการขายต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการต่อยอดโครงการพอย์พอกิน กับที่ดิน บสก. โดยร่วมมือกับกรมส่งเสริมการเกษตรจัดตั้งศูนย์เรียนรู้เกษตรพอเพียงที่แปลงสาธิต ถนนรามคำแหง ตลอดจนการใช้เครือข่ายสาขาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2553 นี้ บสก. วางกลยุทธ์ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เต็มรูปแบบ โดยเปิดสำนักงานสไตล์ Real Estate Cafe' แห่งแรกในประเทศไทย ที่ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลแจ้งวัฒนะ และห้างสรรพสินค้าซีคอน สแควร์ อันเป็นช่องทางที่เข้าถึงกลุ่มลูกค้าและขยายฐานลูกค้า ทำให้สาธารณชนได้มีโอกาสทำความรู้จักและทราบถึงรายละเอียดในการทำธุรกรรมต่างๆ ของ บสก. ได้ดียิ่งขึ้น จากกลยุทธ์ที่กล่าวมาทั้งหมดนั้น เป็นส่วนสำคัญที่ผลักดันให้ผลการดำเนินงานของ บสก. เกินกว่าเป้าหมายที่วางไว้

ความสำเร็จของผลประกอบการเพียงอย่างเดียว อาจจะไม่ได้หมายความว่าถึงความสำเร็จที่ยั่งยืนขององค์กร กว่า 12 ปีที่ผ่านมา บสก. ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสร้างสรรค์ด้วยการจัดกิจกรรมและโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานทั้งองค์กร เพื่อสานต่อนโยบายการเป็นผู้ให้ในสังคม สมกับสโลแกนการเป็น “องค์กรไทย เพื่อสังคมไทย ” อย่างแท้จริง

BAM's business operation in 2010 encountered a number of negative factors including global economy, social environment, and domestic political unrest. Nevertheless, it managed to overcome the obstacles led to satisfying performance. BAM earned 12,846 million baht in revenue from debt repayment and sale of assets higher than its target of 11,963 million baht and made a net profit of 2,602 million baht. This accomplishment has been registered for nine consecutive years and this year was recorded the highest profit in its twelve years since establishing.

The successful performance resulted from the best effort of all staff and a good business strategy, especially introducing various measures to encourage debt restructuring and to provide assistance to the debtors who were affected during times of economic and political difficulties. These measures were successful in getting good customer responses. In addition, BAM has set up the project to add value to assets in response to customer and market demands such as renovated townhouses under the “Smart Townhome” project, and agriculture land developed under the “Sufficient Life with BAM's Land” project with sufficiency economy concept, as well as coordination with the Department of Agricultural Extension in setting up the sufficiency agriculture learning center at the demonstration land on Ramkhamheang Road. In 2010, BAM also opened the first Real Estate Cafe' at Central Plaza Chaengwattana and the second branch at Seacon Square. This is for the purpose of increasing a distribution channel for the assets, creating public awareness of the company's businesses, and expanding customer base. Meanwhile, BAM efficiently used its 24 branches nationwide for servicing customers. The above strategies played the important role in driving BAM's performance beyond its target.

BAM's sustainable success over twelve years has been derived not only from having a good performance, but also from giving the importance to corporate social responsibility (CSR) through continual organizing diverse social activities and encouraging its staff to participate in implementation of CSR policy as its slogan “Thai Organization for Thai Society.”

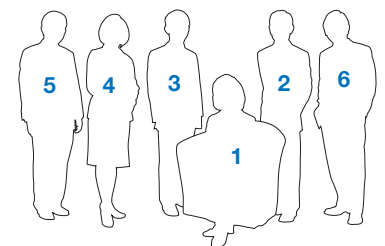
Board of Directors

คณะกรรมการ



1. นางสาวจิตต์ จัยวัฒน์
ประธานกรรมการ
Mrs. Swangchit Chaiyawat
Chairman
2. นายสามารถ บุรณวัฒน์โชก
กรรมการ
Mr. Samart Buranawatanachoke
Director

3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ
กรรมการ
Mr. Anant Sirisaengtaksin
Director
4. นางทองอุไร ลิ้มปิติ
กรรมการ
Mrs. Tongurai Limpiti
Director
5. นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์
กรรมการ
Mr. Bhicha Damrongphiwat
Director

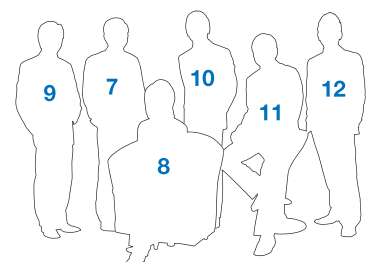


6. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ
กรรมการ
Mr. Anon Sirisaengtaksin
Director



7. นายสุวรรณ ดำเนินทอง
กรรมการ
Mr. Suwan Damnernthong
Director
8. นางสาวกรประนอม วงษ์มงคล
กรรมการ
Ms. Kornpranom Wongmongkol
Director

9. นายอรินทร์ จิรา
กรรมการ
Mr. Arin Jira
Director
10. นายกฤษฏา จีนะวิจารณ์
กรรมการ
Mr. Krisada Chinavicharana
Director
11. นายสุเมธ มณีวัฒนา
กรรมการ
Mr. Sumate Maneewattana
Director



12. นายพงศธร มณีพิมพ์
เลขานุการคณะกรรมการ
Mr. Phongsathon Maneepim
Secretary



Board of Directors

คณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดต่างๆ ของ บสก.

คณะกรรมการบริษัท

1. นางสาวจিতต์ จัยวัฒน์	ประธานกรรมการ
2. นายสามารถ บูรณวัฒนาโชค	กรรมการ
3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการ
4. นายสุวรรณ ดำเนินทอง	กรรมการ
5. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	กรรมการ
6. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการ
7. นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์	กรรมการ
8. นายอรินทร์ จิรา	กรรมการ
9. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการ
10. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	กรรมการ
11. นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการ
12. นายพงศธร มณีพิมพ์	เลขานุการ
คณะกรรมการ	

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

- กำหนดนโยบายหลักและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของบริษัท
- กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล เงินตอบแทน และค่าใช้จ่าย
- กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การเงิน ทรัพย์สิน และการบัญชี รวมทั้งการตรวจสอบและสอบบัญชีภายใน
- กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงาน และการดำเนินกิจการ
- กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการประเมินราคาสินทรัพย์ และหลักประกันที่บริษัทจะรับซื้อหรือรับโอน
- พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณของบริษัท

BAM's Committees

Board of Directors

1. Mrs. Swangchit Chaiyawat	Chairman
2. Mr. Samart Buranawatanachoke	Director
3. Mr. Anant Sirisaengtaksin	Director
4. Mr. Suwan Damnernthong	Director
5. Mrs. Tongurai Limpiti	Director
6. Ms. Kornpranom Wongmongkol	Director
7. Mr. Bhicha Damrongphiwat	Director
8. Mr. Arin Jira	Director
9. Mr. Anon Sirisaengtaksin	Director
10. Mr. Krisada Chinavicharana	Director
11. Mr. Sumate Maneewattana	Director
12. Mr. Phongsathon Maneepim	Secretary

Scope of authorities and responsibilities of the board of directors

- Establishment of policies and general supervision.
- Prescription of regulations on personnel management, compensation and other expenses.
- Prescription of regulations on procurement, employment, finances, assets and accounting as well as internal auditing.
- Prescription of regulations on management and operation.
- Prescription of criteria relating to appraisal of acquired assets and collaterals.
- Consideration and approval of budgets.

คณะกรรมการจัดการ

- | | |
|---|------------------|
| 1. นายสามารถ บูรณวัฒนาโชค | ประธาน |
| | คณะกรรมการจัดการ |
| 2. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | รองประธาน |
| 3. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล | กรรมการ |
| 4. นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์ | กรรมการ |
| 5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | กรรมการ |
| 6. ผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ | เลขานุการ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการ

- กำหนดเป้าหมายและนโยบายในการดำเนินงาน
- พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ แนวทางดำเนินการ ในด้านการระดมทุน การลงทุน การเข้าร่วมลงทุน การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาและแก้ไขสินทรัพย์ การจำหน่ายและการหาประโยชน์จากทรัพย์สินรอการขาย ให้สอดคล้องกับภาวะทางเศรษฐกิจและการแข่งขัน
- พิจารณาแผนงาน งบประมาณ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุด
- การว่าจ้างบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกเพื่อปฏิบัติงานตามโครงการเฉพาะเรื่อง
- การแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานต่าง ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบ

- | | |
|--------------------------------|---------------|
| 1. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ | ประธานกรรมการ |
| | ตรวจสอบ |
| 2. นายอรินทร์ จิรา | กรรมการ |
| 3. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ | กรรมการ |
| 4. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน | เลขานุการ |

Executive Committee

- | | |
|--|---------------|
| 1. Mr. Samart Buranawatanachoke | Chairman |
| 2. President | Vice Chairman |
| 3. Ms. Kornpranom Wongmongkol | Director |
| 4. Mr. Bhicha Damrongphiwat | Director |
| 5. Senior Executive Vice President | Director |
| 6. Vice President of Office of the President | Secretary |

Scope of authorities and responsibilities of the Executive Committee

- Prescription of objectives and principal policies on operation.
- Consideration and approval of policies, strategies, operational methods relating to procurement of capital and partners, investment, participation in joint ventures with other parties, risk management, loan restructuring as well as sale and disposal of properties for sale in line with economic situation and business competition.
- Consideration of action plans and budgets as well as supervision of operation.
- Hiring other parties to proceed with specific projects.
- Appointment of other committees and working groups.

Audit Committee

- | | |
|--|-----------|
| 1. Mr. Anant Sirisaengtaksin | Chairman |
| 2. Mr. Arin Jira | Director |
| 3. Mr. Krisada Chinavicharana | Director |
| 4. Vice President of Internal Audit Department | Secretary |



Board of Directors

คณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- รายงานความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินประจำปี รายงานทางการเงินระหว่างกาล และกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน
- รายงานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- รายงานความเพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน กำหนดค่าตอบแทน และพิจารณาความดี ความชอบประจำปีของผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน
- อนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบ และงบประมาณของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- จัดหาที่ปรึกษาจากภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพ ในการให้คำแนะนำ หรือช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยใช้ค่าใช้จ่ายของบริษัท และดำเนินการจัดหาภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัท
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบภายใต้กรอบข้อกำหนดของทางการ

Scope of authorities and responsibilities of the Audit Committee

- Reporting the credibility of annual financial statements, interim financial statements and the process of arranging financial statements.
- Reporting the sufficiency of internal control systems, internal audit functions, and risk management.
- Reporting the adequacy and properness of the process of following up and monitoring operations in order to ensure consistency with the established policies, rules and regulations, and relevant laws.
- Consideration and presentation of opinions on appointment, rotation, dismissal, and prescription of compensations of the Director of Internal Audit Department to the Board of Directors.
- Approval of the charter of Internal Audit Department, audit plan, and budget for Internal Audit Department.
- Provision of external advisors or experts to give advices or assist in audit operations with company's expenses and such provision must be proceeded under company's rules and regulations.
- Engagement in other tasks assigned by the Board of Directors within the scope of responsibilities and duties of the Audit Committee according to the regulations established by the government agency.

คณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์

- | | |
|-------------------------------|------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | กรรมการ |
| สายจำหน่ายและจัดการทรัพย์สิน | |
| 3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | กรรมการ |
| สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่ | |

Loan Restructuring Committee

- | | |
|--|----------|
| 1. President | Chairman |
| 2. Senior Executive Vice President, Sales and Property Management | Member |
| 3. Senior Executive Vice President, Head office Loan Restructuring | Member |

4. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค	กรรมการ
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	กรรมการ
6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 1	กรรมการและ เลขานุการ
7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ ภูมิภาค 1	กรรมการ
8. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ ภูมิภาค 2	กรรมการ
9. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ 2	กรรมการ
10. ผู้อำนวยการฝ่ายคดี 2	กรรมการ
11. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	ผู้สังเกตการณ์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการแก้ไขและติดตามหนี้
- อนุมัติหรือปฏิเสธคำขอเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างหนี้ รวมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาลิขสิทธิ์ด้วยคุณภาพ
- พิจารณาการฟ้องร้องและให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการแก้ไขหนี้ ในรายที่เกินอำนาจ เพื่อเสนอคณะกรรมการจัดการและ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดระเบียบ คำสั่ง หรือทบทวนแก้ไขระเบียบคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสินทรัพย์
- แต่งตั้งคณะกรรมการ รวมทั้งมอบหมายอำนาจหน้าที่ แก่คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานคณะกรรมการ
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายและจัดการทรัพย์สิน	กรรมการ
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ สำนักงานใหญ่	กรรมการ

4. Senior Executive Vice President, Regional Loan Restructuring	Member
5. Senior Executive Vice President, Business Support	Member
6. Executive Vice President, Loan Restructuring Group 1	Member and Secretary
7. Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group 1	Member
8. Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group 2	Member
9. Executive Vice President, Business Support Group 2	Member
10. Vice President of Litigation Department 2	Member
11. Vice President of Internal Audit Department	Observer

Scope of power and duty

- Prescription of policies and strategies of loan resolution.
- Approval or refusal of the proposal of loan restructuring, and prescription of guidelines for distressed assets resolution.
- Consideration and presentation of opinions on loan resolution with debt outstanding balance exceeding their authority to the Executive Committee and/or the Board of Directors.
- Prescription of regulations and orders relating to the management of distressed assets, and review of such regulations and orders for amendment.
- Appointment of subcommittee, and delegation of authorities and responsibilities to such subcommittee.

Properties for Sale Management Committee

1. President	Chairman
2. Senior Executive Vice President, Sales and Property Management	Member
3. Senior Executive Vice President, Head office Loan Restructuring	Member



Board of Directors

คณะกรรมการ

4. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค	กรรมการ	4. Senior Executive Vice President, Regional Loan Restructuring	Member
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน	กรรมการ	5. Senior Executive Vice President, Operation Supporting	Member
6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจัดการทรัพย์สิน	กรรมการ	6. Executive Vice President, Property Management Group	Member
7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์สิน	กรรมการและ เลขานุการ	7. Executive Vice President, Sales Group	Member and Secretary
8. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1	กรรมการ	8. Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group 1	Member
9. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2	กรรมการ	9. Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group 2	Member
10. ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	กรรมการ	10. Vice President of Legal Department	Member
11. ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา	กรรมการ	11. Vice President of Property Appraisal Department	Member
12. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	ผู้สังเกตการณ์	12. Vice President of Internal Audit Department	Observer

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และอำนาจอนุมัติในด้านการพัฒนา การจำหน่าย และ/หรือการให้เช่าทรัพย์สิน เสนอคณะกรรมการจัดการ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ และให้มีการทบทวนตามความจำเป็น และเหมาะสมหรืออย่างน้อยปีละครั้ง
- กำหนดนโยบาย และแนวทางการดำเนินงาน การพัฒนา การจำหน่าย หรือการให้เช่าทรัพย์สินเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด
- พิจารณาอนุมัติโครงการ แผนงาน และค่าใช้จ่ายในการจำหน่าย การพัฒนา และ/หรือการให้เช่าทรัพย์สิน รวมทั้งการว่าจ้างบุคคลภายนอกเพื่อดำเนินการตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับ
- กำหนดราคาประกาศขาย และอัตราค่าเช่าของทรัพย์สิน รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขในการจำหน่าย และ/หรือให้เช่าทรัพย์สินเป็นการทั่วไป และ/หรือแต่ละคราวตามแต่กรณี

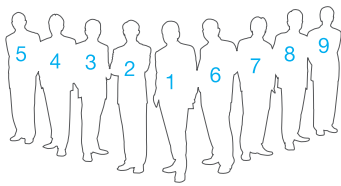
Scope of power and duty

- Prescription of criteria, methods, and approving authority for development, sale, and/or renting out of assets to propose to the Executive Committee and/or the Board of Directors for consideration.
- Prescription of policies and operational guidelines for development, sale, and/or renting out of assets to achieve the objectives.
- Consideration and approval of projects, action plans, and expenses for sale, development, and/or renting out of assets, as well as employing other parties to proceed with the operation within the scope of authority.
- Prescription of selling price, rental rate, as well as terms and conditions of sale and renting out of assets.

- กำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการปฏิบัติ และผู้ดำเนินการจำหน่ายทรัพย์สินโดยวิธีการประมูล
 - พิจารณากำหนดราคาซื้อ หรือเช่าทรัพย์สินเฉพาะที่จำเป็น และเพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาและจำหน่ายทรัพย์สิน
 - พิจารณาจำหน่าย และ/หรือให้เช่าทรัพย์สิน
 - พิจารณายอมรับเนื้อที่ดินคงเหลือจากการรังวัดสอบเขตที่ดิน และรายงานให้คณะกรรมการจัดการทราบ
 - พิจารณานุมัติฟ้องขับไล่และดำเนินคดีกับผู้บุกรุกและละเมิดทรัพย์สินรอกการขายของบริษัท
 - พิจารณานุมัติการประนีประนอมยอมความในคดีฟ้องขับไล่ผู้บุกรุก/ละเมิดทรัพย์สินรอกการขายของบริษัทและการยุติคดีเพื่อปฏิบัติตามคำพิพากษาของศาล
 - แต่งตั้งคณะกรรมการ รวมทั้งมอบหมายอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการ
 - อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
- Prescription of criteria, procedures, and sales operator for conducting auction.
 - Prescription of purchasing price or renting of assets in case of necessity for development and sale of assets.
 - Consideration of sale and/or renting out of assets.
 - Consideration of accepting the remaining area of land from doing a cadastral survey and reporting to the Executive Committee for acknowledgement.
 - Approval of evicting and prosecuting a person who trespasses and violates properties for sale.
 - Approval of making a compromise in case of prosecuting a person who trespasses and violates properties for sale, and conclusion of the case to comply with the court judgement.
 - Appointment of subcommittee, and delegation of authorities and responsibilities to such subcommittee.
 - Engagement in other tasks as assigned by the Executive Committee or the Board of Directors.

Management Team

ผู้บริหารระดับสูง



1. นายสุเมธ มณีวัฒนา
กรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Sumate Maneewattana
President
2. นายบวรยง วิเศษมงคลชัย
ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ
ด้านการบริหารจัดการ
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
Mr. Bunyong Visatemongkolchai
Asset Management Specialist

3. นายศักดิ์ ศรีสนับ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Sak Srisanan
Senior Executive Vice President
4. นายกฤษณ์ เสสเวช
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Krit Sesavej
Senior Executive Vice President
5. นายกฤษณะ สนิทนราทร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Krishana Sanitnathorn
Senior Executive Vice President

6. นายเกษม ศิวกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Kasem Sivakul
Senior Executive Vice President
7. นายสมพร มูลศรีแก้ว
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Somporn Moonsrikaew
Senior Executive Vice President
8. นายสมมาตร วิมลรัตน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Sommatr Wimolrat
Executive Vice President
9. นายสันธิชญ์ วัฒนกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Suntis Wattanakul
Executive Vice President



10. นายชูพงษ์ โคะสวัสดิ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Choopong Phokhasawadi
Executive Vice President

11. นายนพรัตน์ อุ่นจตุรพร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Nopharat Ounjatturaporn
Executive Vice President

12. นายพงษ์ธร มณีพิมพ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Phongsathon Maneepim
Executive Vice President

13. นายสมบุญ เรืองสุระเกียรติ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Soomboon Ruangsarakait
Executive Vice President

14. นายวีระ ดิษะยมล

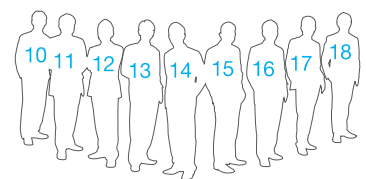
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Weera Dhisayakamol
Executive Vice President

15. นายจิตรนรงค์ จิตรภูติ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Chatnarong Chatrabhuti
Executive Vice President

16. นายสมศักดิ์ เรือรวิวัฒน์กุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Somsak Thienwiwatnukul
Executive Vice President



17. นายวิบูลพร พันธุ์ระวี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Vibulporn Bhandhukravi
Executive Vice President

18. นายบุญฤทธิ์ หนูนิมิตร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Boonyarithi Nunimitr
Executive Vice President



Management Team

ผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหาร

1. นายวิทยา เจียรสุขศิริ
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ 1
2. นายวุฒิพันธุ์ ตวันเที่ยง
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ 2
3. นางสาวสุชีลา ศรีนาคคำ
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ 3
4. นางสาววาสนา ชื่นกลิ่นรูป
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ 4
5. นางสาวเบญจพร อัครเมธี
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ 5
6. นายยุทธนา จันทร์กระจ่าง
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ 6
7. นายณภัทร อิทธิกุลสมาลัย
ผู้อำนวยการประจำสาย พัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค
8. นางสาวกังสดาล อ่วมสำอางค์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคกลาง
9. นายสมบูรณ์ ไชยล้อม
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคเหนือตอนบน
10. นายบุญเลิศ ปุณณณวิวัฒน์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคเหนือตอนล่าง
11. นายสงวน กัลยาณลาภ
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
12. นายพูลศักดิ์ ชาญสุทธิกนก
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคตะวันออก
13. นายธีระพงษ์ มงคลโสฬศ
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคใต้ตอนบน
14. นางสุรีย์ ไชยโยธา
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคใต้ตอนล่าง
15. นายบรรพต ดันไพโรจน์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน 1
16. นายพิชัย เรืองนิติศัย
ผู้อำนวยการ ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน 2
17. นายยุทธชัย บุญธรรม
ผู้อำนวยการ ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน 3

Management Team

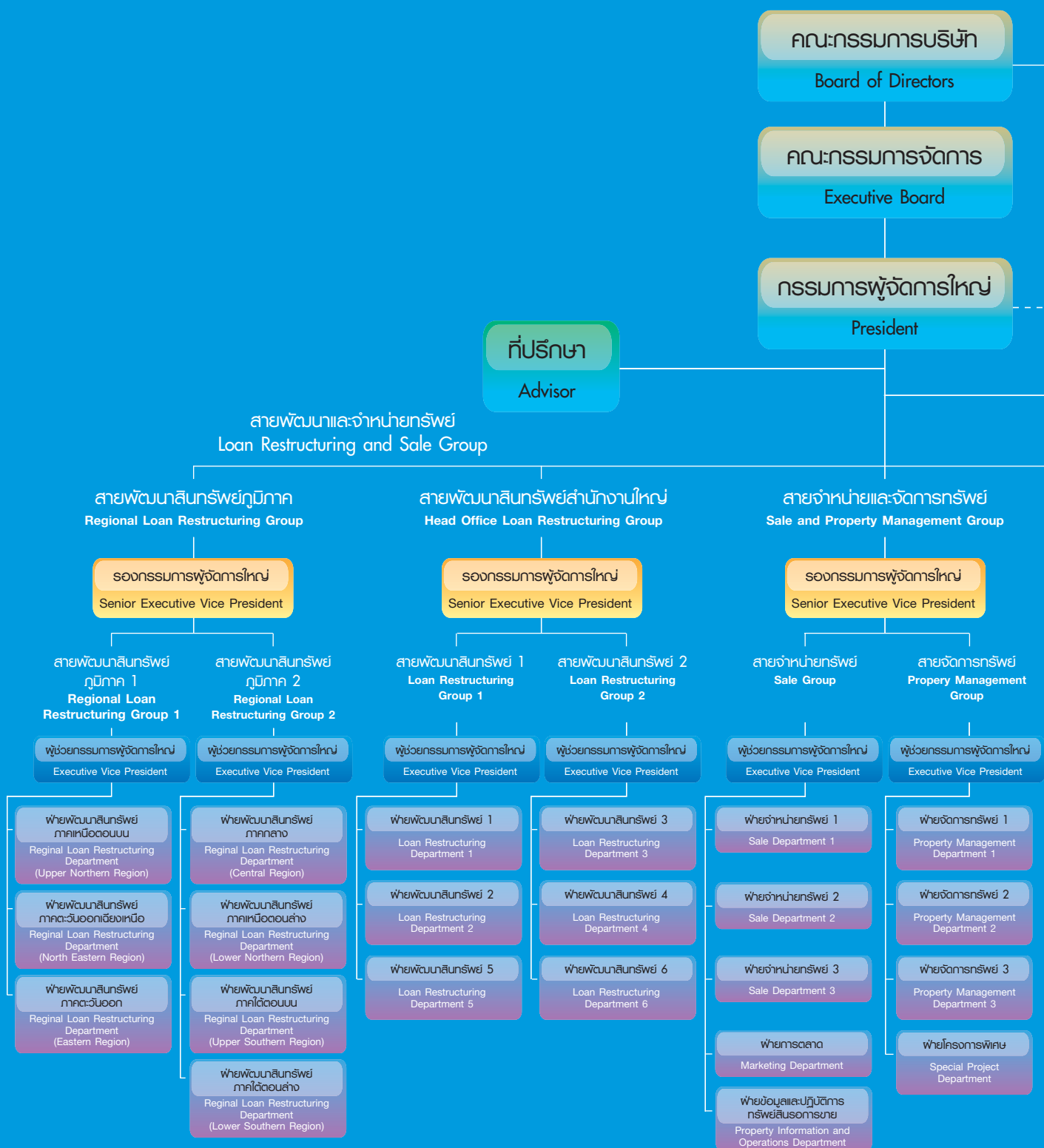
1. Mr. Witthaya Jiarasuksiri
Vice President, Loan Restructuring Department 1
2. Mr. Wuthipan Tawantiang
Vice President, Loan Restructuring Department 2
3. Ms. Susheela Srinakkam
Vice President, Loan Restructuring Department 3
4. Mrs. Wasana Chuenklinthoop
Vice President, Loan Restructuring Department 4
5. Ms. Benjaporn Asawamaethee
Vice President, Loan Restructuring Department 5
6. Mr. Yuthana Chankrajang
Vice President, Loan Restructuring Department 6
7. Mr. Naphatr Ittigusumaln
Vice President, Regional Loan Restructuring Department
8. Ms. Kangsadal Oumsam-ang
Vice President, Regional Loan Restructuring Department, Central Region
9. Mr. Somboon Chailom
Vice President, Regional Loan Restructuring Department, Upper Northern Region
10. Mr. Boonlert Puranamaneevivat
Vice President, Regional Loan Restructuring Department, Lower Northern Region
11. Mr. Sa-nguan Kallayanalap
Vice President, Regional Loan Restructuring Department, Northeastern Region
12. Mr. Poolsak Chansutthikanok
Vice President, Regional Loan Restructuring Department, Eastern Region
13. Mr. Terapong Mongkolsoros
Vice President, Regional Loan Restructuring Department, Upper Southern Region
14. Mrs. Suree Chaiyotha
Vice President, Regional Loan Restructuring Department, Lower Southern Region
15. Mr. Bunpot Tanphairoj
Vice President, Sales Department 1
16. Mr. Pichai Ruangnivasai
Vice President, Sales Department 2
17. Mr. Yuthachai Boonthama
Vice President, Sales Department 3

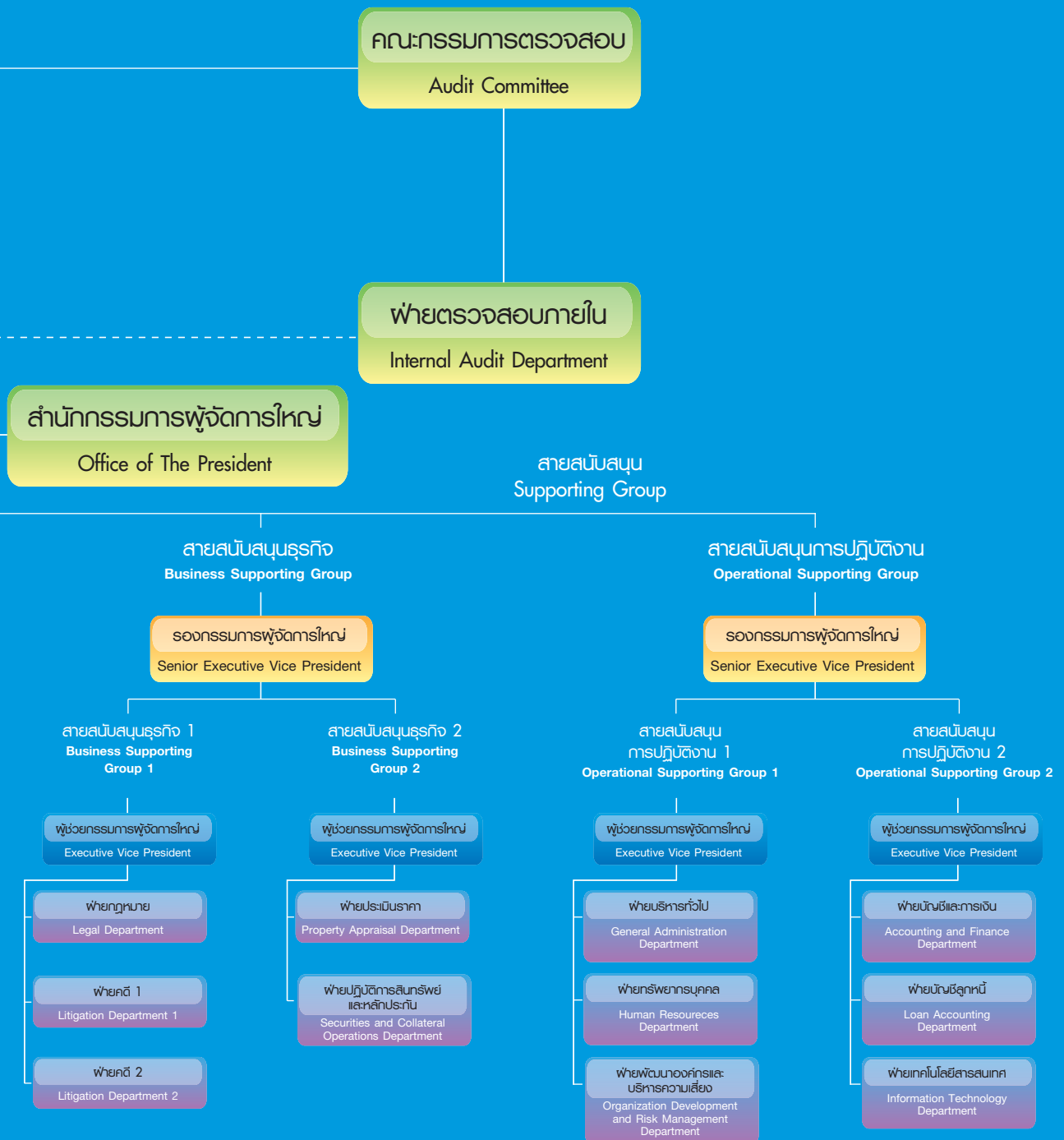
18. นายอุทัย วาณิชประเสริฐพร
ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดการทรัพย์สิน 1
19. นางมุกดา พลอยเพชร
ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดการทรัพย์สิน 2
20. นายชรัส เฟื่องอารมย์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดการทรัพย์สิน 3
21. นายชนัฐ กลัสนิมิ
ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด
22. นางสาวเพียร เตียววัฒนานนท์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายข้อมูลและปฏิบัติการทรัพย์สินและการขาย
23. นายชัชวาล สุริยาอมรานนท์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการพิเศษ
24. นายมรรษ รตนารณณ์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย
25. นางเรืองรอง มั่นยากาศ
ผู้อำนวยการ ฝ่ายคดี 1
26. นายสมชาย ธนุรักษ์ไพโรจน์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายคดี 2
27. นางสาวพรรณศรี เตียวอนันต์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการสินทรัพย์และหลักประกัน
28. นายโชคชัย แดงกูร
ผู้อำนวยการ ฝ่ายประเมินราคา
29. นายจรัสชัย สุธีวรคุณ
ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
30. นายคณิต ชูเกษ
ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีลูกหนี้
31. นายธงชัย ชัยโล่ห์กุล
ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
32. นายสุรเดช ลิปิกรณ์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนองค์กรและบริหารความเสี่ยง
33. นายอดุลย์ หริรักษ์เสาวนีย์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทั่วไป
34. นายมนตรี เสวกภัย
ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
35. นายนิธิภัทร์ โมราถบ
ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
36. นางสุภาณี กิจวิณี
ผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
18. Mr. Uthai Vanichprasertporn
Vice President, Property Management Department 1
19. Mrs. Mukda Ploypetch
Vice President, Property Management Department 2
20. Mr. Charas Fuangaromya
Vice President, Property Management Department 3
21. Mr. Chanat Klasnimit
Vice President, Marketing Department
22. Ms. Pian Tearwatananon
Vice President, Property Information and Operations Department
23. Mr. Chadchawan Suriya-amaranon
Vice President, Special Project Department
24. Mr. Mars Ratanaporn
Vice President, Legal Department
25. Mrs. Ruangrong Manyagase
Vice President, Litigation Department 1
26. Mr. Somchai Tanurukpairoj
Vice President, Litigation Department 2
27. Ms. Pannasri Diew-a-nan
Vice President, Securities and Collateral Operations Department
28. Mr. Chokchai Dangguna
Vice President, Property Appraisal Department
29. Mr. Jaraschai Suteevolakul
Vice President, Accounting and Finance Department
30. Mr. Kanit Chugess
Vice President, Loan Accounting Department
31. Mr. Thongchai Chailohakul
Vice President, Internal Audit Department
32. Mr. Suradach Lipikorn
Vice President, Organization Development and Risk Management Department
33. Mr. Adun Hariraksaowani
Vice President, General Administration Department
34. Mr. Montri Saevaphai
Vice President, Human Resources Department
35. Mr. Nitipatr Morathop
Vice President, Information Technology Department
36. Mrs. Supanee Kitwithee
Vice President, Office of The President



Organization Chart

โครงสร้างองค์กร







Economic and Real Estate Condition

ภาวะเศรษฐกิจและภาวะอสังหาริมทรัพย์



ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2553 และแนวโน้มปี 2554

ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจในปี 2553

ในปี 2553 เศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมมีการเติบโตที่สูงขึ้น โดยคาดว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ขยายตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 7.8% ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2552 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากการส่งออกที่มีการขยายตัวในอัตราที่สูงตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลัก รวมไปถึงการฟื้นตัวของการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน ซึ่งได้รับแรงหนุนจากรายได้เกษตรกรที่สูงขึ้นจากราคาพืชผลทางการเกษตรที่มีการปรับราคาสูงขึ้น อีกทั้งการใช้จ่ายของภาครัฐยังคงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนให้เศรษฐกิจเกิดการขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง และจากปัจจัยต่างๆ ดังที่ได้กล่าวไปแล้ว จึงส่งผลให้การขยายตัวของภาคเศรษฐกิจของประเทศมีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นมาได้

Overview of Thailand's Economic Condition in 2010 and Trends of 2011

Overview of economic condition in 2010

In 2010, Thailand enjoyed higher economic growth rate. It was expected that GDP would grow up approximately 7.8% better than the same of the last 2009. Such was a result of high expansion rate of exportation in corresponding with economic recovery of trading partners and recovery of consumption and investment in private sector while higher income of farmer due to higher price of agricultural products and public expenditure were also another driven force that facilitate continual economic growth of the country.

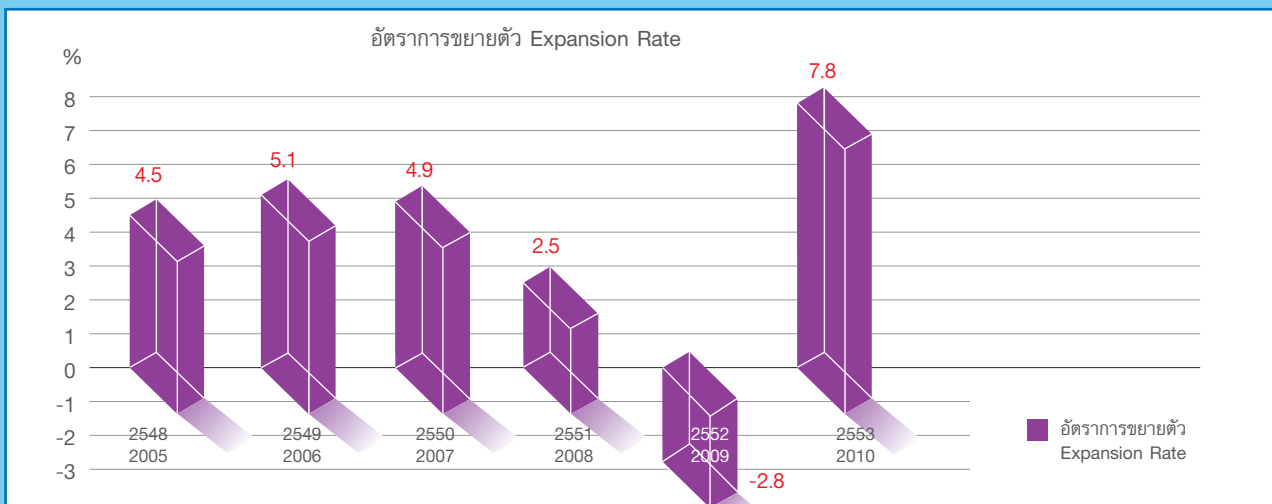
โดยในปี 2553 ประเมินการที่จะมีการเกินดุลการค้าอยู่ที่ 12.7 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่ดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุลอยู่ที่ 14.0 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จากที่เกินดุล 19.3 และ 20.2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในปี 2552 อุปสงค์ภายในประเทศมีการปรับตัวสูงขึ้น เพราะการบริโภคจากภาคเอกชนมีการขยายตัว เนื่องจากความเชื่อมั่นของเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัว ในขณะที่การบริโภคและการลงทุนของภาครัฐมีการขยายตัวลดลง แต่เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่มีการขยายตัวสูงขึ้นทำให้ภาคเอกชนเริ่มที่จะเร่งขยายการลงทุนส่วนอุปสงค์ภายนอกประเทศหรือการส่งออกมีอัตราการขยายตัวมากขึ้น การนำเข้าก็มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นมาจากปีที่แล้ว แต่ก็ยังมีผลทำให้มีการเกินดุลการค้าอย่างต่อเนื่องจากปี 2552 ในส่วนของอัตราเงินเฟ้อทั่วไปของประเทศไทยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2552 โดยคาดการณ์ว่าจะมีค่าเท่ากับร้อยละ 3.3 ในปี 2553 ซึ่งปัจจัยหลักที่ทำให้อัตราเงินเฟ้อมีค่าเพิ่มขึ้นนั้น เนื่องมาจากสาเหตุหลักของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีแนวโน้มในการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจโลก

จากปัจจัยต่างๆ ดังที่ได้กล่าวไปแล้ว ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มมีการฟื้นตัวโดยเฉพาะเศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน จึงส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2553 มีแนวโน้มการขยายตัวสูงขึ้นจากเดิมเมื่อเทียบกับปี 2552 ที่ผ่านมา

It was speculated that the year 2010 would experience surplus balance of trade around 12.7 billion USD while current account would present surplus at 14.0 billion USD compared with 19.3 and 20.2 billion USD, respectively, in 2009. Domestic demand increased due to expansion of consumption in private sector as a result of confidence in economic recovery. Although consumption and investment by public sector decreased but private sector seemed to increasingly invest. External demand or export showed increasing growth and importation also expanded as opposed to that of last year. However, trade balance showed continual surplus since 2009. Inflation rate increased from that of 2009 and was expected to be 3.3% in 2010. The key factor for such increase of inflation rate was higher oil price in accordance with global economic condition.

From the above factors in combination with global and regional economic recovery especially in ASEAN, Thailand's economy in 2010 showed the tendency to grow up as opposed to that of 2009.

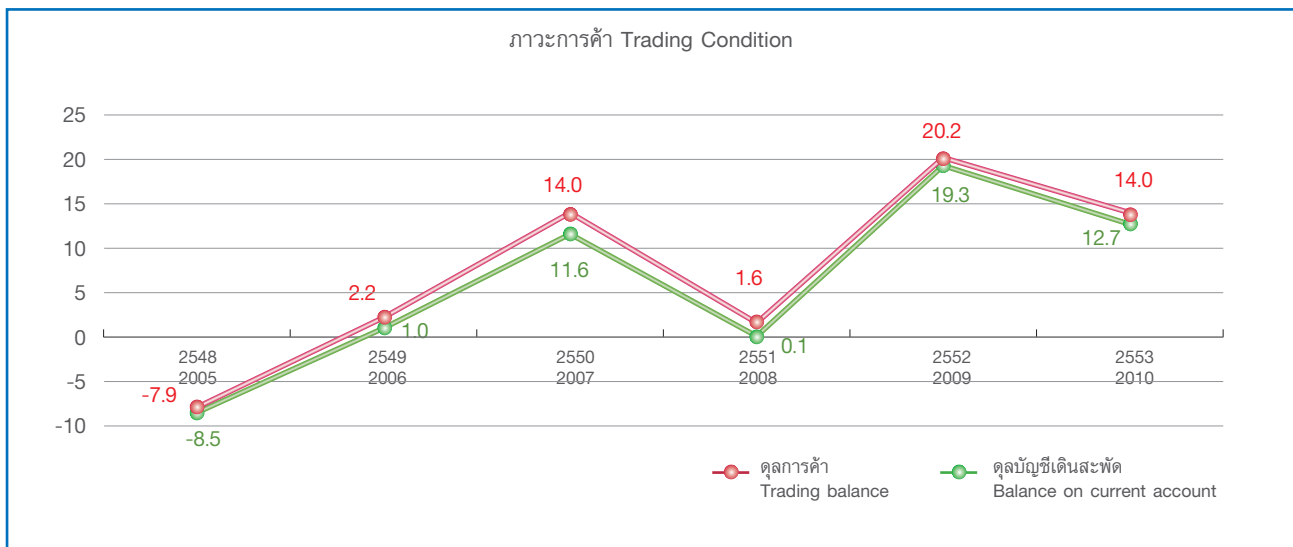
แนวโน้มอัตราการขยายตัวของ GDP Trend of GDP Growth Rate



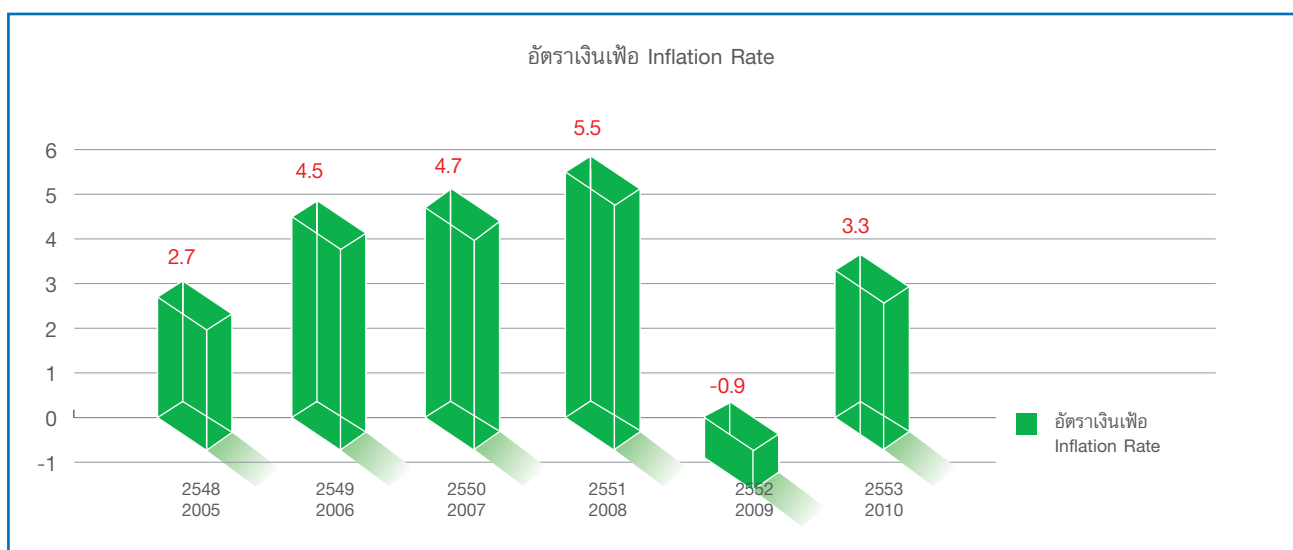


Economic Review

ภาวะเศรษฐกิจและภาวะอสังหาริมทรัพย์



ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
Source : Fiscal Policy Office



ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
Source : Fiscal Policy Office

แนวโน้มของเศรษฐกิจในปี 2554

เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2554 คาดว่าน่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องแต่อาจจะมีอัตราการเติบโตที่ลดลงบ้าง โดยได้มีการประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจอยู่ในระดับ 4.0-5.0% เนื่องจากอุปสงค์ภายในประเทศยังคงมีแนวโน้มการขยายตัว แต่อาจจะชะลอตัวลงบ้างทั้งในส่วนของภาคบริโภคและการลงทุน ในขณะที่อุปสงค์ภายนอกประเทศคาดว่าจะชะลอตัวลง เนื่องจากยังมีความเสี่ยงจากความเปราะบางของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลักที่อาจจะส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกของไทยได้ โดยการลงทุนของภาคเอกชนในปี 2554 คาดว่าจะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 11.3 ต่อปี เนื่องจากความเชื่อมั่นของนักลงทุนยังมีแนวโน้มที่ดี ประกอบกับแนวโน้มอัตราการใช้จ่ายในการผลิตภาคอุตสาหกรรมโดยเฉพาะอุตสาหกรรมที่เน้นการผลิตเพื่อการส่งออกยังอยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูง ส่วนปริมาณการส่งออกในปี 2554 คาดว่าจะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 6.4 ต่อปี เนื่องจากความเสี่ยงจากความเปราะบางและความล่าช้าในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า แต่อาจจะมีเศรษฐกิจบางประเทศในกลุ่มอาเซียนที่มีการเติบโตที่ดี ซึ่งจะช่วยให้การส่งออกของไทยขยายตัวต่อไป

อย่างไรก็ตามในปี 2554 การเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ จะเป็นปัจจัยในการช่วยสนับสนุนและกระตุ้นประคองให้การใช้จ่ายภายในประเทศเกิดการขยายตัว โดยคาดว่าจะการบริโภคและการลงทุนของภาครัฐในปี 2554 จะสามารถขยายตัวได้ที่ร้อยละ 3.4 และ ร้อยละ 4.2 ต่อปี ตามลำดับ ทั้งนี้การใช้จ่ายของภาครัฐสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ รวมทั้งการเสริมสภาพคล่องผ่านการให้สินเชื่อแก่ภาคธุรกิจอย่างเพียงพอ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้เศรษฐกิจของประเทศไทยมีโอกาสขยายตัวได้ในกรณีที่ร้อยละ 5.0 ต่อปี

โดยสรุปจะเห็นได้ว่ายังมีปัจจัยต่างๆ ทั้งจากภายนอกและในประเทศที่อาจจะเกิดขึ้น ย่อมจะส่งผลต่อการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจในปี 2554 อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่อย่างไรก็ตามภาครัฐได้วางนโยบายเพื่อให้เศรษฐกิจของประเทศไทยสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง โดยได้วางนโยบายต่างๆ ที่สำคัญสำหรับช่วยในการกระตุ้นเศรษฐกิจให้สามารถเติบโตได้ถึงแม้ว่าจะมีปัญหารั่วรั่วและภาวะเศรษฐกิจของโลกที่อาจจะมีการฟื้นตัวได้อย่างล่าช้า ดังนั้นจึงคาดว่าภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2554 จึงน่าจะยังขยายตัวได้ในอัตราที่ชะลอตัวลง ซึ่งจะทำให้การเติบโตปรับตัวลดลงไปเมื่อเทียบกับในปี 2553 ที่ผ่านมา

2011 economic trend

Thailand's economy in 2011 is expected to have continual growth at the approximate level of 4.0-5.0% although decreasing rate may occur, as domestic demand still expands. Consumption and investment may slow down while external demand is speculated to be the same due to risk of economic recovery of major trading partners which may affect export sector of the country. Private investment in 2011 is expected to grow up 11.3% per year due to investor's confidence and high productivity in the industry especially those export sector. Export volume in 2011 is expected to grow up at the rate of 6.4% per year due to risk and delay in economic recovery of trading partners although some countries in ASEAN present positive trend which will help expand Thailand's export volume.

However, disbursement of government expenditure in this 2011 will be supporting factor which will maintain growth in domestic expenditures and it is speculated that consumption and investment in public sector in 2011 will be able to expand to 3.4% and 4.2% per year, respectively. Public expenses in mega-projects and liquidity boosting scheme through credit facility for business sector will play a key role in furthering economic growth of Thailand to probably as high as 5.0% per year.

In a nutshell, there are both internal and external factors which will inevitably have an impact on the country's economic growth in 2011. However, the government has put in place certain policies to maintain such economic growth although there are many problems including sluggish global economic recovery. The economic growth rate in 2011 is therefore expected to be in slow pace compared with that of 2010.



Economic Review

ภาวะเศรษฐกิจและภาวะอสังหาริมทรัพย์

ตารางเครื่องชี้ภาวะเศรษฐกิจที่สำคัญ

Table demonstrating key economic indicators

Description	2009	Estimated data	
		2010	2011
1. อัตราเพิ่มผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (%) GDP growth rate (%)	-2.3	7.8	4.0-5.0
2. ด้านการลงทุน Investment			
2.1 ภาคเอกชน (%) private sectors (%)	-13.1	15.1	11.3
2.2 ภาครัฐ (%) public sectors (%)	2.7	0.5	4.2
3. ด้านการบริโภค Consumption			
3.1 ภาคเอกชน (%) private sectors (%)	-1.1	4.8	4.9
3.2 ภาครัฐ (%) public sectors (%)	7.5	5.3	3.4
4. อัตราเงินเฟ้อ Inflation rate	-0.9	3.3	3.0-4.5
5. การค้าระหว่างประเทศ International trade			
5.1 การส่งออก อัตราการขยายตัว (%) Export: growth rate (%)	-14.3	28.3	13.2
5.2 การนำเข้า อัตราการขยายตัว (%) Import: growth rate (%)	-24.0	37.5	14.6
5.3 ดุลการค้า (พันล้านดอลลาร์ สรอ.) balance of trade (Billion USD)	19.3	12.7	11.7
5.4 ดุลบัญชีเดินสะพัด (พันล้านดอลลาร์ สรอ.) Current account (Billion USD)	20.2	14.0	13.1
สัดส่วนต่อ GDP (%) per GDP ratio GDP (%)	7.7	4.4	3.6

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

Source : Fiscal Policy Office

ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2553 และแนวโน้มปี 2554

ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2553

ในปี 2553 นี้ การทำตลาดในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังมีการแข่งขันที่สูงมาก เนื่องจากมีปัจจัยลบหลายๆ ปัจจัยเข้ามากระทบไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ปรับตัวลดลงไปในช่วงต้นปีที่มีปัญหาในเรื่องของสถานการณ์ทางการเมือง จึงส่งผลกระทบต่อตัดสินใจในการซื้อบ้านของผู้บริโภคและการเปิดตัวโครงการใหม่ของผู้ประกอบการ ประกอบกับการสถาบันการเงินยังคงมีความเข้มงวดในเรื่องของการปล่อยสินเชื่อ

ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2553 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังมียอดขายที่ขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง เห็นได้จากที่อยู่อาศัยจดทะเบียนในช่วงเดือนมกราคมถึงกันยายนมีจำนวน 71,232 หน่วย ในขณะที่ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2552 มีที่อยู่อาศัยจดทะเบียน 65,188 หน่วย หรือมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 โดยในส่วนที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นมากที่สุดคือที่อยู่อาศัยประเภททาวน์เฮ้าส์ที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นไปถึงร้อยละ 72 ในขณะที่อาคารชุดก็ยังคงมีการเติบโตได้ร้อยละ 6 โดย ณ สิ้นปี 2553 ความต้องการที่อยู่อาศัยน่าจะมีการปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้น เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่มีการเติบโตเป็นอย่างดี ประกอบกับสถานการณ์การเมืองที่รุนแรงในช่วงต้นปีเริ่มคลี่คลายลงทำให้ปริมาณความต้องการที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทั้งปี 2553 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากปี 2552 โดยตัวเลขเบื้องต้นพบว่ามียอดจดทะเบียนอยู่ที่ 107,904 หน่วย ซึ่งมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.61 เมื่อเทียบกับปี 2552 ที่มีจำนวนอยู่ที่ 94,977 หน่วย

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2553 การทำตลาดยังเป็นปีที่มีความยากลำบากอยู่ต่อไป เนื่องจากปัจจัยลบที่มีเข้ามาในตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการแข่งขันในตลาดที่ค่อนข้างจะรุนแรง ประกอบกับความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ชะลอตัวลงได้เข้ามากระทบกับตลาดโดยรวม จึงมีผลทำให้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการขยายตัวได้ไม่มากเมื่อเทียบกับปี 2552 โดยมีสาเหตุหลายๆ มาจากปัจจัยลบต่างๆ ดังที่ได้กล่าวไปแล้วนั่นเอง

แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2554

แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2554 คาดการณ์ว่าจะยังมีการแข่งขันที่รุนแรงอยู่อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการทำตลาดก็จะต้องมีความยากลำบากไปด้วย เนื่องจากผู้บริโภคได้ถูกดูดซับไปเป็นจำนวนมากถึงแม้ว่ายังมีความต้องการที่อยู่อาศัย

Overall picture of real estate industry in 2010 and trend in 2011

Overall picture of real estate industry in 2010

The real estate marketing in 2010 was quite tough due to many negative factors including consumer's confidence which had decreased since the beginning of the year as a result of political unrest which might affect consumer's decision to buy the house and launch of new project by the enterprise while financial institutions still applied strict policy on mortgage loan.

During the first 9 months of 2010, real estate business showed continual growth evidenced by registration record during January to September for the amount of 71,232 units while the same period of 2009 figure was around 65,188 units or 9.0% increase. Sector showing highest growth was townhouse for as high as 72% while condominium unit showed growth rate at 6%. At the end of 2010, demand for housing unit should be in better trend in corresponding with economic condition while political turmoil during the early period of the year has been disentangled. As a result, demand for housing unit in Bangkok and suburban area in the whole 2010 should increase from that of 2009. Initial figure is presented through number of house registration at 107,904 units which was 13.61% increase compared with that of 2009 at 94,977.

Real estate industry in 2010 presented complicated marketing question due to various negative factors and intense competition. The consumer's confidence was decelerated and thus resulting in impact on the overall market which limited expansion of the industry compared with that of 2009.

Trend of real estate industry in 2011

Trend of real estate industry in 2011 is expected to still have intense and continual competition while marketing will be more complicated as large amount of consumers have been earlier absorbed from the



Economic Review

ภาวะเศรษฐกิจและภาวะอสังหาริมทรัพย์

ก็ตาม นอกจากนี้ยังมีปัจจัยลบอื่นๆ อีก ในเรื่องของเสถียรภาพทางด้านการเมือง เพราะการเมืองที่ยังมีความผันผวน อีกทั้งในปีนี้จะมีการเลือกตั้งใหม่ ดังนั้นถ้าหากการเมืองยังไม่นิ่งก็อาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้อย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งธนาคารแห่งประเทศไทยได้มีการกำหนดมาตรการอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกันสำหรับการให้สินเชื่อที่อยู่อาศัยที่มีราคาซื้อขายต่ำกว่า 10 ล้านบาท ลงมา ซึ่งอาจทำให้ผู้ประกอบการชะลอเปิดตัวโครงการใหม่และต้องมีความระมัดระวังในการทำธุรกิจมากขึ้น อย่างไรก็ตามการที่ภาครัฐได้มีการดำเนินนโยบายสร้างโครงข่ายคมนาคมไปยังพื้นที่ชานเมือง เพื่อเป็นการช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจก็จะส่งผลดีต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยคาดว่าโครงการที่จะพัฒนาจะมีการกระจายตัวไปตามโครงการสาธารณูปโภคที่รัฐบาลได้วางแผนในการดำเนินการก่อสร้างเอาไว้ ซึ่งจะเป็นทำเลที่ผู้บริโภคมีความต้องการเป็นอย่างมาก

ในปี 2554 นี้ ตลาดระดับกลางก็ยังได้รับความสนใจจากผู้ประกอบการอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากตลาดระดับกลางยังเป็นตลาดที่มีความต้องการค่อนข้างสูง โดยในภาพรวมราคาสินค้าในปี 2554 น่าจะมีการขยับราคาขึ้นไปตามภาวะต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามจากภาวะในตลาดที่ยังมีการแข่งขันกันอยู่ ดังนั้นจึงคาดว่าผู้ประกอบการน่าจะไม่ปรับราคาขึ้นไปสูงมาก และยังคงคาดการณ์ว่าผู้ประกอบการจะใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดหรือช่วงชิงจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ โดยอาจใช้วิธีการลดขนาดของบ้านหรือคุณภาพของวัสดุก่อสร้างบางอย่างลงเพื่อให้ยอดขายได้ไม่ตกลงไปมาก ซึ่งจะมีผลทำให้ผลตอบแทนหรือกำไรของผู้ประกอบการอาจจะลดลงมาบ้าง โดยผู้ประกอบการจะแข่งขันในเรื่องการบริหารต้นทุนค่าใช้จ่ายและคุณภาพเป็นสำคัญ

market although demand still exists. Negative factors included political instability which will significantly affect real estate industry and the measure implemented by the Bank of Thailand requiring maintenance of ratio of credit facility against collateral for mortgage amount less than 10 million baht that may cause the enterprise to slow down their new project launch and to increase awareness in their business operation. However, as the public sector has invested in telecommunication network to suburban area, it will help enhance economic activity resulting in advantage for real estate sector. It is therefore speculated that there will be more projects to be developed along infrastructure development planned by the government which will cause many locations to become a prime spot for consumer.

In this 2011, mid market still attracts attention from the enterprise as there is more demand in this sector. From the overall perspective, product price in 2011 should increase to correspond to cost of construction material and fuel price. However, from certain degree of market competition, it is therefore speculated that price would not be materially increased and price should still be the key strategy to maintain their market share or even secure more market share from other competitors by, inter alia, reducing size of the house or quality of certain construction material in order to maintain sales volume. The enterprise will also compete in cost management and quality.





จากภาวะการแข่งขันที่ยังเป็นไปอย่างรุนแรง ผู้ประกอบการจึงต้องมีความเป็นมืออาชีพ โดยจะต้องมีการสำรวจเกี่ยวกับความต้องการของผู้บริโภคว่ามีความต้องการแบบไหน ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ผู้บริโภคเกิดความต้องการในสินค้า ในขณะที่เดียวกันก็ต้องมีการสร้างบ้านให้มีคุณภาพและบริการที่ดียิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ประกอบการได้มากขึ้นตามไปด้วย และในปี 2554 ก็ยังเป็นอีกปีหนึ่งที่ผู้ประกอบการจะต้องคำนึงถึงการบริหารต้นทุนและการบริหารสภาพคล่องเป็นสำคัญมากกว่ากลยุทธ์ด้านราคา ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการที่จะสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ต่อไป และคาดการณ์ว่าในปี 2554 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์น่าจะยังมีสภาพของตลาดโดยรวมที่เติบโตขึ้น แต่จะไม่แตกต่างจากปี 2553 มากนัก ตามเหตุผลต่างๆ ดังที่ได้กล่าวไปแล้ว

ตลาดบ้านมือสอง

ตลาดบ้านมือสองในปี 2554 น่าจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น เนื่องจากมาตรการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยออกมาเกี่ยวกับการกำหนดอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกันจะช่วยทำให้ตลาดค่อยๆ ปรับตัวเข้าสู่ภาวะสมดุล ซึ่งจะส่งผลทำให้ตลาดบ้านมือสองน่าจะมีการขยายตัวได้มากขึ้น โดยบ้านมือสองที่ยังน่าจะได้รับความนิยมก็จะเป็นสินค้าในกลุ่มคอนโดมิเนียมตามแนวรถไฟฟ้า ในขณะที่โครงการแนวราบจะขายดีในทำเลที่มีรถไฟฟ้าไปถึง อีกทั้งแนวโน้มความต้องการบ้านมือสองของผู้บริโภคยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบ้านมือสองเป็นทรัพย์สินที่ไม่ได้ราคาที่สูงมาก ประกอบกับแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นจะทำให้ตลาดบ้านมือสองเป็นทางเลือกหนึ่งของตลาดบ้านใหม่ และที่สำคัญบ้านมือสองยังสามารถเลือกทำเลได้ตามที่ต้องการ จึงเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยกระตุ้นการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี และจากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวจะช่วยทำให้ตลาดบ้านมือสองยังสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องต่อไปในปี 2554

From such intense competition, the enterprise is required to show their professionalism. Consumer demand has to be completely explored while their product has to present better quality and service in order to establish confidence in that enterprise. The year 2011 would be another year in which the enterprise has to take into account effective cost and liquidity management more than price strategy which will play a key role in growth of real estate sector. It is speculated that real estate market in 2011 should not significantly differ from that of in 2010 according to the reasons mentioned above.

Second-hand home market

Second-hand home market in 2011 should present better trend resulted from measures implemented by the Bank of Thailand relating to ratio of credit facility against value of collateral which will help adjust the market to its equilibrium. As such the market should increasingly expand especially for condominium units along the line of electric train while horizontal project will be favorably demanded in the location to which the mass transit is headed. Demand for second-hand home continues to exist as their competitive price while increasing interest rate will cause it more interesting option. More importantly, location of the project is also the key factor that may encourage consumer to make a choice. From the above mentioned factors, it is expected that second-hand home market will continually expand in the year 2011.



Performance Report

การดำเนินงานของบริษัท



การดำเนินงานของบริษัท

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.) เป็นองค์กรของรัฐ มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นทั้งจำนวน บสภ. ดำรงบทบาทสำคัญในการแก้ไขสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจของประเทศ โดยการรับซื้อรับโอนหนี้ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่าง ๆ มาบริหารจัดการ ด้วยการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน นอกจากนี้ยังบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ที่มีอยู่จำนวนมากอย่างมีประสิทธิภาพและครบวงจร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพดีเป็นที่ต้องการของตลาด ซึ่งเป็นการเพิ่มคุณภาพเข้าไปในสินทรัพย์ที่เคยหรือด้อยคุณภาพให้กลับมามีคุณภาพและหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจอีกครั้ง

Company's Operation

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. (BAM) is a state enterprise, wholly owned by Financial Institutions Development Fund, and under the supervision of the Bank of Thailand. BAM has played an important role in resolving distressed assets problem in the economic system of the country by taking transfer of non-performing loans (NPL) from financial institutions and asset management companies for management through the process of debt restructuring negotiations. This is intended to obtain optimum benefits to all concerned parties. In addition, BAM efficiently manages a large port of non-performing assets (NPA) or properties for sale for the purpose of increasing the value of the assets to meet the market demand and placing the assets back to the economic system.

การเพิ่มขนาดสินทรัพย์

ในปี 2553 บสก. ยังดำเนินนโยบายการรับซื้อหนี้ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่างๆ เข้ามาบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องเพิ่มเติมรวมเป็นมูลค่าเงินต้นคงค้างทั้งสิ้น 18,299.79 ล้านบาท โดยในการคำนวณราคาซื้อนั้น บสก. จะคำนึงถึงแหล่งที่มาของการชำระหนี้เพื่อนำมาวิเคราะห์หาความสามารถที่แท้จริงของลูกหนี้

ในส่วนของทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ในปี 2553 นั้น บสก. ก็ได้ดำเนินการรับซื้อจากสถาบันการเงินต่างๆ รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 2,450.47 ล้านบาท

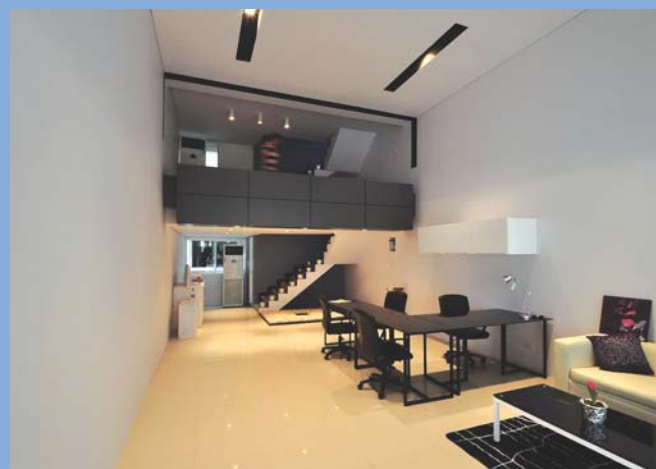
(หน่วย:ล้านบาท / Unit:Million Baht)

สถาบันการเงิน Financial Institutions	NPL	NPA
ธ.กรุงไทย Krungthai Bank	-	7.67
ธ.ยูโอบี UOB Bank	-	992.36
บบส. เพทาย Phethai Asset Management	-	815.38
ธ.สินเอเชีย Sin Asia Bank	-	25.30
ธ.ทหารไทย Thai Military Bank	8,428.87	609.76
บบส. พญาไท Phayathai Asset Management	926.20	-
ธ.กรุงศรีอยุธยา Bank of Ayudhya	4,565.19	-
ธ.ไทยพาณิชย์ Siam Commercial Bank	3,685.80	-
บบส. รัชโยธิน Ratchayothin Asset Management	693.73	-
รวม Total	18,299.79	2,450.47

Increase in Asset Size

In 2010, BAM has been following its main policy by continuously purchasing distressed assets from different financial institutions for management which has the total outstanding balance of 18,299.79 million baht. In calculation of buying price, BAM has considered the source of funds for debt payment to analyze the actual ability of each debtor.

With respect to non-performing assets (NPA), in 2010 BAM has bought them from financial institutions in total amount of 2,450.47 million baht.





Performance Report

การดำเนินงานของบริษัท



การปรับโครงสร้างหนี้

ภายหลังจากการรับซื้อทรัพย์สินโดยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่างๆ แล้ว บสภ. จะมีหนังสือแจ้งให้ลูกหนี้ทราบ เพื่อเชิญเข้ามาเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งนโยบายในการปรับโครงสร้างหนี้เน้นการเจรจาประนอมหนี้กับลูกหนี้บนพื้นฐานของความร่วมมือกันระหว่างเจ้าหนี้และลูกหนี้ และพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้เป็นหลัก เพื่อหาข้อยุติที่ได้รับประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย แม้จะเป็นหนี้ที่อยู่ในระหว่างการบังคับคดี บสภ. ก็เปิดโอกาสให้ลูกหนี้กลับเข้ามาเจรจาประนอมหนี้ได้ใหม่ โดยมีเป้าหมายช่วยลูกหนี้ให้กลับคืนสู่ระบบเศรษฐกิจตามปกติต่อไปด้วยการใช้มาตรการที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย หรือบางครั้งอาจจะต้องใช้วิธีผสมผสานหลายๆ มาตรการ ดังนี้

การโอนทรัพย์สินชำระหนี้ ด้วยความสมัครใจของลูกหนี้ เป็นการโอนทรัพย์สินหลักประกันเพื่อชำระหนี้ หรือจำหน่ายทรัพย์สินหลักประกันนำเงินมาชำระหนี้

การผ่อนชำระ โดยการกำหนดเงื่อนไขการชำระงวดให้เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งแหล่งที่มาของการชำระหนี้ จะมาจากกระแสเงินสดสุทธิของกิจการ หรือรายได้ของผู้กู้หรือผู้ค้ำประกัน เป็นต้น

การแปลงหนี้เงินกู้เป็นหุ้นเรือนหุ้น ในกรณีที่การจำหน่ายหลักประกันหรือการแปลงหนี้เป็นเงินกู้ใหม่ไม่พอเพียง ก็จะต้องชดเชยด้วยหุ้นเรือนหุ้นของบริษัทลูกหนี้

การปรับลดหนี้ บสภ. จะใช้มาตรการอื่นๆ ก่อน จนไม่สามารถหาแหล่งที่มาของการชำระหนี้คืนได้แล้ว จึงจะหักลดหนี้ส่วนที่เกินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ให้ แต่ลูกหนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในการปรับโครงสร้างหนี้ได้ครบถ้วนและไม่ผิดเงื่อนไข

Debt Restructuring

After having acquired the distressed assets from financial institutions, BAM will give notice to the debtors to invite them for debt restructuring negotiations. The policy on debt restructuring emphasizes the cooperation between creditors and debtors on a voluntary basis and BAM will mainly consider the debt repayment ability of the debtors to find a conclusion that satisfies all concerned parties. Although the debtors are under legal execution, BAM provides them the opportunities to renegotiate in order to enable them to continue and return to normal business operation. There are several methods of debt restructuring which BAM employs; the exact method is chosen according to the circumstances and debt payment abilities of debtors. In some cases, various methods may be employed in combination. BAM has prescribed the following methods of debt restructuring.

Transfer of collateral assets for debt repayment Collateral assets may be transferred and sold for debt repayment with debtor's willingness.

Installments Payment The period which the debtors make payments and the amount of payments will be settled in installment in accordance with their abilities to make such payments from their cash flows.

Debt to Equity Swap In case that the amount received from selling collaterals or converting debt into equity is inadequate for completing debt restructuring plan, it will be compensated with share capital of debtor's company.

Reduction of Principal and/or Accrued Interest In certain cases, the debtor has complied fully with the terms of the agreed restructuring plans, BAM may consider the reduction of debt principal and/or accrued interest in accordance with the debtor's cash flow and ability to make continued payments therefrom

การดำเนินคดี บสก. จะใช้เป็นทางเลือกสุดท้ายหากไม่สามารถหาข้อยุติด้วยการประนีประนอมหนี้ได้เท่านั้น

บสก. ได้เจรจาประนีประนอมหนี้โดยวิธีการต่างๆ ข้างต้นอย่างจริงจังจนผลการปรับโครงสร้างหนี้มีความคืบหน้าอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดย บสก. มีมาตรการในการจูงใจให้ลูกหนี้เข้ามาประนีประนอมหนี้กับ บสก. เพิ่มเติม เช่น การขยายโครงการค้ำประกันให้ลูกหนี้ ซึ่งเป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้ลูกหนี้รายย่อยที่มีภาระหนี้เงินต้นคงค้างไม่เกิน 5 ล้านบาท ทั้งที่ผ่านหรือไม่ผ่านกระบวนการทางกฎหมายสามารถเข้าร่วมโครงการได้ ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถเลือกชำระหนี้เสร็จสิ้นครั้งเดียว ไม่ต่ำกว่า 70% ของราคาประเมินหลักประกัน หรือผ่อนชำระ ไม่ต่ำกว่า 80% ของราคาประเมินหลักประกัน ภายในเวลาไม่เกิน 5 ปี และงดคิดดอกเบี้ย โครงการดังกล่าวก็ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี โดยมีลูกหนี้สนใจเข้าร่วมโครงการถึงเดือนธันวาคม 2553 เป็นจำนวน 2,210 ราย ภาระหนี้ทั้งหมด 4,022 ล้านบาท ซึ่งช่วยให้ บสก. ได้รับชำระหนี้กลับมาเร็วขึ้น อีกทั้งยังเป็นการสร้างรายได้และลดภาระค่าใช้จ่ายในการดูแลทรัพย์สินที่มีอยู่เป็นจำนวนมากได้เป็นอย่างดี ท้ายที่สุดยังได้ช่วยลูกหนี้เมื่อชำระหนี้เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วให้มีโอกาสกลับคืนสู่ระบบเศรษฐกิจ โดยการปรับปรุงข้อมูลเครดิต บุโร ให้เป็นปัจจุบัน ซึ่งจะประโยชน์ต่อลูกหนี้ในการทำธุรกรรมทางการเงินในอนาคตได้ด้วย

Litigation BAM will consider taking legal action as a final method if resolution cannot be reached by debt negotiating.

Having conducted debt restructuring negotiation and settlement through the various methods, BAM has accomplished the objective of managing the non-performing loans with satisfactory performance. In addition, BAM has launched the projects to attract the debtors to enter into negotiation such as **“Return of Collaterals to Debtors Project”**, which allows the debtor with outstanding principal amount not exceeding 5 million Baht, either under or not under legal proceedings, to join this project by making single payment not less than 70% of appraisal value of collateral or paying by installments for not less than 80% of such value within 5-year without interest. Such project has been well responded. Number of debtors participating in the project up until December 2010 was 2,210 accounts, equal to total outstanding balance of 4,022 million Baht resulting in faster debt repayment to BAM, increase in revenues, and decrease in maintenance costs for a large port of assets. When the debtors have completed debt restructuring, they are able to continue and return to normal business operation by updating their credit report at Credit Bureaus which benefits for future financial transaction.

ตารางแสดงสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

Table of non-performing assets as of 31 December 2010

(หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht)

Port	ราย Accounts	รวม Total Amount
ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) Bangkok Bank of Commerce Plc.	17,560	40,142
บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด Phayathai Asset Management Co.,Ltd.	3,265	23,361
บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัตนสิน จำกัด Rattansin Asset Management Co.,Ltd.	1,035	4,539
ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด นครธน จำกัด (มหาชน) Standard Chartered Nakhonthon Plc.	469	8,415
ธนาคารอาคารสงเคราะห์ Government Housing Bank	10,856	5,662
ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) Thai Bank Plc.	1,264	16,089
บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน Asset Management Corporation	2,138	97,046

Performance Report

การดำเนินงานของบริษัท

Port	ราย Accounts	รวม Total Amount
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ออมทรัพย์ จำกัด Savings Asset Management Co.,Ltd.	25	121
บริษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย (บตท.) Secondary Mortgage Corporation (SMC)	911	1,734
ธนาคารซิตีแบงก์ Citi Bank	943	1,388
บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ธนพัฒน์ จำกัด Thanaphat Credit Foncier Co.,Ltd.	27	678
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) Siam City Bank Plc.	376	821
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด Sathon Asset Management Co.,Ltd.	1,102	8,911
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อบริการย่อย จำกัด (มหาชน) Land and House Retail Bank Plc.	176	777
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) Thai Military Bank Plc.	3,703	22,235
บริษัทเงินทุน ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) Finansa Finance Plc.	55	506
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) Bank of Ayudhya Plc.	1,439	4,480
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน Financial Institutions Development Fund	1	112
รวมทั้งสิ้น Total	45,345	237,017

ความคืบหน้าการปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

Progress of debt restructuring as of 31 December 2010

หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million baht

รายละเอียด Details	จำนวนราย Accounts	เงินต้นคงค้าง (UPB) Unpaid outstanding balance (UPB)
1. ดำเนินการและได้ข้อยุติแล้ว Conclusion reached	39,366	211,604
2. อยู่ระหว่างการหาข้อยุติและปรับปรุงเงื่อนไข Under negotiation and terms and conditions review	1,887	9,116
3. อยู่ระหว่างดำเนินคดี In the process of legal execution	1,141	11,671
4. อื่นๆ Others	2,951	4,626
รวมทั้งหมด Total	45,345	237,017

การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

บสก. รับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายจากแหล่งที่มา 3 แห่ง คือ จากลูกหนี้ดีโอนทรัพย์สินชำระหนี้ ซึ่งจากการขายทอดตลาดของกรมบังคับคดี และการรับซื้อจากสถาบันการเงิน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บสก. มีทรัพย์สินรอการขายหลากหลายประเภทถึง 14,456 รายการ มูลค่ารวม 37,509 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดินเปล่า ที่ดินเกษตรกรรม บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ อาคารชุดพักอาศัย อาคารชุดสำนักงาน อาคารพาณิชย์ โรงงาน สนามกอล์ฟ และหลักทรัพย์

เมื่อได้รับโอนทรัพย์สินมาเป็นกรรมสิทธิ์เรียบร้อยแล้ว จะเร่งดำเนินการในเรื่องการจัดทำรายละเอียดและทะเบียนควบคุมทรัพย์สินรอการขาย พร้อมทั้งออกสำรวจ ตรวจสอบสภาพทรัพย์สิน เพื่อเป็นการจัดเก็บข้อมูลทรัพย์สินรอการขายของ บสก. จากนั้นจะสร้างการรับรู้ต่อสาธารณชนด้วยการติดตั้งป้ายประกาศ ณ ที่ตั้งทรัพย์สินซึ่งจะเป็นช่องทางในการประกาศขายทรัพย์สินอีกทางหนึ่งด้วย

อย่างไรก็ตามการจัดการทรัพย์สินของ บสก. มิได้เสร็จสิ้นเพียงการทำทะเบียน ออกสำรวจทรัพย์สิน และติดป้ายประกาศเท่านั้น แต่ยังหมายรวมถึงการดูแลรักษาและซ่อมแซมทรัพย์สินในเบื้องต้นให้อยู่ในสภาพพร้อมขายและไม่เสื่อมค่าลง นอกจากนี้ยังดำเนินการในเรื่องการชำระค่าใช้จ่ายอื่นๆ เกี่ยวกับทรัพย์สิน เช่น ค่าส่วนกลาง ค่าภาษีบำรุงท้องที่ ภาษีโรงเรือน และที่ดิน ค่าเบี้ยประกันภัย ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นเป็นประจำทุกๆ เดือน ขณะเดียวกันเพื่อเป็นการรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สินรอการขายที่มีอยู่ทั่วประเทศ โดยเฉพาะทรัพย์สินที่มีของมีค่า บสก. ได้จัดจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัย (รปภ.) หรือผู้ดูแลตามความเหมาะสม

Management of Properties for Sale

BAM has acquired NPAs from 3 sources including transfer of collateral assets for debt repayment, foreclosure of collaterals, and purchase through public auction from the Legal Execution Department and financial institutions. As of 31 December 2010, BAM received the transfer of NPAs in total amount of 14,456 items with value of 37,509 million Baht, consisting of vacant land, agricultural land, single houses, detached houses, twin houses, townhouses, condominium units, office space units, commercial buildings, factories, golf courses and other securities.

After the ownership of properties is transferred to BAM, the process of data keeping, properties register, survey and inspection will be done in order to collect full information of each property. Then it will create public awareness by posting the sign at such property's location which will be one of the methods of sales announcement.

However, BAM's property management doesn't mean only survey, register and posting a sign, but it also includes maintenance and initial repair of property to be in good condition for sale and to prevent the depreciation of property. Furthermore, expenses relating to such properties including maintenance, local taxes, building and land taxes, electric and water bills, and insurance premium will be paid on regular basis. In addition, for the security purpose of such valuable properties, BAM has hired security guards or custodians to look after them as appropriate.



Performance Report

การดำเนินงานของบริษัท

การปรับปรุงและพัฒนาทรัพย์สินที่มีศักยภาพทางการตลาด ด้วย “โครงการบ้าน บสก.” เป็นอีกแนวทางหนึ่งซึ่ง บสก. ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มมูลค่าทรัพย์สิน โดยได้ทำการศึกษารวมทั้งวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการพัฒนาทรัพย์สินในรูปแบบโครงการหรือที่ดินกลุ่มใหญ่ที่ถูกทิ้งร้างหรือสร้างค้างไว้ รวมถึงการศึกษาสภาพตลาด สรรวจคู่แข่งชั้นบริเวณใกล้เคียง หาแนวทางและโอกาสในการจำหน่าย พร้อมทั้งควบคุมต้นทุนและระยะเวลาในการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งการพัฒนาโครงการครั้งละหลายๆ ทำให้ได้ประโยชน์จาก Economy of Scale และสามารถลดต้นทุนโดยรวมได้ โครงการบ้าน บสก. นี้ ถือเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพย์สินที่ถูกทิ้งร้างให้กลับมาหมุนเวียนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อีกด้วย

สำหรับทรัพย์สินรอการขายที่ยังไม่สามารถขายได้จะเข้าไปบริหารจัดการและนำออกให้เช่าเพื่อสร้างรายได้ เป็นการลดค่าเสียโอกาส และค่าใช้จ่ายในระหว่างการถือครอง เช่น ทำให้ไม่ต้องจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัย ในขณะเดียวกันยังเป็นการป้องกันการเสื่อมสภาพของทรัพย์สิน และการครอบครองปรปักษ์ หรือการบุกรุกทรัพย์สินอีกด้วย

นอกจากนี้ยังได้มีการจัดประชุมผู้ประกอบการด้านการพัฒนาและปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ (ผู้รับเหมา) เพื่อชี้แจงให้ทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ประกอบด้วย ลักษณะทรัพย์สินที่ บสก. จะดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงในปี 2553 โดยมุ่งหวังจะกระตุ้นการจ้างงานภาคธุรกิจก่อสร้างทั่วประเทศให้มีการเติบโตได้อย่างต่อเนื่องต่อไป

The improvement and development of these potential properties through the campaign “BAM’s Housing Project” is another approach taken by BAM for a certain period of time in order to increase the value of the properties by conducting a feasibility study on development of large pieces of land which are left unfinished. This includes market study, competitor analysis in the adjacent area, sales opportunity finding, construction cost and time control. Development of many large projects at the same time will benefit developer from the principle of Economy of Scale as costs are reduced to minimum while the value of those unfinished or abandoned ones increase. Then such properties will be back to the real estate cycle.

Some properties for sale, which have not been sold, may be leased out to gain incomes and reduce loss of business opportunity and maintenance costs; for example it’s unnecessary to hire the security guards and at the same time it can prevent the depreciation of assets, hostile possession or trespassing of the properties as well.

Moreover, BAM has organized the meetings with real estate developers and contractors to discuss the detail of assets that BAM planned to develop and renovate in the year 2010. This aims to provide productive employment for its workers and contributes to the national economy.



ตารางแสดงปริมาณทรัพย์สินรอการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

Table shows the amount of non-performing assets as of 31 December 2010

ทรัพย์สินรอการขาย Non-performing assets	จำนวนรายการ Number of items	ราคาประเมิน ทรัพย์สินรอการขาย Appraisal Prices (Million baht)	สัดส่วน Ratio (%)
▪ ที่ดินเปล่า Land	9,383	22,594	60.24
▪ บ้านเดี่ยว Detached house	975	2,038	5.43
▪ ทาวน์เฮ้าส์ Townhouse	1,375	939	2.50
▪ ห้องชุดอาศัย Condominium	1,459	703	1.87
▪ อาคารพาณิชย์ Commercial building	591	1,524	4.06
▪ อพาร์ทเมนต์ Apartment	12	175	0.47
▪ ห้องชุดสำนักงาน Office unit	21	528	1.41
▪ อาคารสำนักงาน Office building	21	1,216	3.24
▪ โรงงาน Factory	67	1,664	4.44
▪ อื่นๆ Others	416	5,161	13.76
▪ หลักทรัพย์ Securities	136	967	2.58
รวมทรัพย์สินรอการขายคงเหลือ Total outstanding balance of non-performing assets	14,456	37,509	100.00

การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของ บสก. นั้น มีความหลากหลายทั้งเรื่องของประเภท ทำเล สภาพ และระดับราคา ดังนั้นในการทำตลาดหรือส่งเสริมการขายจึงต้องใช้หลากหลายวิธีเช่นกัน อย่างไรก็ตามการจัดจำหน่ายหรือการส่งเสริมการขายทรัพย์สินดังกล่าว บสก. มีความคล่องตัวค่อนข้างมาก เนื่องจากมีสำนักงานที่เป็นเครือข่ายถึง 25 แห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และ

Selling of Properties for Sale

BAM's properties for sale are varied in terms of type, location, condition and price. Accordingly, it needs various methods for marketing and sales promotion. However, it can be said that distribution and sales promotion by BAM are quite flexible as it has 25 offices countrywide both in Bangkok and



Performance Report

การดำเนินงานของบริษัท

ต่างจังหวัดทั่วประเทศ ซึ่งสามารถรองรับการให้บริการลูกค้าที่สนใจทรัพย์สินได้เป็นอย่างดี นอกจากนั้นในปี 2553 บสภ. ยังได้เปิดสาขาในห้างสรรพสินค้าในกรุงเทพฯ อีก 2 แห่ง คือ เซ็นทรัล แจ้งวัฒนะ และซีคอนสแควร์ เพื่อเป็นที่รองรับลูกค้าในโซนกรุงเทพฯ ผังทิศเหนือ รวมทั้งพื้นที่จังหวัดนนทบุรี ปทุมธานีและโซนกรุงเทพฯ ผังตะวันออก และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่จะมาติดต่อกับ บสภ. อีกด้วย

ปี 2553 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ก็ยังคงมีการแข่งขันรุนแรงอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจที่เพิ่งเริ่มฟื้นตัวจึงทำให้ผู้ประกอบการต่างๆ ต้องเร่งเสนอแคมเปญออกมาเพื่อดึงดูดลูกค้า ดังนั้น บสภ. จึงต้องมีการทำตลาดเชิงรุกเพื่อจะสร้างยอดขายนายทรัพย์ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ได้ โดยได้กำหนดแผนการตลาดและวางกลยุทธ์ในการส่งเสริมการขายและจำหน่ายทรัพย์อย่างเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งขยายช่องทางการจำหน่ายทรัพย์อย่างเต็มรูปแบบด้วยการเปิดโชว์รูมหรือศูนย์จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดให้บริการทุกวัน ไม่เว้นวันหยุดเพื่อให้ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดของ บสภ. ในรูปแบบบอร์ดแสดงทรัพย์ที่น่าสนใจ ทรัพย์ราคาพิเศษ และทรัพย์ประมูล ซึ่งลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลทรัพย์ได้จากเครื่องคอมพิวเตอร์ที่จัดเตรียมไว้ หรือสอบถามได้จากพนักงาน Call Center ที่พร้อมจะให้ข้อมูลและแนะนำในเรื่องการซื้อขาย

นอกจากนั้น บสภ. ยังนำทรัพย์ที่มีผู้สนใจมากกว่า 1 รายหรือทรัพย์เด่นๆ ที่มีผู้ต้องการจำนวนมากออกประมูลเพื่อความโปร่งใส และให้ได้ราคาขายสูงสุด พร้อมทั้งยังได้จัด Road Show ในรูปแบบต่างๆ และร่วมออกบูธแสดงสินค้าในงานอสังหาริมทรัพย์หรือห้างสรรพสินค้าต่างๆ ทั่วประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า และเป็นโอกาสในการออกไปพบกลุ่มเป้าหมายโดยตรง โดยในปี 2553 บสภ.

provinces, so BAM can well provide services to customers. In addition, in 2010 BAM opened 2 more branches in the department stores, Central Chaengwattana and Seacon Square to provide services to the customers in northern Bangkok area and Nonthaburi, Pathumthani and eastern Bangkok area.

In 2010, real estate sector still had intense competition resulted from the economic recovery. Thus developers needed to launch campaigns to attract customers. BAM, therefore, had to apply proactive marketing to increase sales volume that led to achieve the target. Marketing plan and sales promotion strategies were materially adopted through expanding distribution channels. Showrooms and real estate centers are available to serve customers 7 days a week. In addition, customers can search the information on BAM's assets for sale on the computer provided at the showrooms and real estate centers or they can ask for information from the staff at call center. All staff are ready to give information and recommendations to customers.

Furthermore, BAM selected some potential assets that more than one person are interested in to organize the auction in order to make the sale transparent and get the best price. Road show and booth exhibitions were organized on regular basis countrywide to expand customer base and to provide an opportunity to directly meet customers. In 2010, BAM organized booth exhibitions both in Bangkok and



ได้มีการออกบูธทั่วประเทศทั้งในกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมไปถึงส่วนภูมิภาคเป็นยอดการออกบูธรวมทั้งหมด 123 ครั้ง ซึ่งสามารถสร้างยอดเสนอซื้อได้สูงถึง 3,753.30 ล้านบาท

ไม่เพียงเท่านั้น เจ้าหน้าที่ บสก. จะเข้าพบกลุ่มเป้าหมายเพื่อเสนอขายทรัพย์สิน โดยประกอบไปด้วยกลุ่มเป้าหมายที่เป็นนักพัฒนาอสังหาฯ นักลงทุน ตลอดจนลูกค้าซึ่งอยู่ในบริเวณที่ทรัพย์สินของ บสก. ตั้งอยู่ ลูกค้าเดิมของ บสก. หรือลูกค้าใหม่ทั้งภาคเอกชน หรือหน่วยงานราชการ ซึ่ง บสก. ได้สำรวจแล้วว่า มีแนวโน้มที่จะสนใจทรัพย์สินนั้นๆ

การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งซึ่ง บสก. ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ควบคู่ไปกับการวางแผนโฆษณาประชาสัมพันธ์ และทำการตลาด โดยการออกแคมเปญ พร้อมทั้งส่งเสริมการขายผ่านสื่อทุกแขนง ทั้งหนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ และการจัดทำสิ่งพิมพ์ต่างๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลองค์กร และทรัพย์สินสินรอการขาย ตลอดจนแคมเปญและกิจกรรมทางการตลาดอย่างทันเหตุการณ์ โดยกิจกรรมต่างๆ นอกจากการออกบูธอย่างต่อเนื่องแล้ว บสก. ยังได้มีการคัดสรรคอนโดมิเนียมสภาพดีในทำเลทองทั่วไทย นำมาตกแต่งพร้อมอยู่ด้วยวัสดุอุปกรณ์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าคุณภาพ รวมทั้งยังได้ร่วมมือกับกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) ในการออกโครงการ “สวัสดิการบ้าน บสก. เพื่อสมาชิก กบข.” นอกจากนั้นยังมีการริเริ่มโครงการสมาร์ทโฮมที่ให้ความสำคัญกับการออกแบบที่ทันสมัย สอดคล้องกับความต้องการของผู้อยู่อาศัย จึงได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี ในขณะที่ส่วนของทรัพย์สินสินรอการขายที่จำหน่ายได้ยากเนื่องจากอาจเป็นทรัพย์สินที่มีศักยภาพทางการตลาดค่อนข้างน้อย บสก. จะกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการที่ชัดเจนเพื่อบริหารจัดการ และจำหน่ายทรัพย์สินที่ บสก. ถือครองเกิน 5 ปี ทุกรายการ

provinces where various kinds of 123 items of NPA were selected and offered for sale. It could create purchasing offer worth 3,753.30 million baht.

BAM's staff also directly approached to the target developers, investors and prospective customers in the area where BAM's assets are located including former and new customers both in private and public sector.

Sales promotion was another strategy continually applied for the whole year in combination with advertising, PR and marketing plan. Many campaigns were launched via almost all media including newspaper, radio, TV, electronic media and materials with an aim to publicize information on organization profile and non-performing assets. Some assets such as condominium units in prime location were refurbished and offered for sale in booth exhibitions. BAM also cooperated with the Government Pension Fund (GPF) to launch a project “BAM House for GPF Member”. BAM initiated smart home project which emphasized modern design and the needs of residents. It was a successful project and the company got good customer responses. For some properties for sale which could not be sold easily due to low market potential and were held by BAM more than 5 years, BAM would determine the clear operation plan and strategy to dispose these assets.



Performance Report

การดำเนินงานของบริษัท



โครงการ “พออยู่ พอกิน กับที่ดิน บสก.” เป็นอีกหนึ่งโครงการในการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายประเภทที่ดินเปล่าทั่วประเทศ โดยนำเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงภายใต้แคมเปญ “ชีวิตที่ดีมีได้จริง” เริ่มจากการคัดสรรที่ดินที่เหมาะสมกับการทำเกษตรมาเป็นทางเลือกสำหรับผู้สนใจในการพัฒนาที่ดินตามแนวเกษตรทฤษฎีใหม่ดังกล่าวแล้ว บสก. ยังได้มีการเปิดศูนย์เรียนรู้เกษตรพอเพียงขึ้นมา เพื่อช่วยส่งเสริมความรู้ทางด้านการเกษตรอย่างครบวงจร ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นการแก้ไขปัญหา NPA ในระบบเศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืนอีกทางหนึ่ง

สำหรับลูกค้าซึ่งต้องการซื้อทรัพย์สินของ บสก. ในราคาไม่เกิน 2 ล้านบาท แต่ไม่สามารถขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินได้ก็ยังสามารถขายเวลาโครงการขายทรัพย์สินแบบผ่อนชำระออกไปอีกเพื่อให้ลูกค้าสามารถซื้อทรัพย์สินด้วยวิธีผ่อนชำระโดยตรงกับ บสก. ระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี อัตราดอกเบี้ย MLR-3% ตลอดอายุสัญญา

อีกทั้งยังคงดำเนินการโครงการตลาดนัดบ้านมือสองอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยเปิดให้บริการประชาชนทั่วไปที่ต้องการฝากขายทรัพย์สิน สามารถเข้ามาติดต่อได้ที่โชว์รูมของ บสก. ทุกแห่งทั่วประเทศโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ อันเป็นการช่วยเหลือประชาชนทั่วไปที่ต้องการขายทรัพย์สินของตน ด้วยการอำนวยความสะดวกเรื่องสถานที่ และอุปกรณ์ พร้อมทั้งช่วยประชาสัมพันธ์ทรัพย์สินที่ฝากขายผ่าน Web Site บสก., บอร์ดแสดงทรัพย์สิน และการออกนุ้มนานอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ซึ่งโครงการตลาดนัดบ้านมือสองของ บสก. เป็นการช่วยสร้างสภาพคล่องของธุรกิจบ้านมือสอง และทำให้ บสก. เป็นแหล่งรวมอสังหาริมทรัพย์ที่ใหญ่มากยิ่งขึ้นด้วย

“Sufficiency Life with Land from BAM” is another project to increase distribution channel of non-performing assets, land type, nationwide by applying new agricultural theory royally initiated by HM the King under the campaign “Good Life Can Really Become True”. The project stated from selecting land suitable for agriculture to be offered to those farmers who were interested in new agricultural theory. To support this project, BAM also opened learning center for sufficiency agriculture. This project was seen as another effort to solve NPA in economic system in sustainable way.

For those who wanted to buy assets from BAM at the price not exceeding 2 million baht but failed to secure credit from a financial institution, BAM extended the project for installment sales in order to allow the customer to be able to directly make installment payment to BAM for the period not exceeding 10 years with interest rate at MLR-3% for the whole contract term.

Second hand real estate fair has been organized on continual basis where people who want to sell their assets may contact at any BAM’s showrooms countrywide without any service charge. BAM will support sales venue and equipment as well as public relations via its website, displaying board and booth. This project initiated by BAM will help increase liquidity of second hand real estate and make BAM be a large real estate center.



ผลจากการนำกลยุทธ์ต่างๆ มาใช้ดังที่ได้กล่าวไปแล้ว ทำให้ บสก. สามารถสร้างรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินตลอดปี 2553 ได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,751 ล้านบาท

การพัฒนาบุคลากร

บสก. ตระหนักดีว่าพนักงาน คือ ทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่ง เพราะเปรียบเสมือนกลไกในการขับเคลื่อนภารกิจขององค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้นจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะพนักงานให้มีความพร้อมในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากการจัดฝึกอบรมทั้งหลักสูตรภายในหน่วยงาน และการส่งบุคลากรไปศึกษาในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ ภายนอก ไม่ว่าจะเป็นการสัมมนาเพื่อการบริหารจัดการองค์กร การอบรมเพื่อความรู้ทางวิชาชีพ การอบรมเพื่อเพิ่มทักษะการดำเนินงาน อันได้แก่หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมขององค์กร ในขณะเดียวกันยังจัดให้มีการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก รวมถึงการให้ทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2553 ได้จัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกรวมทั้งสิ้น 108 หลักสูตร และให้ทุนการศึกษาระดับปริญญาโทรวมทั้งสิ้น 30 ทุน ซึ่งนับตั้งแต่ต้นจนถึงปัจจุบัน บสก. ได้ให้ทุนการศึกษาระดับปริญญาโทแก่พนักงานรวมทั้งสิ้น 200 ทุน

การจัดกิจกรรมด้านแรงงานสัมพันธ์เป็นอีกด้านหนึ่งที่ บสก. ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพราะเป็นการสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน และเป็นการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานเกิดความผูกพันและความภาคภูมิใจในองค์กร จึงได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์ อาทิ การแข่งกีฬา การจัดงานสัมมนาประจำปีสำหรับพนักงาน การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับพนักงานโครงการ และกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์อื่นๆ อีกจำนวนมาก

From the above strategies, BAM could generate income from selling assets total amount of 6,751 million baht in 2010.

Personnel Development

BAM realizes that employee is one of the most valuable resources in driving an organization's missions to achieve its goal. Therefore, BAM strongly supports the professional and personal development of its staff through both in house training and external training in relevant fields. The subjects included organization management, career progression, operational skills, and other relevant businesses. Scholarships are also provided to those who want to further their studies in master's degree. In short, for the year 2010 there were 108 trainings courses held for staffs and 30 scholarships for master's degree. From the beginning of the scholarship project until the present, more than 200 scholarships for master's degree have been given to its staffs.

Labor relation activity is also another field that BAM has always given priority to as it will create good working environment, work motivation, and staff relationship. This will make them proud of their organization. Many activities are held on annual basis such as sport day, annual staff seminar, and many other activities to strengthen relationship between executive and staff.



Performance Report

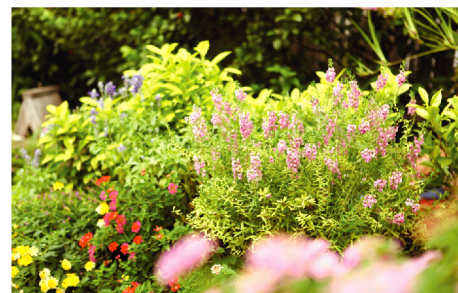
การดำเนินงานของบริษัท

บสก. มีนโยบายในการดูแลพนักงานทั่วประเทศอย่างเป็นธรรม โดยพิจารณาความสามารถในการทำงานเป็นเกณฑ์ เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ รวมทั้งยังได้ปรับปรุงค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสมสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและความจำเป็นในการครองชีพ

ณ 31 ธันวาคม 2553 บสก. มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,266 คน โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการพัฒนาความรู้ และทักษะในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของ บสก. เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า มีประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญ และมีความพร้อมในการทำหน้าที่ดูแลแก้ไขสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตามภารกิจหลักขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

BAM has clear policy to fairly treat its staff nationwide in order to provide them career path based on their performance and regularly review remuneration and welfare to be in line with the economic condition and necessity living expenses.

As of 31 December 2010 BAM had total employees of 1,266. All of them have got training to develop their skills and knowledge to become the valuable human resources in efficient management of NPL and NPA which is the core mission of the company.



บทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปี 2553 ผลการดำเนินงานของบริษัทยังมีการเติบโตได้เป็นอย่างดีถึงแม้ว่าจะเป็นปีที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง โดยสามารถสร้างผลกำไรสุทธิได้สูงถึง 2,602 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 ซึ่งมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 2,441 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.60 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่บริษัทสามารถสร้างรายได้บรรลุผลสำเร็จได้ตามเป้าหมาย รวมทั้งค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่ปรับตัวลดลงไปตามเงินกู้ยืมที่ลดลง อีกทั้งยังได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของบริษัทได้ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ (IAS 39) แล้ว

บริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยในปี 2553 จำนวน 1,213 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2552 จำนวน 1,164 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.21 โดยมีรายได้หลักมาจากเงินลงทุนในลูกหนี้จำนวน 1,090 ล้านบาท ในขณะที่รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยในปี 2553 จำนวน 4,808 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2552 จำนวน 4,354 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 454 ล้านบาท คิดเป็น

Overall Performance Analysis

The year 2010 presented the growth in operation results of the company although it was another year of intense competition. BAM could make high net profit in the amount of 2,602 million baht which increased by 6.60% compared with figures in 2009 of 2,441 million baht. This resulted from the achievement in target revenue while interest expenses reduced in line with a decrease in loan amount. Furthermore, the company completely reserved impairment of assets in accordance with IAS 39.

The income from interest in 2010 amounted to 1,213 million baht, a 4.21% increase from 1,164 million baht in 2009. This income mainly resulted from investment in receivable in the amount of 1,090 million baht. Non-interest income increased from 4,354 million baht in 2009 to 4,808 million baht in 2010 or increased

ร้อยละ 10.43 ส่วนรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยประกอบด้วย รายได้จากกำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้ จำนวน 1,835 ล้านบาท และกำไรจากการขายทรัพย์สินนอกการขาย 2,676 ล้านบาท โดยรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากการที่ลูกหนี้ชำระหนี้ผิดนัดและผลการจำหน่ายทรัพย์สินเสร็จสิ้นเพิ่มขึ้นจำนวนมาก จึงทำให้บริษัทสามารถรับรู้รายได้จากกำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้ กำไรจากการขายทรัพย์สิน และกำไรจากการขายหลักทรัพย์ ตามลำดับ ถึงแม้ว่าสถานะเศรษฐกิจในปี 2553 จะมีการฟื้นตัวขึ้น แต่ก็ยังมีปัจจัยลบทั้งในเรื่องของภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังฟื้นตัวไม่มากนัก อีกทั้งราคาน้ำมันที่มีความผันผวน สถานการณ์การเมือง และผลกระทบที่เกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้ลูกหนี้บางส่วนมีการขอขยายระยะเวลาการชำระหนี้ ในขณะที่ผู้ซื้อทรัพย์สินบางรายชะลอการตัดสินใจซื้อทรัพย์สินออกไป แต่ด้วยการใช้นโยบายเชิงรุกและการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท ทั้งด้านการประนอมหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สิน ทำให้สามารถสร้างรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยในปี 2553 สูงกว่าเป้าหมายที่ได้วางไว้

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2553 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีผลงานเป็นที่น่าพอใจภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่มีการแข่งขันสูง โดยสามารถสร้างผลกำไรสุทธิได้สูงถึง 2,602 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่บริษัทสามารถสร้างรายได้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ในขณะที่ภาระค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของบริษัทมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

by 10.43%. This non-interest income consisted of profit from investment in receivable in the amount of 1,835 million baht and profit from sales of non-performing assets in the amount of 2,676 million baht. In this regard, the company could recognize the income from profit from investment in receivable, profit from sales of assets and securities, respectively. Although the economic condition in the year 2010 has recovered, there were still various negative impacts from global economic slowdown, oil price fluctuation, internal political uncertainty and natural disaster both in the country and in other countries. As a result, some debtors have asked for extension of payment period while some buyers delayed their decision to buy assets. However, the implementation of proactive policies and strategies on debt negotiation and sale of assets could help the company make non-interest income higher than its target.

The overall BAM's performance for the year 2010 showed continual growth and was in satisfactory level taking into account highly competitive economic condition as it could generate high net profit of 2,602 million baht resulted from achievement in target income while interest expenses have been decreased continuously.

ตาราง : ตัวเลขทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

Table : Key financial figures of the company

รายละเอียด Description	ปี 2553 (ล้านบาท) 2010 (million baht)	ปี 2552 (ล้านบาท) 2009 (million baht)	ปี 2551 (ล้านบาท) 2008 (million baht)	ปี 2550 (ล้านบาท) 2007 (million baht)	เพิ่ม / (ลด) ร้อยละ % increase / (decrease)	
					ปี 2553 2010	ปี 2552 2009
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล Interest and dividends income	1,213	1,164	1,709	1,535	4.21	(31.89)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย Interest expenses	419	431	753	1,061	(2.78)	(42.76)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ Net interest and dividends income	794	733	956	474	8.32	(23.33)
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย Non-interest income	4,808	4,354	5,215	4,907	10.43	(16.51)

Performance Report

การดำเนินงานของบริษัท

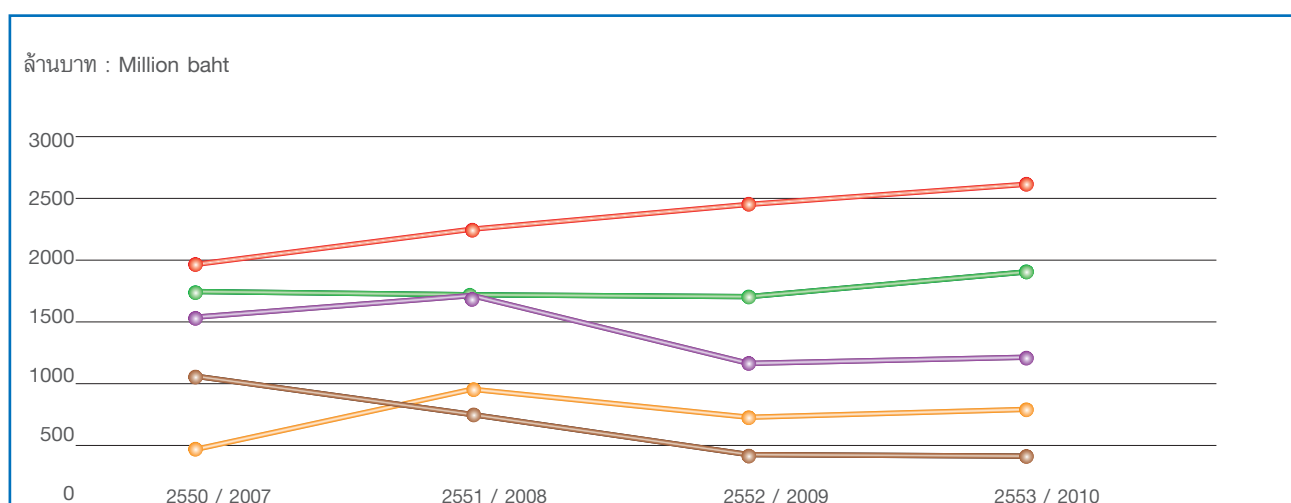
ตาราง : ตัวเลขทางการเงินที่สำคัญของบริษัท (ต่อ)

Table : Key financial figures of the company (Continue)

รายละเอียด Description	ปี 2553 (ล้านบาท) 2010 (million baht)	ปี 2552 (ล้านบาท) 2009 (million baht)	ปี 2551 (ล้านบาท) 2008 (million baht)	ปี 2550 (ล้านบาท) 2007 (million baht)	เพิ่ม / (ลด) ร้อยละ % increase / (decrease)	
					ปี 2553 2010	ปี 2552 2009
รายได้รวม Total income	6,021	5,518	6,924	6,442	9.12	(20.31)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย Non-interest expenses	1,898	1,700	1,715	1,741	11.65	(0.87)
กำไรก่อนหักภาษี Profit before taxes	2,617	2,512	2,366	1,989	4.18	6.17
ภาษีเงินได้ Income tax	15	71	124	30	(78.87)	(42.74)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net profit (loss)	2,602	2,441	2,242	1,959	6.60	8.88

ภาพ : ผลการดำเนินงานของบริษัท

Figure : Performance of the Company



— รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล
Net income from interest and dividends

— ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย
Interest expenses

— รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล
Income from interest and dividends

— ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย
Non-interest expenses

— กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
Net Profit (Loss)

General Information

ข้อมูลอื่น ๆ

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นางสว่างจิตต์ จัยวัฒน์

ประธานกรรมการ

การศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ :

- รองผู้อำนวยการธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายจัดการกองทุน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้ว่าการสายนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
- กรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- กรรมการ บมจ. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)

นายสุวรรณ ดำเนินทอง

กรรมการ

การศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง สำนักงานศาลยุติธรรม วิทยาลัยการยุติธรรม

ตำแหน่งงานอื่น :

- นายกสมาคม สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง

ประสบการณ์ :

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ ธนาคารอิสลาม
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงาน สายงานวางแผนผลิตภัณฑ์และการตลาด
- ผู้ควบคุมดูแลการบริหารสายงาน ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน สายงานกำกับและตรวจสอบ
- ผู้จัดการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย จำกัด สาขานิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

Profile of Board of Directors

Mrs.Swangchit Chaiyawat

Chairman

Education :

- Bachelor of Economics, University of Tokyo, Japan

Experience :

- Deputy Governor, Bank of Thailand
- Assistant Governor, Fund Management Group, Bank of Thailand
- Assistant Governor, Financial Institutions Policy, Bank of Thailand
- Committee, Financial Institutions Development Fund
- Director, Export-Import Bank of Thailand
- Director, Government Pension Fund (GPF)
- Director, Standard Chartered Bank (Thai) Plc.

Mr. Suwan Damnernthong

Director

Education :

- MBA, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

Other position :

- Chairman, Internal Institution Auditor of Thailand
- Associate Judge, The Central Intellectual Property and International Trade Court

Experience :

- Executive Vice President, Acting Executive Director of Islamic Bank
- Executive Vice President, Head of Product and Marketing Group
- Chief Executive Officer, Islamic Bank of Thailand
- Executive Vice President, Compliance and Audit Group Head
- General Manager, New York Branch, Krungthai Bank Plc., USA



General Information

ข้อมูลอื่น ๆ

- Vice President : Securities Distribution and Underwriting Head, Citibank N.A.
- Assistant Agent, New York Agency บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์

นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ

กรรมการ

การศึกษา :

- Cert., International Tax Program, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท (MBA) Eastern New Mexico University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- รองอธิบดี กรมสรรพากร

ประสบการณ์ :

- สรรพากรภาค (เจ้าหน้าที่บริหารงานสรรพากร 9) สำนักงานสรรพากรภาค 6
- สรรพากรพื้นที่ (เจ้าหน้าที่บริหารงานสรรพากร 9) สำนักงานสรรพากรพื้นที่ 14
- ผู้อำนวยการส่วน ส่วนการวางแผนและประเมินผล (นักวิชาการภาษี 8) สำนักงานสรรพากรภาค 1
- ผู้อำนวยการด้านการจัดเก็บภาษี (นักวิชาการภาษี 8) สำนักมาตรฐานการประเมินภาษีอากร
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงิน (บบส.)

นางสาวกรประณม วงษ์มงคล

กรรมการ

การศึกษา :

- ปริญญาโท การบริหาร Southern Missouri State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานบริหารความเสี่ยง ธนาคารออมสิน

ประสบการณ์ :

- รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงิน (บบส.)

- Vice President: Securities Distribution and Underwriting Head, Citibank N.A.
- Assistant Agent, New York Agency, Siam Commercial Bank Plc.

Mr. Anant Sirisaengtaksin

Director

Education :

- Cert., International Tax Program, Harvard University, USA
- MBA, Eastern New Mexico University, USA
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

Other job position :

- Deputy Director General, Revenue Department

Experience :

- Regional Revenue Director (Revenue Administration Officer 9), Regional Revenue Office 6
- Area Revenue Director (Revenue Administration Officer 9), Revenue Office Area 14
- Director, Planning and Evaluation Division (Tax Technical Officer 8), Revenue Office Region 1
- Tax Expert (Tax Technical Officer 8), Tax Standard Procedure Office
- Director and Executive Director, Asset Management Corporation (AMC)

Ms. Kornpranom Wongmongkol

Director

Education :

- Master of Arts, Southeast Missouri State University, USA
- MBA (English Programme), University of Thai Chamber of Commerce
- Bachelor Degree, Chulalongkorn University

Other position :

- EVP, Risk Management, Government Savings Bank

Experience :

- Acting Managing Director, Asset Management Corporation (AMC)

- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทบริหารสินทรัพย์
สถาบันการเงิน (บปส.)
- กรรมการ บมจ. จี สตีล
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพาณิชย์ธนกิจ ธนาคารยูโอบี
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายสินเชื่อธุรกิจ บมจ. ธนาคารดีบีเอสไทยทูน
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ อาวุโส ธนาคาร เอบีเอ็น แอมโร
สิงคโปร์
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารเอเซีย

นายอรินทร์ จิรา

กรรมการ

การศึกษา :

- ปริญญาโท MBA University of California Berkeley
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Chemical Engineering University of
California Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่น :

- ประธานกรรมการ บริษัท มาบตาพุดอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- ประธานกรรมการสภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียน
- กรรมการบริหาร บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- รองประธานสภาการค้าและอุตสาหกรรมอาเซียน
- รองเลขาธิการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษากลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรม
แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ :

- อดีตประธานกรรมการสภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียน
- อดีตเลขาธิการ สภาการค้าและอุตสาหกรรมอาเซียน
- กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รองประธานกลุ่มเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท Exxon Chemical Thailand จำกัด
- ผู้อำนวยการ การตลาดผลิตภัณฑ์พลาสติก สำนักงานใหญ่
ณ ชองกง บริษัท Exxon Chemical Asia Pacific จำกัด

นายสมารถ บุณวัฒน์โชค

กรรมการ

การศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Management สถาบันบัณฑิต
บริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advance Management Program Harvard
Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

- Director, Asset Management Corporation (AMC)
- Director, G Steel Plc.
- VP, Head of Commercial Banking Group, UOB Bank
- Director, Head of Corporate Credit Group, DBS
Thai Dhanu Bank
- Senior Credit Analyst, ABN AMRO Bank Singapore
- VP, Head Risk Management, Bank of Asia Plc.

Mr. Arin Jira

Director

Education :

- MBA, University of California Berkeley, USA
- Bachelor Degree in Chemical Engineering,
University of California Berkeley, USA

Other position :

- Chairman, Map Ta Phut Industrial Gas Co.,Ltd.
- Chairman Member, ASEAN Business Advisory Council
- Executive Director, Bangkok Industrial Gas Co.,Ltd.
- Vice President, ASEAN Chambers of Commerce
and Industry
- Deputy Secretary General, the Federation of Thai
Industries
- Advisor, Chemical Industry, the Federation of Thai
Industries

Experience :


- Former Chairman and Co-Chairman, ASEAN
Business Advisory Council
- Former Secretary General, ASEAN Chambers of
Commerce and Industry
- Director, the Federation of Thai Industries
- Vice Chairman, Chemical Group, the Federation of
Thai Industries
- MD, Bangkok Industrial Gas Co.,Ltd.
- MD, Exxon Chemical Thailand Limited
- Regional Marketing Manager, Polyolefins, Exxon
Chemical Asia Pacific Headquarters, Hong Kong

Mr. Samart Buranawanachoke

Director

Education :

- Master of Management, Sasin Graduate Institute of
Business Administration of Chulalongkorn University
- Advance Management Program Harvard Business
School, USA



General Information

ข้อมูลอื่น ๆ

- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- กรรมการคณะกรรมการที่ปรึกษา สำนักงาน กสท.
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
- ประธานกรรมการมูลนิธิโรงเรียนรุ่งโรจน์วิทยา

ประสบการณ์ :

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายกำกับสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการตรวจสอบ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย
- กรรมการและรักษาการผู้จัดการ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย
- ประธานคณะกรรมการจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพบัญชี
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
- กรรมการ บมจ. ธนาคารนครหลวงไทย

นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์

กรรมการ

การศึกษา :

- ปริญญาโท MBA สาขาการเงินและบัญชี Kellogg School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท M.C.L สาขากฎหมายพาณิชย์ University of Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- ที่ปรึกษา บริษัท BCS Group จำกัด

ประสบการณ์ :

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- ผู้จัดการ สาขากรุงลอนดอน และ Vice President ฝ่ายต่างประเทศ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ CFO กลุ่มธุรกิจน้ำมันและพลังงาน เครือเจริญโภคภัณฑ์
- EVP และ CFO บมจ. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย
- อนุกรรมการรับหลักทรัพย์ (Listing) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- Master of Accountancy, Chulalongkorn University
- Bachelor of Accountancy (Honour) Chulalongkorn University

Other position :

- Member of the Advisory Committee, SEC Office
- Member of the Audit Committee, Office of the Energy Regulatory Commission of Thailand
- Chairman of the foundation, Rung Roj Wittaya School

Experience :

- Assistant Governor, Financial Institution Regulation, Bank of Thailand
- Member of Audit Committee, Secondary Mortgage Corporation
- Chairman of Audit Committee, Secondary Mortgage Corporation
- Director and Acting Manager, Secondary Mortgage Corporation
- Chairman of Ethical Board, Federation of Accounting Profession
- Advisor of the Board, Thai Bank Plc.
- Director, Siam City Bank Plc.

Mr. Bhichar Damrongpiwat

Director

Education :

- MBA, Finance and Accountancy, Kellogg School of Management, Northwestern University, USA
- M.C.L, Business Law, University of Michigan, USA
- Barrister-at-Law, Institute of Legal Education Thai Bar Association
- LL.B. (Honour), Chulalongkorn University

Other position :

- Consultant, BCS Group Co.,Ltd.

Experience :

- President, Government Housing Bank
- Manager, London Branch and Vice President of International Affairs, Kasikorn Bank Plc.
- Executive Vice President and CFO of Oil and Energy Business Group, CP Group
- EVP and CFO of TPI Plc.
- Sub-committee (Listing), Stock Exchange of Thailand

นางทองอุไร ลิ้มปิติ กรรมการ

การศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of Wisconsin, Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายจัดการกองทุน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ โครงการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน
- ที่ปรึกษา คณะที่ปรึกษาเพื่อศึกษาและติดตามมาตรฐานการบัญชีสากลและมาตรฐานการสอบบัญชีสากล
- กรรมการ คณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

นายอนนต์ ลิริแสงทักษิณ กรรมการ

การศึกษา :

- รัฐประศาสนศาสตร ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี ปี 2553
- ปริญญาโท พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์ :

- นายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประธานบริหารความเสี่ยงกลุ่ม ปตท.
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและจำหน่ายก๊าซกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสจัดหาและจำหน่ายก๊าซ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

Mrs. Tongurai Limpiti Director

Education :

- MBA, University of Wisconsin, Madison, USA
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

Other position :

- Assistant Governor, Fund Management, Bank of Thailand
- Management Committee, Financial Institutions Development Fund

Experience :

- Senior Director, Financial Institution Policy, Bank of Thailand
- Committee, Project for Evaluation of Regulation of Listed Company
- Consultant, Advisory Board for Studying and Monitoring International Accounting and Auditing Standard
- Director, Islamic Bank of Thailand

Mr. Anon Sirisaengtaksin Director

Education :

- The Honorary Degree of Doctor of Public Administration from Bangkokthonburi University, Thailand.
- Master's Degree in Commerce, Thammasat University
- Bachelor of Science, Chulalongkorn University

Other position :

- CEO and President, PTT Exploration and Production Plc.
- Member of the Council of King Mongkut's Institution of Technology, Lad Krabung

Experience :

- President of Listed Company Association of Thailand
- Chairman of Risk Management Committee, PTT Group
- Executive Vice President, Strategy and Organization Development, PTT Plc.
- Senior Vice President, Gas Procurement and Distribution, Gas Business Group, PTT Plc.
- Executive Vice President, Gas Procurement and Distribution, Gas Business Group, Petroleum Authority of Thailand



General Information

ข้อมูลอื่น ๆ

นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์ กรรมการ

การศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Master of Business Administration M.B.A. สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- คณะกรรมการพัฒนากฎหมายกระทรวงการคลัง

ประสบการณ์ :

- คณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- กรรมการวิสามัญและรองเลขาธิการคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจข้อมูลเครดิต พ.ศ. วุฒิสภา
- กรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายอาญา พ.ศ. สภาผู้แทนราษฎร
- กรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจข้อมูลเครดิต (ฉบับที่...) พ.ศ. สภาผู้แทนราษฎร
- กรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติซื้อขายล่วงหน้า (ฉบับที่...) พ.ศ. ... สภาผู้แทนราษฎร
- กรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติบริษัทบริหารสินทรัพย์ (ฉบับที่...) พ.ศ. ... สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- กรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. ... สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- กรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติธนาคารแห่งประเทศไทย พ.ศ. ... สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ การคลัง การธนาคาร และ สถาบันการเงิน วุฒิสภา

นายสุเมธ มณีวัฒนา กรรมการ

การศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารสถาบันการเงินชั้นสูง สมาคมธนาคารไทย (FINEX)

Mr. Krisada Chinavicharana Director

Education :

- Master of Business Administration, M.B.A., USA
- LL.B., Chulalongkorn University

Other position :

- Deputy Director General, Fiscal Policy Office
- Law Development Committee, Ministry of Finance

Experience :

- Director, Islamic Bank of Thailand
- Ad Hoc Committee and Vice Secretary of Ad Hoc Committee for Drafting Credit Bureau Business Act B.E., the Senate
- Ad Hoc Committee on Drafting Amendment to Criminal Code Act B.E., House of Representatives
- Ad Hoc Committee and Vice Secretary of Ad Hoc Committee for Drafting Credit Bureau Business (No....) Act B.E. ... House of Representatives
- Ad Hoc Committee on Drafting Futures Exchange Act (No..) B.E. House of Representatives
- Ad Hoc Committee on Drafting Asset Management Company (No...), B.E.... National Legislative Assembly
- Ad Hoc Committee on Drafting Financial Institution Business B.E. ... National Legislative Assembly
- Ad Hoc Committee on Drafting Bank of Thailand Act B.E. National Legislative Assembly
- Advisor, Finance, Banking and Financial Institution Committee, the Senate

Mr.Sumate Maneewattana Director

Education :

- MBA, National Institute of Development Administration (NIDA)
- LL.B., Ramkhamhaeng University
- Leader Program (CMA 12), Capital Market Academy
- Financial Executive Development Program (Finex) The Thai Institute of Banking and Finance Association

ประสบการณ์ :

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ส่วนกลาง บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ บมจ. ธนาคาร กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม
- ฝ่ายกฎหมาย บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์

Experience :

- Senior Executive Vice President, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd.
- Executive Vice President, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd.
- Vice President, Loan Restructuring Department, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd.
- Assistant Director, Asset Development Department, Bangkok Bank of Commerce Plc.
- Legal Department, Siam Commercial Bank Plc.

การเข้าประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดประชุมโดยปกติเดือนละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการส่งเอกสารการประชุมให้กรรมการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาในการพิจารณาเรื่องที่ฝ่ายงานต่างๆ นำเสนอเข้ามาอย่างรอบคอบ โดยกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้อย่างเต็มที่ และในรอบปี 2553 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

Meeting Attendance by the Board of Directors

The Board of Directors regularly holds their meeting 1 time a month and special meeting may be called from time to time all of which have clear agendas including following up the result of operation on regular basis. Invitation letters and relevant document are circulated to all directors before the meeting date to allow them to have adequate time to review all matters presented by departments. Each director has his/her exclusive discretion to propose matter to be considered by the meeting. For the year 2010, the Board of Directors had totaling 14 meeting.

ประวัติผู้บริหารระดับสูง

นายสุเมธ มณีวัฒนา

กรรมการผู้จัดการใหญ่

นายศักดิ์ ศรีสนั่น

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายจำหน่ายและจัดการทรัพย์สิน

การศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ และรัฐประศาสนศาสตร์
University of Southern California สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์ :

- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงิน
- President, M.Grand Hotel Co., Ltd.
- Managing Director, M. Asia Pacific Co., Ltd.
- Project Manager, Cambodia Beverage Co., Ltd. (Coca-Cola)

Top Executive Profile

Mr.Sumate Maneewattana

President

Mr. Sak Srisanan

**Senior Executive Vice President
Sale and Property Management**

Education :

- MBA and MPA, University of Southern California, USA

Experience :

- Senior Executive Vice President, Asset Management Corporation
- President, M.Grand Hotel Co., Ltd.
- Managing Director, M. Asia Pacific Co., Ltd.
- Project Manager, Cambodia Beverage Co., Ltd. (Coca-Cola)



General Information

ข้อมูลอื่น ๆ

- ผู้จัดการภาค, TOA Co.,Ltd.
- ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

นายกฤษฎ์ เสสเวช

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่

การศึกษา :

- ปริญญาโท M.A. (Management) Catholic University USA

ประสบการณ์ :

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บรรษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงิน
- ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจหลักทรัพย์ บล. เอกอัคร
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

นายกฤษณะ สนิทนราทร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายสนับสนุนธุรกิจ

การศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและควบคุม บสภ.
- ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ บมจ. ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ

นายเกษม ศิวกุล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน

การศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of West Los Angeles

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการทรัพย์สิน และรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป บสภ.
- ผู้อำนวยการฝ่ายการพนักงาน บมจ. ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ

นายสมพร มูลศรีแก้ว

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค

การศึกษา :

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

- Regional Manager, TOA Co., Ltd.
- Manager, Legal Department, Kasikorn Bank Plc.

Mr. Krit Sesavej

Senior Executive Vice President

Head Office Loan Restructuring

Education :

- M.A. (Management) Catholic University USA

Experience :

- Executive Vice President, Asset Management Corporation
- Vice President, Securities Business, Securities One Plc.
- Assistant Manager, Business Development, Kasikorn Bank Plc.

Mr. Krishana Sanitnathorn

Senior Executive Vice President

Business Supporting

Education :

- MBA, National Institute of Development Administration (NIDA)

Experience :

- Vice President, Policy and Control Department, BAM
- Vice President, Inspection Department, Bangkok Bank of Commerce Plc.

Mr. Kasem Sivakul

Senior Executive Vice President

Operational Supporting

Education :

- MBA, University of West Los Angeles

Experience :

- Vice President, Property Management Department and Acting Vice President, General Administration, BAM
- Director, Personnel Affairs, Bangkok Bank of Commerce Plc.

Mr. Somporn Moonsrikaew

Senior Executive Vice President

Regional Loan Restructuring

Education :

- Master of Public Administration (Public and Private Administration) National Institute of Development Administration (NIDA)

ประสบการณ์ :

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค บสก.
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์สิน, สายจัดการทรัพย์สิน บสก.
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนล่าง บสก.
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ บสก.
- ผู้จัดการ สำนักงานวารินชำราบ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ บสก.
- ผู้จัดการสาขาบุรีรัมย์ บมจ. ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ

นายฉัตรณรงค์ ฉัตรภูติ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

การศึกษา :

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐ+เอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์(การทูต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ :

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจ บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินหนี้เพื่อสงฆ์ทรัพย์สิน บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้ช่วยประธานกรรมการ บริษัท ศรีไทยเรียลตี้ & ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริษัท ศรีไทย (มหาชน) จำกัด
- กรรมการบริษัทสุกรไทยเดนมาร์ก (มหาชน) จำกัด
- ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ โรงแรมซันรูท (Max hotel : ปัจจุบัน)
- รองกรรมการผู้จัดการ สายการตลาด กลุ่มบริษัท R.Y.B.
- ผู้จัดการ สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ กลุ่มบริษัท ทิปโก้ (TIPCO GROUP) (มหาชน) จำกัด
- ผู้จัดการ สายงานบริหาร กลุ่มบริษัท P.S.A. (P.S.A. GROUP)

นายสันธิษณ์ วัฒนกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายพัฒนาสินทรัพย์ 1

การศึกษา :

- ปริญญาโท สถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาโท Computer and Engineering Management มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

Experience :

- Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group, BAM
- Executive Vice President, Sale Group, Property Management Group, BAM
- Vice President, Regional Loan Restructuring Department (Lower Northern Region), BAM
- Vice President, Regional Loan Restructuring Department (North Eastern Region), BAM
- Manager, Warin Chamrab Office, Regional Loan Restructuring Department (North Eastern Region), BAM
- Manager, Buriram Branch, Bangkok Bank of Commerce Plc.

Mr. Chatnarong Chatrabhuti

Executive Vice President

Education :

- Master of Public Administration National Institute of Development Administration (NIDA)
- Bachelor of Political Science (Diplomacy International affairs), Thammasat University

Experience :

- Assistant Managing Director, Business, Asset Management Corporation
- Director, Debt Negotiation for Real Estate, Asset Management Corporation
- Assistant to the Chairman of Srithai Realty & Srithai Groups (Public Company Limited)
- Director and Deputy Managing Director, Srithai Group of Companies
- Director, Thai-Denmark Swine Breeder (Public Company Limited)
- Director, Special Project, Sun Route Hotel (Max hotel: present)
- Deputy Managing Director, Marketing, R.Y.B. Group of Companies
- Manager, Bangkok Head Office, TIPCO GROUP (Public Company Limited)
- Manager, Management, P.S.A. GROUP

Mr. Suntis Wattanakul

Executive Vice President

Loan Restructuring Group 1

Education :

- MS. (Applied Statistics) National Institute of Development Administration (NIDA)
- MS. (Computer and Engineering Management) Assumption University
- BBA. (Accounting) Thammasat University



General Information

ข้อมูลอื่น ๆ

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนล่าง
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ 3
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายประนอมหนี้และพัฒนาสินทรัพย์ เพื่ออสังหาริมทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- รองผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดการและรักษาทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- หัวหน้าส่วนฝ่ายสินเชื่ออุตสาหกรรมการผลิตและบริการ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

นายสมมาตร วิมลรัตน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2

การศึกษา :

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบริหารการตลาด มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคกลาง
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคใต้ตอนบน
- รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคตะวันออก
- ผู้จัดการ สำนักงานนครราชสีมา ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายสินเชื่อสาขา บมจ. ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ

นายวิบูลพร พันธุ์กระวี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน 1

การศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Business Administration จาก National University, USA
- ปริญญาตรี Bachelor of Science in Business Administration จาก California State University, USA

ประสบการณ์ :

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน

Experience :

- Vice President, Regional Loan Restructuring Department (Lower Northern Region)
- Vice President, Loan Restructuring Department 3
- Vice President, Real Estate Loan Settlement and Development Department, Asset Management Corporation
- Deputy Vice President, Property Management Department, Asset Management Corporation
- Section Manager, Manufacturing and Service Industry Credit Department, Kasikorn Bank Plc.

Mr.Sommatr Wimolrat

Executive Vice President

Regional Loan Restructuring Group 2

Education :

- Master of Public Administration (Public and Private Administration) National Institute of Development Administration (NIDA)
- MBA, Marketing Management, Dhurakij Pundit University
- MINI MBA Thammasat University
- Bachelor of Political Science, Ramkhamheang University

Experience :

- Vice President, Regional Loan Restructuring Department (Central Region)
- Vice President, Regional Loan Restructuring Department (Upper Southern Region)
- Acting Vice President, Regional Loan Restructuring Department (Eastern Region)
- Manager, Nakhonratchasima Office, Regional Loan Restructuring Department (North Eastern Region)
- Assistant Director, Branch Credit Department, Bangkok Bank of Commerce Plc.

Mr.Vibulporn Bhandhukravi

Executive Vice President

Operational Supporting Group 1

Education :

- Master of Business Administration, National University, USA
- Bachelor of Science in Business Administration, California State University, USA

Experience :

- Executive Vice President, Sale Group
- Vice President, Sale Department
- Vice President, Sales Department, Asset Management Corporation

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดการและรักษาทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- รองผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- รองผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน

นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายจัดการทรัพย์

การศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- การบริหารเศรษฐกิจ-การคลัง สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดการทรัพย์ 2
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

นายพงศธร มณีพิมพ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายสนับสนุนธุรกิจ 1

การศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการพิเศษ
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

นายวีระ ดิษยะกมล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน 2

การศึกษา :

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

- Vice President, Property Management Department, Asset Management Corporation
- Deputy Vice President, Business Development Department, Asset Management Corporation
- Deputy Vice President, Office of the President, Asset Management Corporation

Mr.Soomboon Ruangsarakait

Executive Vice President
Property Management Group

Education :

- LL.B., Ramkhamheang University
- Economic and Finance Management, King Prajadhipok's Institute

Experience :

- Vice President, Property Management Department 2
- Director, Legal Department, Asset Management Corporation
- Assistant Director, Legal Office, Kasikorn Bank Plc.

Mr. Phongsathon Maneepim

Executive Vice President
Business Supporting Group 1

Education :

- LL.B., Thammasat University

Experience :

- Vice President, Special Project Department
- Vice President, Legal Department
- Assistant Director, Legal Department, Asset Management Corporation
- Assistant to Head of Section, Legal Office, Kasikorn Bank Plc.

Mr.Weera Dhissayakamol

Executive Vice President
Operational Supporting Group 2

Education :

- Master of Public Administration, National Institute of Development Administration (NIDA)
- LL.M., Ramkhamheang University
- Bachelor of Arts (Economics), Chiangmai University
- LL.B., Sukhothai Thammathirat Open University



General Information

ข้อมูลอื่น ๆ

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคตะวันออก เชียงเหนือ
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนล่าง
- ผู้จัดการสำนักงานแพร่
- ผู้จัดการสาขาท่าแพ เชียงใหม่ บมจ. ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ
- ผู้จัดการสาขาสุโขทัย พิจิตร และกาฬสินธุ์ บมจ. ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ
- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดพิจิตร
- ผู้ไกล่เกลี่ย ประจำศาลจังหวัดพิจิตร
- ประธานชมรมธนาคารพาณิชย์จังหวัดสุโขทัย และคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชน (กรอ.) จังหวัดสุโขทัย

นายชูพงษ์ โภคะสวัสดิ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายพัฒนาสินทรัพย์ 2

การศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์ 2
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์ 1
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด
- ผู้จัดการ ฝ่ายจัดการทรัพย์ บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- หัวหน้าส่วน ฝ่ายสินเชื่อพาณิชย์กรรมและก่อสร้าง บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

นายณพรัตน์ อุ่นจัตตวร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1

การศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Master of Business Administration) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคเหนือตอนบน
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคใต้ตอนบน
- ผู้จัดการสำนักงานสุราษฎร์ธานี ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคใต้ตอนบน

Experience :

- Vice President, Regional Loan Restructuring Department (North Eastern Region)
- Vice President, Regional Loan Restructuring Department (Lower Northern Region)
- Manager, Phrae Office
- Branch Manager, Thapae, Chiangmai, Bangkok Bank of Commerce Plc.
- Branch Manager, Sukhothai, Phichit and Kalasin, Bangkok Bank of Commerce Plc.
- Associate Judge, Phichit Juvenile and Family Court
- Mediator, Phichit Provincial Court
- Chairman of Commercial Bank Club Sukhothai and Commissioner of Joint Government Private Committee, Sukhothai

Mr.Choopong Phokhasawadi

Executive Vice President

Loan Restructuring Group 2

Education :

- Bachelor degree in international economics, Ramkhamheang University

Experience :

- Vice President, Sale Department 2
- Vice President, Sale Department 1
- Vice President, Marketing Department
- Manager, Asset Management Department, Asset Management Corporation
- Head of section, Commercial and Construction Credit Department, Kasikorn Bank Plc.

Mr.Nopharat Ounjatturaporn

Executive Vice President

Regional Loan Restructuring Group 1

Education :

- Master of Business Administration, Ramkhamheang University
- Bachelor of Economics, University of Thai Chamber of Commerce
- Mini MBA Thammasat University

Experience :

- Vice President, Regional Loan Restructuring Department (Upper Northern Region)
- Vice President, Regional Loan Restructuring Department (Upper Southern Region)
- Manager, Surathani Office, Regional Loan Restructuring Department (Upper Southern Region)

- ผู้จัดการสำนักงานโพธาราม ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคกลาง
- ผู้จัดการสาขาเพชรบุรี บมจ. ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ
- ผู้จัดการสาขาบางสะพาน บมจ. ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ
- ผู้จัดการสาขาโพธาราม บมจ. ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ

นายสมศักดิ์ เขียววิวัฒน์กุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายจำหน่ายทรัพย์สิน

การศึกษา :

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร (Real estate Development) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการพิเศษ
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน 1
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน 3
- รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สินบริหาร สินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายสินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ สินเอเซีย จำกัด (มหาชน)
- ฝ่ายสินเชื่ออุตสาหกรรม บมจ. ธนาคารนครหลวงไทย
- ฝ่ายหนี้สินและหลักทรัพย์ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

นายบุญฤทธิ์ หนูนิมิตร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายสนับสนุนธุรกิจ 2

การศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สำหรับนักบริหารมหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารทั่วไปมหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทั่วไป
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดการทรัพย์สิน 1
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริการหลังการขาย บมจ. โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์
- สมุห์บัญชีสาขาบางกะปิ บมจ. ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ

- Manager, Photharam Office, Regional Loan Restructuring Department (Central Region)
- Manager, Petchaburi Branch, Bangkok Bank of Commerce Plc.
- Manager, Bang Saphan Branch, Bangkok Bank of Commerce Plc.
- Manager, Photharam Branch, Bangkok Bank of Commerce Plc.

Mr. Somsak Thienwiwatnukul
Executive Vice President
Sale Group

Education :

- Master's Degree in Real estate Development, Chulalongkorn University
- Bachelor of Economics, Thammasat University

Experience :

- Vice President, Special Project Department
- Vice President, Sale Department 1
- Vice President, Sale Department 3
- Acting Director, Asset Sales Department, Asset Management Corporation
- Director, Real Estate Credit, Asia Credit Finance and Securities Plc.
- Industrial Credit, Siam City Bank Plc.
- Debt and Securities, Kasikorn Bank Plc.

Mr. Boonyarithi Nunimitr
Executive Vice President
Business Supporting Group 2

Education :

- Master of Business Administration for Executives, Sripatum University
- Bachelor of Business Management, General Management, Ramkhamheang University

Experience :

- Vice President, General Administration Department
- Vice President, Property Management Department 1
- Senior Director, After Transfer Service, Noble Development Plc.
- Account, Bang Kapi Branch, Bangkok Bank of Commerce Plc.



Good Governance and Risk Management

การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.) มีความเชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนสำคัญของการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงได้ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นตลอดมาที่จะสร้างมาตรฐานการจัดการ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันได้ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั้งในส่วนของสถาบันการเงิน ลูกหนี้ ลูกค้า และรัฐบาล รวมถึงสาธารณชน โดยมีการกำหนดโครงสร้างของบริษัทที่มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ มีการแบ่งหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจน ให้ความสำคัญเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นและตระหนักในหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วย

- ความสำนึกและเข้าใจในหน้าที่ (Accountability)
- ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Responsibility)
- ความเป็นธรรมต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)
- ความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้ (Transparency)
- การกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และความมุ่งมั่นขององค์กรในการดำเนินงานที่ชัดเจน (Vision to Create Long-term Value)
- การมีจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์ (Ethics)
- ความรับผิดชอบต่อสังคมต่อสังคมและประเทศชาติ (Social Awareness)

Good Governance

Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. (BAM) is confident that good governance is the key factors for sustainable business growth and thus it has always been giving priority and determining to create management standard that can establish creditability and increase competitiveness for the optimum benefit of the shareholder and stakeholders including financial institutions, debtors, customers, the government and the public at large. To achieve that, the company has set out its organization with mechanism for check and balance. Functions are clearly divided between the Board of Directors and the management where each committee is given independency to perform their assignment. Apart from transparent information disclosure, employees are encouraged to uphold and realize significance of good governance principles which consist of:

- Accountability
- Responsibility
- Equitable Treatment
- Transparency
- Vision to Create Long-term Value
- Ethics
- Social Awareness



Operation on Risk Management

การดำเนินงานทางด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.) ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้มีการระวังเตรียมการป้องกัน หรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม โดยให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการสร้างโอกาสและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน มีการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงกับการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดี และปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

สำหรับ ในปี 2553 บสภ. ได้ดำเนินการปรับปรุง พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร ฝ่ายงาน และปฏิบัติการ รวมทั้งเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในตามระเบียบของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ด้วยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตลอดจนได้จัดให้มีการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรของ บสภ. ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทำให้การบริหารจัดการ การติดตาม และประเมินผล เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ระดับที่องค์กรยอมรับได้มีประสิทธิภาพ

Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. (BAM) places importance on risk management which is one of the key components of good governance by emphasizing prevention, preparation and dealing with uncertainty which may occur and affect achievement of the goals and objectives either at organization level or project level. Risk management is implemented with the view that it can play an important role in creating opportunity and value added for the organization in sustainable manner. Risk management is integrated with information technology management for good management and is also fostered to be part of routine operation to ultimately become organizational culture.

In 2010 BAM has improved and developed its risk management system and had it integrated with the operation at organization, department and operation level. It has also been linked with internal control system as required by the regulation prescribed by the State Audit Commission - SAC by applying information technology to facilitate risk management and internal control. At the same time, knowledge and understanding about risk management have been consistently developed and disseminated to all personnel in BAM with an aim to limit risk at acceptable level.



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GOOD Governance) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านการเงิน กฎหมาย และการบริหารองค์กร ดังนี้

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นายอนันต์ ลิริแสงทักษิณ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอริทร์ จิรา | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ | กรรมการตรวจสอบ |
- ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 11 ครั้ง เพื่อปฏิบัติการกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมได้เชิญผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมการประชุมเพื่อตอบข้อซักถามและชี้แจงประเด็นข้อสังเกตต่างๆ และรายงานผลการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานและประเมินความน่าเชื่อถือของงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินงวดหกเดือนและงบการเงินประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี และข้อกำหนดของทางภาษีที่เกี่ยวข้อง
2. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและค่าสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท
3. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านต่างๆ และจัดให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในงานด้านต่างๆ และการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดขององค์กรที่กำกับดูแลและระเบียบปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และเป็นไปตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
6. กำกับดูแลและสอบทานงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี 2554 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมุ่งเน้นให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละกระบวนการหรือกิจกรรมและอาจมีผลกระทบต่อดูประสงค์และเป้าหมายของบริษัท และสอบทานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้ให้ความเห็นและคำแนะนำสำหรับประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนด้านความเป็นอิสระและความมั่นใจในคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้งานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
7. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยการประเมินตนเอง (Self - Assessment) ทั้งในรูปคณะกรรมการและรายบุคคล

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้ข้อกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและเหมาะสม และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(นายอนันต์ ลิริแสงทักษิณ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



Report of the Audit Committee

The Audit Committee, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. is appointed by the resolution reached by the Board of Directors to be the key driving force for good governance. It consists of 3 company's directors who are qualified in financial, legal and organization management area as follows:

- | | |
|-----------------------------|---------------------------------|
| 1. Mr.Anan Sirisaengthaksin | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Mr.Arin Jira | Member of the Audit Committee |
| 3. Mr.Kritsada Jinavijarana | Member of the Audit Committee |
- Director of Internal Audit Department acts as a Secretary of the Audit Committee.

In 2010 the Audit Committee held totaling 11 meetings to carry out functions as assigned by the Board of Directors and as required by the Charter of the Audit Committee. Executives were invited to attend the meeting to clarify any inquiry and provide information for certain observation. In short, the Committee reported auditing results to the Board of Directors as follows:

1. Audit and evaluate reliability of quarterly, half-year, and annual financial statements to ensure that the company's financial statements have been prepared in accordance with accounting standard and relevant official requirements.
2. Propose to the Board of Directors candidate for being appointed as the company's auditor and his/her remuneration.
3. Audit compliance with the company's policies to ensure that the operation is efficiently done in consistent to the company's objectives and goals.
4. Audit the company's risk management system to ensure that the company has realized possible risks and put in place measures for effective risk management to maintain risk in acceptable level.
5. Audit and assess internal control system in each operation area and compliance with law and requirements of regulating body and rules and regulations of the company to ensure that the company has adequate internal control system and in compliance with requirements or relevant law.
6. Regulate and audit internal audit works through the approval of action plan and budget for the year 2011 of the internal audit department to cover significant risks which may affect the company's objectives and goals. Review audit results and suggestion by the internal audit department by giving comment and recommendation for significant issue. Support independency and credibility of the operation results of the internal audit work in order that it will be more efficient and in accordance with international standards.
7. Cause to have Self- Assessment of the operation of the Audit Committee either at committee or individual level.

The Audit Committee has performed in functions prudently, independently and transparently in accordance with good governance principle and subject to the Charter of the Audit Committee. This will facilitate the company to have appropriate, adequate and efficient internal control and risk management system to ensure that the company's business operation is conducted in accordance with law, rule and regulations to successfully achieve the objectives and goal.

(Mr.Anan Sirisaengthaksin)
Chairman of the Audit Committee



รายงานของผู้สอบบัญชี



เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่บริษัทใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางสาวทิพย์วรินทร์ จรัสจรัสกุล)

ผู้อำนวยการสำนักงาน

(นายสุรพงศ์ ศิริินทราเวช)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

Office of the Auditor General

วันที่ 22 มีนาคม 2554



Report of the Auditor



To Shareholders of Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

The Office of the Auditor General has audited the balance sheet as of 31 December 2010 and 2009 and the related statements of incomes and changes in shareholders' equity and cash flow for the same year ended date of each year of Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. The Office of the Auditor General's responsibility is to express an opinion on these financial statements based on the Office's audits.

We conducted the audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that the Office plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosure in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates as to financial items made by management, as well as evaluating the overall appropriateness of financial statement presentation. The Office believes that such audits provide a reasonable basis for its opinion.

In the Office's point of view, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position as of 31 December 2010 and 2009 and the results of operation for the same year ended of each year of Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. in conformity with generally accepted accounting principles.

(Ms. Thipwarin Charatjirakul)

Director of Financial Audit Office

(Mr. Suraphong Sirindravej)

Director of Audit Group

Office of the Auditor General

22 March 2011



งบดุล

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2553	2552
สินทรัพย์			
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	4.1	1,545,035,963.42	1,550,073,524.31
เงินลงทุน			
เงินลงทุนในลูกหนี้		46,951,533,813.92	45,975,037,872.59
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้		9,593,669,734.37	8,693,102,532.33
เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ	4.2	37,357,864,079.55	37,281,935,340.26
เงินลงทุนในหลักทรัพย์		5,587,642,427.82	5,404,498,657.49
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุน		86,452,159.73	136,812,017.73
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป		457,849,936.72	393,774,386.72
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	4.3	5,043,340,331.37	4,873,912,253.04
เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	4.4	5,087,193,240.02	5,765,575,528.69
รวมเงินลงทุน		47,488,397,650.94	47,921,423,121.99
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	4.5	1,319,771,326.36	1,373,865,883.15
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	4.6	18,443,157,449.57	18,966,866,190.15
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	4.7	1,274,416,603.73	1,288,517,830.17
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)		4,718,252,735.48	4,718,252,735.48
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		4,718,252,735.48	4,718,252,735.48
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) - สุทธิ	4.8	-	-
สินทรัพย์อื่น	4.9	487,411,226.26	398,330,410.25
รวมสินทรัพย์		70,558,190,220.28	71,499,076,960.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



Balance Sheets

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. As of 31 December 2010 and 2009

Unit: Baht

	Note	2010	2009
Assets			
cash and deposit in financial institutions	4.1	1,545,035,963.42	1,550,073,524.31
investment			
investment in receivable		46,951,533,813.92	45,975,037,872.59
less adjustment for impairment of investment in receivable		9,593,669,734.37	8,693,102,532.33
investment in receivable-net	4.2	37,357,864,079.55	37,281,935,340.26
investment in securities		5,587,642,427.82	5,404,498,657.49
less adjustment for valuation of investment		86,452,159.73	136,812,017.73
less adjustment for impairment of general investment		457,849,936.72	393,774,386.72
investment in securities - net	4.3	5,043,340,331.37	4,873,912,253.04
investment in Thai Asset Management Corporation	4.4	5,087,193,240.02	5,765,575,528.69
Total investment		47,488,397,650.94	47,921,423,121.99
installment sale receivable	4.5	1,319,771,326.36	1,373,865,883.15
Properties foreclosed-net	4.6	18,443,157,449.57	18,966,866,190.15
Property plant and equipment - net	4.7	1,274,416,603.73	1,288,517,830.17
Bangkok Commercial Plc. receivable		4,718,252,735.48	4,718,252,735.48
less allowance for bad debt		4,718,252,735.48	4,718,252,735.48
Bangkok Commercial Plc. receivable-net	4.8	-	-
other assets	4.9	487,411,226.26	398,330,410.25
Total assets		70,558,190,220.28	71,499,076,960.02

Note to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements.



งบดุล (ต่อ)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2553	2552
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4.10	7,203,495,862.45	4,735,980,661.74
เงินกู้ยืมระยะยาว	4.10	28,966,001,169.93	36,667,314,853.91
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4.11	123,972,348.91	150,265,262.95
เจ้าหนี้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	4.12	201,100,000.00	398,500,000.00
หนี้สินอื่น	4.13	5,566,043,735.35	2,219,704,421.37
รวมหนี้สิน		42,060,613,116.64	44,171,765,199.97
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	4.14		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 547,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 547,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
ส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย		1,613,564,836.91	1,629,252,144.18
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		(86,452,159.73)	(136,812,017.73)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		426,200,000.00	304,100,000.00
สำรองอื่น		876,608,231.58	876,608,231.58
ยังไม่ได้จัดสรร		11,992,656,194.88	10,979,163,402.02
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		28,497,577,103.64	27,327,311,760.05
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		70,558,190,220.28	71,499,076,960.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายสุเมธ มณีวัฒนา)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

(นายเกษม คีวกุล)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

Balance Sheets (Cont.)

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. As of 31 December 2010 and 2009

Unit: Baht

	Note	2010	2009
Liabilities and Shareholders' Equity			
Liabilities			
short-term loan	4.10	7,203,495,862.45	4,735,980,661.74
long-term loan	4.10	28,966,001,169.93	36,667,314,853.91
accrued interest	4.11	123,972,348.91	150,265,262.95
Financial Institutions Development Fund payable	4.12	201,100,000.00	398,500,000.00
other liabilities	4.13	5,566,043,735.35	2,219,704,421.37
Total liabilities		42,060,613,116.64	44,171,765,199.97
Shareholders' equity			
Share capital	4.14		
authorized share capital			
ordinary share 547,000,000 shares, par value 25 baht		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
issued and paid-up share capital			
ordinary share 547,000,000 shares, par value 25 baht		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
surplus on adjustment of valuation of foreclosed properties		1,613,564,836.91	1,629,252,144.18
deficit on revaluation of investment		(86,452,159.73)	(136,812,017.73)
retained earnings			
appropriated			
legal reserve		426,200,000.00	304,100,000.00
other reserves		876,608,231.58	876,608,231.58
unappropriated		11,992,656,194.88	10,979,163,402.02
Total shareholders' equity		28,497,577,103.64	27,327,311,760.05
Total liabilities and shareholders' equity		70,558,190,220.28	71,499,076,960.02

Note to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements.



(Mr. Sumeth Maneewattana)
President



(Mr. Kasem Sivakul)
Senior Executive Vice President



งบกำไรขาดทุน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	2553	2552
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล		
เงินลงทุนในลูกหนี้	1,089,635,110.80	997,130,860.79
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	76,023,068.45	100,498,613.51
เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	36,610,202.06	58,528,017.05
เงินฝากสถาบันการเงิน	10,562,266.94	7,752,667.51
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	1,212,830,648.25	1,163,910,158.86
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน	373,506,725.42	360,627,160.31
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	45,417,226.03	70,312,893.10
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	418,923,951.45	430,940,053.41
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล - สุทธิ	793,906,696.80	732,970,105.45
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้	1,087,205,691.67	874,785,642.47
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้	(293,298,994.87)	(141,815,537.02)
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย		
กำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้	1,834,536,026.74	1,929,271,157.56
กำไรจากการขายหลักทรัพย์สินรอการขาย	2,676,313,328.44	2,145,873,032.06
กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	94,901,238.47	2,270,968.10
รายได้ค่าเช่า	25,253,460.87	25,828,471.91
ค่าธรรมเนียมและบริการ	612,523.36	4,984,959.80
รายได้อื่น	176,463,481.00	245,913,361.33
รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	4,808,080,058.88	4,354,141,950.76
ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย		
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,176,376,771.84	1,092,909,367.27
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	204,304,517.91	198,957,327.00
ค่าภาษีอากร	297,032,778.83	146,933,653.13
ค่าธรรมเนียมและบริการ	24,277,586.79	19,267,441.51
ค่าตอบแทนกรรมการ	8,833,148.00	8,869,403.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	45,229,001.01	24,414,713.75
ค่าใช้จ่ายจากการแบ่งผลกำไรขาดทุนตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์	-	73,823,696.68
ค่าใช้จ่ายอื่น	141,814,850.04	135,322,556.67
รวมค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย	1,897,868,654.42	1,700,498,159.01
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,616,912,409.59	2,511,828,254.73
ภาษีเงินได้	15,359,616.73	71,008,824.06
กำไรสุทธิ	2,601,552,792.86	2,440,819,430.67
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	4.76	4.46

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statements of Income

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. As of 31 December 2010 and 2009

Unit: Baht

	2010	2009
Revenue from interest and dividend		
investment in receivable	1,089,635,110.80	997,130,860.79
investment in securities	76,023,068.45	100,498,613.51
investment in Thai Asset Management Corporation	36,610,202.06	58,528,017.05
deposits in financial institutions	10,562,266.94	7,752,667.51
Total revenue from interest and dividend	1,212,830,648.25	1,163,910,158.86
Interest expenses		
interest and discount of promissory notes	373,506,725.42	360,627,160.31
loan interest expense	45,417,226.03	70,312,893.10
Total interest expenses	418,923,951.45	430,940,053.41
Revenue from interest and dividend - net	793,906,696.80	732,970,105.45
<u>Less</u> loss from impairment of investment in receivable	1,087,205,691.67	874,785,642.47
Net revenue from interest and dividend after loss from impairment of investment in receivable	(293,298,994.87)	(141,815,537.02)
Non-interest revenue		
profit from investment in receivable	1,834,536,026.74	1,929,271,157.56
profit from sales of foreclosed properties	2,676,313,328.44	2,145,873,032.06
profit from investment in securities	94,901,238.47	2,270,968.10
revenue from rents	25,253,460.87	25,828,471.91
fees and service incomes	612,523.36	4,984,959.80
other revenues	176,463,481.00	245,913,361.33
Total non-interest revenues	4,808,080,058.88	4,354,141,950.76
Non-interest expenses		
personnel expenses	1,176,376,771.84	1,092,909,367.27
premises and equipment expenses	204,304,517.91	198,957,327.00
taxes and duties	297,032,778.83	146,933,653.13
fees and service charges	24,277,586.79	19,267,441.51
director's remuneration	8,833,148.00	8,869,403.00
loss from impairment of foreclosed properties	45,229,001.01	24,414,713.75
expenses from share of profit/loss under property sale/purchase agreement	-	73,823,696.68
other expenses	141,814,850.04	135,322,556.67
Total non-interest expenses	1,897,868,654.42	1,700,498,159.01
Profit before income tax	2,616,912,409.59	2,511,828,254.73
Income tax	15,359,616.73	71,008,824.06
Net profit	2,601,552,792.86	2,440,819,430.67
Basic earning per share	4.76	4.46

Note to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements.



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	ทุน ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนจากการ ปรับมูลค่าทรัพย์สิน รอการขาย	ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	กำไรสะสม			รวม
				จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	
				สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองอื่น		
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2551	13,675,000,000.00	1,849,827,301.54	(256,949,780.19)	192,000,000.00	876,608,231.58	9,771,793,971.35	26,108,279,724.28
<u>การเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด</u>							
ส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายลดลง	-	(220,575,157.36)	-	-	-	-	(220,575,157.36)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนลดลง	-	-	120,137,762.46	-	-	-	120,137,762.46
การจัดสรรกำไรของปีก่อน							
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(1,121,350,000.00)	(1,121,350,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	112,100,000.00	-	(112,100,000.00)	-
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	2,440,819,430.67	2,440,819,430.67
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2552	13,675,000,000.00	1,629,252,144.18	(136,812,017.73)	304,100,000.00	876,608,231.58	10,979,163,402.02	27,327,311,760.05
<u>การเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด</u>							
ส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายลดลง	-	(15,687,307.27)	-	-	-	-	(15,687,307.27)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนลดลง	-	-	50,359,858.00	-	-	-	50,359,858.00
การจัดสรรกำไรของปีก่อน							
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(1,465,960,000.00)	(1,465,960,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	122,100,000.00	-	(122,100,000.00)	-
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	2,601,552,792.86	2,601,552,792.86
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2553	13,675,000,000.00	1,613,564,836.91	(86,452,159.73)	426,200,000.00	876,608,231.58	11,992,656,194.88	28,497,577,103.64

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Changes in Shareholder's Equity

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. As of 31 December 2010 and 2009

Unit: Baht

	Capital issued and paid-up	surplus on adjustment of valuation of foreclosed properties	Surplus (Deficit) on revaluation of investment	Retained earnings			total
				appropriated		unappropriated	
				legal reserve	other reserves		
beginning balance as of 31 December 2008	13,675,000,000.00	1,849,827,301.54	(256,949,780.19)	192,000,000.00	876,608,231.58	9,771,793,971.35	26,108,279,724.28
<u>changes in fiscal year</u>							
surplus on revaluation of foreclosed properties	-	(220,575,157.36)	-	-	-	-	(220,575,157.36)
deficit on revaluation of investment	-	-	120,137,762.46	-	-	-	120,137,762.46
profits appropriation of the previous year							
dividend	-	-	-	-	-	(1,121,350,000.00)	(1,121,350,000.00)
legal reserve	-	-	-	112,100,000.00	-	(112,100,000.00)	-
net profit	-	-	-	-	-	2,440,819,430.67	2,440,819,430.67
balance as of 31 December 2009	13,675,000,000.00	1,629,252,144.18	(136,812,017.73)	304,100,000.00	876,608,231.58	10,979,163,402.02	27,327,311,760.05
<u>changes in fiscal year</u>							
surplus on revaluation of foreclosed properties	-	(15,687,307.27)	-	-	-	-	(15,687,307.27)
deficit on revaluation of investment	-	-	50,359,858.00	-	-	-	50,359,858.00
profits appropriation of the previous year							
dividends	-	-	-	-	-	(1,465,960,000.00)	(1,465,960,000.00)
legal reserve	-	-	-	122,100,000.00	-	(122,100,000.00)	-
Net profit	-	-	-	-	-	2,601,552,792.86	2,601,552,792.86
ending balance as of 31 December 2010	13,675,000,000.00	1,613,564,836.91	(86,452,159.73)	426,200,000.00	876,608,231.58	11,992,656,194.88	28,497,577,103.64

Note to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements.

งบกระแสเงินสด

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	2,601,552,792.86	2,440,819,430.67
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	92,460,942.50	93,975,220.48
รายได้ค้างรับลดลง	1,135,460.84	3,052,102.64
รายได้รับล่วงหน้าลดลง	(3,884,211.94)	(4,687,869.63)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(49,604,291.13)	101,982,145.78
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินถาวรจากบัญชี	30,248.72	186,452.50
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	13,197,516.52
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	(3,030,369.56)	(11,386,047.00)
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	(97,691,423.09)	(163,313,271.23)
กำไรจากการยึดคืนทรัพย์สินขายผ่อนชำระ	(3,018,572.06)	(1,422,607.61)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(94,901,238.47)	(360,518.10)
กำไรจากการได้ถอนหุ้นกู้	-	(7,800,139.32)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้	1,087,205,691.67	874,785,642.47
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินฯ	45,229,001.01	24,414,713.75
ขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ฯ ไป บสท.	30,382,288.67	2,169,900.00
	3,605,866,320.02	3,365,612,671.92
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	(793,906,696.80)	(732,970,105.45)
ภาษีเงินได้	15,359,616.73	71,008,824.06
เงินสดรับดอกเบี้ยและเงินปันผล	1,196,330,253.49	1,303,525,263.89
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(445,216,865.49)	(2,077,671,246.65)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(15,359,735.94)	(91,547,809.79)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,563,072,892.01	1,837,957,597.98
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินลงทุนในลูกหนี้	3,292,400,742.83	3,413,023,475.35
ทรัพย์สินรอการขาย	3,540,411,926.68	2,493,852,562.39
เงินลงทุนชั่วคราว	(1,188,345,598.08)	(975,831,674.91)
สินทรัพย์อื่น	(365,730,572.84)	44,997,819.85
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
หนี้สินอื่น	227,909,852.14	(20,889,454.85)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,069,719,242.74	6,793,110,325.81

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Cash Flow Statement

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.
As of 31 December 2010 and 2009

Unit: Baht

	2010	2009
Cash flow from operating activities		
Net profit	2,601,552,792.86	2,440,819,430.67
Adjustments to reconcile net profit loss to cash provided by (used in) operating activities		
depreciation and amortization	92,460,942.50	93,975,220.48
decreased accrued revenue	1,135,460.84	3,052,102.64
decreased deferred revenue	(3,884,211.94)	(4,687,869.63)
increased (decreased) accrued expenses	(49,604,291.13)	101,982,145.78
loss from write off fixed assets	30,248.72	186,452.50
allowance for bad debt	-	13,197,516.52
profit from fixed asset sales	(3,030,369.56)	(11,386,047.00)
profit from installment sales	(97,691,423.09)	(163,313,271.23)
profit from repossession of property under installment sales	(3,018,572.06)	(1,422,607.61)
profit from sale of investment in securities	(94,901,238.47)	(360,518.10)
profit from redemption of debenture	-	(7,800,139.32)
loss from impairment of investment in receivable	1,087,205,691.67	874,785,642.47
loss from impairment of valuation of properties	45,229,001.01	24,414,713.75
loss from assignment of properties to TAMC.	30,382,288.67	2,169,900.00
	3,605,866,320.02	3,365,612,671.92
net revenue from interest and dividend	(793,906,696.80)	(732,970,105.45)
income tax	15,359,616.73	71,008,824.06
cash inflows from interest and dividend	1,196,330,253.49	1,303,525,263.89
cash outflows for interest	(445,216,865.49)	(2,077,671,246.65)
cash outflows for income tax	(15,359,735.94)	(91,547,809.79)
Profit from operation before changes in operating assets and liabilities	3,563,072,892.01	1,837,957,597.98
Increased (decreased) operating assets		
investment in receivable	3,292,400,742.83	3,413,023,475.35
properties foreclosed	3,540,411,926.68	2,493,852,562.39
temporary investment	(1,188,345,598.08)	(975,831,674.91)
other assets	(365,730,572.84)	44,997,819.85
Operating liabilities: increase (decrease)		
other liabilities	227,909,852.14	(20,889,454.85)
Net cash from operating activities	9,069,719,242.74	6,793,110,325.81

Note to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements.



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายในการซื้อทรัพย์สินถาวร		(66,228,078.67)	(115,112,722.36)
เงินสดจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ		(197,400,000.00)	(197,400,000.00)
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน		(3,605,069,545.67)	(1,599,670,488.14)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		(96,214.10)	(3,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		3,120,500.00	12,712,900.00
เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้		15,000,000.00	945,003,550.00
เงินสดรับจากเงินลงทุนในบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย		648,000,000.00	1,420,000,000.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		124,683,801.35	10,386,266.10
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		(3,077,989,537.09)	472,919,505.60
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร		700,000,000.00	1,700,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้น		(5,230,807,266.54)	(7,768,375,194.57)
เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น		(1,465,960,000.00)	(1,121,350,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(5,996,767,266.54)	(7,189,725,194.57)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		(5,037,560.89)	76,304,636.84
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด		1,547,073,524.31	1,470,768,887.47
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	4.18	1,542,035,963.42	1,547,073,524.31

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Cash Flow Statement (Cont.)

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. As of 31 December 2010 and 2009

Unit: Baht

	Note	2010	2009
Cash flows from investing activities			
Cash outflows for purchase of fixed assets		(66,228,078.67)	(115,112,722.36)
Cash outflows for repayment to Financial Institutions Development Fund		(197,400,000.00)	(197,400,000.00)
Cash outflows for purchase of assigned assets from financial institutions		(3,605,069,545.67)	(1,599,670,488.14)
Cash outflows for investment in available for sale securities		(96,214.10)	(3,000,000.00)
Cash inflows from sales of fixed assets		3,120,500.00	12,712,900.00
Cash inflows from investment in debt instrument		15,000,000.00	945,003,550.00
Cash inflows from investment in Thai Asset Management Corporation		648,000,000.00	1,420,000,000.00
Cash inflows from sales of investment in available for sale securities		124,683,801.35	10,386,266.10
Net cash provided by (used in) investing activities		(3,077,989,537.09)	472,919,505.60
Cash flows from financing activities			
Cash inflows from bank loan		700,000,000.00	1,700,000,000.00
Cash outflows for short-term loan repayment		(5,230,807,266.54)	(7,768,375,194.57)
Cash outflows for allocation of dividends to shareholders		(1,465,960,000.00)	(1,121,350,000.00)
Net cash used in financing activities		(5,996,767,266.54)	(7,189,725,194.57)
Net cash and cash equivalent: increase (decrease)		(5,037,560.89)	76,304,636.84
Cash and cash equivalent as of beginning balance		1,547,073,524.31	1,470,768,887.47
Cash and cash equivalent as of ending balance	4.18	1,542,035,963.42	1,547,073,524.31

Note to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

1. ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.) จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลัง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 โดยบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)) เป็นผู้จัดตั้ง บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.) ซึ่งบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 96.53

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสภ. ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 99.99 และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดการบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 มีทุนจดทะเบียน 13,675 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาทรัพย์สินเอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารต่าง ๆ พร้อมทั้งรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัทกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) จะต้องนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัท

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง การกำหนดสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและหลักเกณฑ์ที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ต้องถือปฏิบัติ พ.ศ. 2552 ลงวันที่ 11 ธันวาคม 2552 และจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ในประเทศไทย

2.2 การใช้ประมาณการทางบัญชี ในการจัดทำงานการเงินเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทต้องใช้ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินอื่นที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

การรับรู้รายได้ของเงินลงทุนในลูกหนี้รับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ โดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทน (Yield Rate) ที่คำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ แต่ละรายที่ซื้อมาคูณด้วยมูลค่าของลูกหนี้คงเหลือแต่ละรายตามราคาทุนคงเหลือ โดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ได้รับโอนจนถึงวันที่ได้รับชำระเงิน ถ้าจำนวนเงินที่ได้รับชำระต่ำกว่าดอกเบี้ยที่คำนวณได้ จะรับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายได้ไม่เกินจำนวนเงินที่ได้รับชำระ

กรณีลูกหนี้ที่รับซื้อมาได้ชำระหนี้ครบถ้วนแล้ว แต่บริษัทยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้เป็นกำไรจากการรับซื้อเงินลงทุนในลูกหนี้ในงบกำไรขาดทุน

3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- รับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อ หรือรับโอนลูกหนี้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ
- ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง



Notes to Financial Statements

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

For the Year Ended 31 December 2010 and 2009

1. Background

Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. (BAM) was established under the financial institutions development plan pursuant to resolution of the Council of Ministers dated 14 August 1998 directing that Bangkok Commerce Plc. (originally named as “Bangkok Bank of Commerce Plc.”) found Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. (BAM) while 96.53% of shares of Bangkok Commerce Plc. are owned by the Financial Institutions Development Fund.

On 7 January 1999, BAM was registered as a limited company pursuant to the Civil and Commercial Code of which its 99.99% shares were owned by Bangkok Commerce Plc. On 28 January 1999, it was then registered as an asset management company pursuant to the Emergency Decree on Asset Management B.E. 2541 with authorized capital amount of 13,675 million baht. Its main objectives were to manage non-performing asset of Bangkok Bank of Commerce Plc.

On 29 March 2002, the Company added more of its objectives in respect of management of non-performing asset and being an agent for debt collection pursuant to the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544 and custody and management of assets, transfer documents and other documents and other relevant matters.

On 4 February 2003, the official receiver issued a warrant of order no. 1338/2546 which required Bangkok Commerce Plc. to transfer all shares held by Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd., totaling 546,999,993 shares, par value 25 baht, total amount 13,674,999,825 baht to Financial Institutions Development Fund which made the latter to become a direct shareholder of the Company.

2. Basis of preparation of financial statements

2.1 These financial statements are prepared in accordance with the Announcement of the Bank of Thailand RE: Determination of Non-Performing Assets and Basis to Be Complied with by Asset Management Company B.E. 2009 dated 11 December 2009 and with accounting standards applied in Thailand.

2.2 Accounting estimates used in preparing financial statements in accordance with generally accepted accounting principles require the Company to use various estimates and assumptions which may affect amount of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of possible assets and liabilities while the actual results may differ from such estimates.

3. Significant Accounting Policies

3.1 Recognition of interest income

Recognition of income from investment in receivables via interest when paid by receivable is calculated based on Yield Rate from cash flow expected to be paid from each acquired receivable multiplied with value of each outstanding receivable according to outstanding cost. Calculation is made on overdue period from the date of receipt of transfer to payment date. If payment amount is lower than calculated interest, recognition of interest income will not exceed the amount received for payment.

If acquired receivable has already made full payment but the Company still has right to demand performance by debtor according to the agreement, the Company will recognize such difference when payment is made by debtor as profit from buying investment in receivables in income statement.

3.2 Recognition of expenses

- Recognition of expenses arisen from the purchase or receipt of transfer of receivables covers the whole amount occurred in such accounting period.

- Other expenses are recognized on accrual basis.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

3.3 เงินลงทุนในลูกหนี้

ลูกหนี้โดยคุณภาพที่รับซื้อมาจะบันทึกมูลค่าของลูกหนี้แต่ละรายด้วยราคาทุนที่รับซื้อและใช้เป็นฐานในการคำนวณการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย การคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ การกำหนดอัตราผลตอบแทน (Yield Rate) โดยลูกหนี้รายที่มีสินเชื่อหลายประเภทจะบันทึกรวมเป็นลูกหนี้รายการเดียว

3.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้

ลูกหนี้โดยคุณภาพที่บริษัทรับซื้อมาจะประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันครบกำหนดชำระตามสัญญา โดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าปัจจุบัน (PV) ของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันเป็นมูลค่ายุติธรรมตามแนวทางการกันสำรองตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ (International Accounting Standard - IAS) ฉบับที่ 39 ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้นำมากำหนดเป็นหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินโดยปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัท

3.5 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนที่ตั้งใจจะถือไว้ไม่เกิน 1 ปี จัดเป็นเงินลงทุนชั่วคราว สำหรับเงินลงทุนที่ตั้งใจจะถือไว้เกิน 1 ปีจัดเป็นเงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกชนิดและตราสารทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย จะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเกินหรือส่วนลดจากการปรับมูลค่าของตราสารหนี้จะโอนปรับกับรายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

3.6 เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

เป็นเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่จะได้รับการโอนลูกหนี้โดยคุณภาพให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้อวัล ถือเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะต้องถือจนครบกำหนดแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงินตามเกณฑ์คงค้าง โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของธนาคารพาณิชย์ห้าแห่ง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการคำนวณจะปรับปรุงกับกำไรขาดทุนในงวดปัจจุบัน สำหรับการปันผลกำไรขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์โดยคุณภาพ เมื่อสิ้นปีที่ 5 หรือสิ้นปีที่ 10 นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 เป็นต้นไป บริษัทจะพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนที่อาจได้รับปันส่วนจาก บสท. ตามรายงานประมาณการผลขาดทุนที่ได้รับแจ้งจาก บสท.

3.7 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ แสดงมูลค่าด้วยราคาที่รับโอนจากลูกหนี้รวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้นหักค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย ส่วนต่างระหว่างมูลค่าของทรัพย์สินรอการขาย กับยอดคงเหลือตามบัญชีของลูกหนี้ จะบันทึกเป็นส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย



Notes to the Financial Statements

3.3 Investment in receivables

Value of each non-performing debtor acquired will be recorded based on cost price which will be used as a basis for calculation of interest recognition, allowance for impairment of investment in receivables. Determination of Yield Rate of any receivable with different credits will be collectively recorded as single item.

3.4 Allowance for impairment of investment in receivables

Non-performing debtor acquired by the Company is subject to allowance for impairment of investment in receivables those have been in overdue for more than 3 months from due date under the agreement based on present valuation method (PV) of cash flow expected to receive from proceeds of sale of securities in fair value which is in accordance with reserve guideline of International Accounting Standard-IAS No. 39 applied by the Bank of Thailand for rating and reserve of financial institution adapted to the Company's transaction.

3.5 Investment in securities

Investment intended to be held for not more than 1 year is categorized as temporary investment and for the same intended to be held for more than 1 year categorized as long-term investment.

Investment in all kinds of debt instruments and equity instruments under market demand which are non-performing securities are presented by fair value. Profit or loss not appreciated from revaluation of non-performing securities will be separately presented in shareholders' equity recognized in income statement when discharging such investment.

Investment in equity instruments not under market demand is seen as general investment and presented in net cost from allowance for impairment of investment. Loss from impairment of investment is recognized in income statement.

Debt instruments to be held until maturity are presented by amortized cost. Surplus or discount from revaluation of debt instruments is reconciled with interest income by method of real rate of return.

3.6 Investment in Thai Asset Management Corporation

It is an investment in promissory note to obtain from transfer of non-performing debtor to Thai Asset Management Corporation (TAMC) guaranteed as aval by the Financial Institutions Development Fund. It is seen as investment in debt instruments to be held until maturity which is presented by amortized cost. The Company recognizes interest income of promissory note on accrual basis by applying average weighted interest rate of five commercial banks. Impact from changes in interest rate used in the calculation will be reconciled with profit/loss in current accounting period. With respect to allocation of profit/loss from the management of non-performing assets upon completion of year 5th or 10th from 1 July 2001, the Company will provide reserve for allowance of loss possibly allocated from TAMC according to estimates of loss notified by TAMC.

3.7 Non-performing assets

Non-performing assets acquired from debtor are presented in transfer price from debtor including expenses for transfer and less by allowance for impairment of non-performing assets. Difference between value of non-performing asset and outstanding amount of receivable will be recorded as cost surplus from revaluation of non-performing assets presented in shareholder's equity. Cost surplus from revaluation of non-performing assets will be recognized as income when disposing non-performing assets.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้จากการประมูลทรัพย์สินของลูกหนี้จะแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นมูลค่ารวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น จำนวนเงินที่บริษัทจะต้องชำระค่าทรัพย์สินที่ประมูลได้ให้แก่ลูกหนี้ จะนำมาหักกับชำระหนี้จากลูกหนี้ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าของทรัพย์สินที่ประมูลได้กับยอดคงเหลือตามบัญชีของลูกหนี้ จะบันทึกเป็นส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าของทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายที่รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงิน แสดงด้วยราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น

ทรัพย์สินรอการขายแสดงด้วยราคาทุนที่รับโอนมารวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้นหักค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

3.8 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทจะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามงวดที่ได้รับชำระ

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	อัตราร้อยละ
อาคาร	5
อุปกรณ์	20
รถยนต์	20
คอมพิวเตอร์	20, 33.33

3.10 กำไรจากการรับซื้อเงินลงทุนในลูกหนี้

จำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่มีต้นทุนรับซื้อเท่ากับศูนย์แล้ว บริษัทจะรับรู้เป็นกำไรจากการรับซื้อเงินลงทุนในลูกหนี้

3.11 การรับรู้รายได้จากการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพไป บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)

บริษัทรับรู้กำไรจากการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพไป บสท. โดยคำนวณจากส่วนต่างของราคารับโอนลูกหนี้ด้อยคุณภาพกับราคาทุนของลูกหนี้ที่รับซื้อคงเหลือ ณ วันโอน หากมีการเปลี่ยนแปลงยอดลูกหนี้ที่โอนให้ บสท. ซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพไป บสท. จะปรับปรุงกับกำไรขาดทุนในงวดปัจจุบัน

3.12 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินซึ่งเกิดจากการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพไปบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) โดยบริษัทจะประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นตามจำนวนที่ได้รับแจ้งจาก บสท.

3.13 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายจากการรับบริหารหนี้ด้อยคุณภาพจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)

บริษัทรับรู้รายได้จากการรับบริหารหนี้ด้อยคุณภาพจาก บสท. ในอัตราค่าจ้างตามที่กำหนดในสัญญาโดยพิจารณาจากยอดคงค้างของมูลค่าตามบัญชีที่รับโอนของลูกหนี้ที่มีข้อสรุปโดยบริษัท



Notes to the Financial Statements

Value of non-performing assets acquired from auction will be presented in auction price including expenses for transfer of such asset. Amount to be paid by the Company for auction price to Debtor will deduct from debt payment by debtor. Difference between value of non-performing asset and outstanding amount of receivable will be recorded as cost surplus from revaluation of non-performing assets presented in shareholder's equity. Cost surplus from revaluation of non-performing assets will be recognized as income when disposing non-performing assets.

Non-performing assets received from transfer from asset management companies and financial institutions will be presented in transfer price (cost of acquirement) including expenses for transfer of such assets.

Non-performing assets are presented in transferred cost price including expenses for transfer of such assets and less by allowance for impairment of non-performing assets loss recognized in income statement.

3.8 Installment sale receivables

Installment sale receivables occur from selling non-performing assets by installment payment. The Company will record difference between selling price and cost of non-performing assets as deferred gross profit from installment sales and gradually recognize as income after each installment payment.

3.9 Land, Building and Equipment - Net

They are presented in cost after accumulated depreciation. Depreciation is calculated by use life linear method on the estimate of each asset as follows:

	Percentage
Building	5
Equipment	20
Car	20
Computer	20, 33.33

3.10 Profit from acquiring investment in receivables

Amount of debt payment from debtors cost of acquirement of which have become zero will be recognized by the Company as profit from acquiring investment in receivables.

3.11 Recognition of income from transfer of non-performing assets to Thai Asset Management Corporation (TAMC)

The Company will recognize profit from transfer of non-performing assets to TAMC by calculating difference between transferred price of non-performing debtor and outstanding cost of such asset on transfer date. If there is any change to receivable amount transferred to TAMC which may affect profit/loss from non-performing asset transfer to TAMC, it will be reconciled with profit/loss in current period.

3.12 Estimated liabilities

The Company recognizes estimated liabilities resulted from transfer of non-performing assets to Thai Asset Management Corporation (TAMC) from estimated loss which may possibly occurred based on amount informed by TAMC.

3.13 Recognition of income and expenses in relation to engagement in management of non-performing debt from Thai Asset Management Corporation (TAMC)

The Company recognizes income from engagement in management of non-performing debt from TAMC based on the fee set out in the contract from the outstanding amount of book value of transferred debt summarized by the Company.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการบริหารสินทรัพย์แต่ละรายการ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายโดยตรงที่จะนำมาคำนวณเป็นค่าจ้าง เช่น ค่าเบี้ยประกันภัยของหลักประกัน ค่าธรรมเนียมศาล ฯลฯ เป็นค่าใช้จ่าย เกิดขึ้นจริงและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการบริหารสินทรัพย์ ของ บสท. และบริษัทได้ทดลองจ่ายค่าใช้จ่ายดังกล่าวไปแล้ว บสท. จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม โดย บสท. จะต้องชำระให้บริษัทพร้อมกับค่าจ้างในแต่ละครั้ง

3.14 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการนั้น สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีนั้น

3.15 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

3.16 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

4. ข้อมูลเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
เงินสด	5.62	4.76
เงินฝากระหว่างทาง	0.53	24.12
เงินฝากธนาคารในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวัน	41.40	163.51
เงินฝากออมทรัพย์	1,497.30	1,357.50
เงินฝากประจำ	0.18	0.18
รวมเงินฝากสถาบันการเงิน	1,538.88	1,521.19
รวม	1,545.03	1,550.07

ในงวดบัญชีนี้บริษัทนำเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 3 ล้านบาท ค่าประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท



Notes to the Financial Statements

Necessary expenses for management of each asset item which are not direct expenses to be included in the fee e.g. premium insurance of securities, court fee etc., actually paid and directly involved with asset management of TAMC and which have been paid in advance by the Company; will be responsible by TAMC including VAT which will be paid to the Company with each fee.

3.14 Foreign currency entry

Foreign currency entry is converted into Thai Baht based on exchange rate on the date such entry has occurred. Outstanding assets and liabilities in foreign currency on the date of balance sheet are converted into Thai Baht based on the announcement of the Bank of Thailand on that date. Profit or loss from conversion is recognized as income or expenses in that period.

3.15 Corporate income tax

The Royal Decree issued by virtue of the Revenue Code RE: Tax Exemption (No. 362) B.E. 1999 provides that Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. shall be exempted from corporate income taxes for net profit earned from management of non-performing assets acquired or transferred from financial institution.

3.16 Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing net profit (loss) with average weighted share amount of issued and paid-up ordinary shares.

4. Additional Information

4.1 Cash and deposit in financial institution

Unit: million baht		
	31 December 2010	31 December 2009
Cash	5.62	4.76
Deposit in transit	0.53	24.12
Deposits in domestic bank		
Current account	41.40	163.51
Savings account	1,497.30	1,357.50
Fixed account	0.18	0.18
Total deposits in financial institution	1,538.88	1,521.19
Total	1,545.03	1,550.07

In this accounting period, the Company has used savings account for amount of 3 million baht to guarantee the Company's electricity use.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

4.2 เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
เงินลงทุนในลูกหนี้		
- รับโอนจาก บมจ. กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม	6,290.20	7,298.44
- รับโอนจาก บบส. พญาไท จำกัด	8,050.43	8,684.61
- รับโอนจาก บบส. รัตนสิน จำกัด	994.58	1,233.75
- รับโอนจาก ธ.สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด(ไทย) จำกัด (มหาชน)	821.36	968.46
- รับโอนจาก ธ.อาคารสงเคราะห์	2,218.29	2,678.63
- รับโอนจาก บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน	12,995.55	13,880.12
- รับโอนจาก ธ.ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)	903.12	1,130.27
- รับโอนจาก บริษัทตลาดรองสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	1,081.05	1,233.13
- รับโอนจาก ธ.ทหารไทย จำกัด (มหาชน)	6,287.63	4,458.01
- รับโอนจาก บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	2,502.99	2,877.36
- รับโอนจาก ธ.กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	2,295.22	-
- รับโอนจาก ธ.ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1,032.42	-
- รับโอนจากสถาบันอื่น ๆ	1,478.69	1,532.26
รวมเงินลงทุนในลูกหนี้	46,951.53	45,975.04
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้	9,593.67	8,693.10
เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ	37,357.86	37,281.94

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทมีเงินลงทุนในลูกหนี้จำนวน 46,951.53 ล้านบาท และ 45,975.04 ล้านบาท ตามลำดับ แต่บริษัทมีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญาคิดเป็นมูลค่า จำนวน 240,945.87 ล้านบาท และ 229,271.96 ล้านบาท ตามลำดับ

ในงวดบัญชีนี้บริษัทรับซื้อสิทธิเรียกร้องเงินลงทุนในลูกหนี้จากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทบริหารสินทรัพย์รัชโยธิน จำกัด มีมูลค่าที่รับซื้อตามสัญญาจำนวน 2,311.41 ล้านบาท และ 207.96 ล้านบาท 2,378.64 ล้านบาท 1,032.42 ล้านบาท และ 129.86 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระมูลค่าเงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อครบถ้วนแล้ว มูลค่าเงินลงทุนในลูกหนี้ที่บริษัท รับโอนมาดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับ การปรับปรุงราคาสินทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบของบริษัท



Notes to the Financial Statements

4.2 Investment in receivable - net

	Unit: million baht	
	31 December 2010	31 December 2009
Investment in receivable		
- receipt of transfer from Bangkok Commerce Plc.	6,290.20	7,298.44
- receipt of transfer from AMC-Phayathai	8,050.43	8,684.61
- receipt of transfer from AMC-Rattanasin	994.58	1,233.75
- receipt of transfer from Standard Chartered (Thai) Plc.	821.36	968.46
- receipt of transfer from Government Housing Bank	2,218.29	2,678.63
- receipt of transfer from Asset Management Corporation	12,995.55	13,880.12
- receipt of transfer from Bank Thai Plc.	903.12	1,130.27
- receipt of transfer from Secondary Mortgage Corporation	1,081.05	1,233.13
- receipt of transfer from Thai Military Bank Plc.	6,287.63	4,458.01
- receipt of transfer from AMC-Sathon	2,502.99	2,877.36
- receipt of transfer from Bank of Ayudhya Plc.	2,295.22	-
- receipt of transfer from Siam Commercial Bank Plc.	1,032.42	-
- receipt of transfer from other institutions	1,478.69	1,532.26
Total investment in receivable	46,951.53	45,975.04
less allowance for impairment of investment in receivables	9,593.67	8,693.10
Investment in receivable-net	37,357.86	37,281.94

As of 31 December 2010 and 2009, the Company had investment in receivables for an amount of 46,951.53 million baht and 45,975.04 million baht, respectively but the Company had the right of claim against debtor under the contracts for the total amount of 240,945.87 million baht and 229,271.96 million baht, respectively.

In this accounting period, the Company has acquired right of claim in investment in receivables from Thai Military Bank Plc., Phayathai Asset Management Co.,Ltd., Bank of Ayudhya Plc., Siam Commercial Bank Plc. and Ratchayothin Asset Management Co.,Ltd. for the contract price of 2,311.41 million baht, 207.96 million baht, 2,378.64 million baht, 1,032.42 million baht and 129.86 million baht, respectively. The Company has fully made payment for such investment in receivables. Value of investment in receivables acquired by the Company is subject to changes depending on revaluation of asset price which is being under examination by the Company.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทมีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
ยอดยกมาต้นงวด	8,693.10	8,011.08
รายการปรับปรุง	(186.64)	(192.76)
ตั้งเพิ่มในงวดนี้	1,087.21	874.78
รวม	9,593.67	8,693.10

4.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2553		31 ธันวาคม 2552	
	ราคาทุน/ ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
4.3.1 เงินลงทุนชั่วคราว				
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	498.20	411.75	525.78	388.97
ตราสารหนี้	4,554.62	4,554.62	3,341.18	3,341.18
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	86.45	-	136.81	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	49.70	-	-	-
รวม	4,916.67	4,966.37	3,730.15	3,730.15
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	534.82		526.91	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	408.15		393.77	
รวม	126.67		133.14	
รวมเงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	5,043.34		3,863.29	
4.3.2 เงินลงทุนระยะยาว				
ตราสารหนี้ที่ต้องถือจนครบกำหนด	-		1,010.62	
รวมเงินลงทุนระยะยาว	-		1,010.62	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	5,043.34		4,873.91	

Notes to the Financial Statements

As of 31 December 2010 and 2009, allowances for impairment of investment in receivables were as follows:

	Unit: million baht	
	31 December 2010	31 December 2009
Balance at the beginning of the year	8,693.10	8,011.08
Adjusted entry	(186.64)	(192.76)
Additional amount for this period	1,087.21	874.78
Total	9,593.67	8,693.10

4.3 Investment in securities - net

	Unit: million baht			
	31 December 2010		31 December 2009	
	cost/ Amortized cost	fair value	cost/ Amortized cost	fair value
4.3.1 Temporary investment				
Non-performing asset				
Equity instruments under demand of domestic market	498.20	411.75	525.78	388.97
Debt instruments	4,554.62	4,554.62	3,341.18	3,341.18
less allowance for revaluation	86.45	-	136.81	-
less allowance for impairment	49.70	-	-	-
Total	4,916.67	4,966.37	3,730.15	3,730.15
General investment				
Equity instruments not under demand of domestic market	534.82		526.91	
less allowance for impairment	408.15		393.77	
Total	126.67		133.14	
Total temporary investment - net	5,043.34		3,863.29	
4.3.2 Long-term investment				
Debt instruments to be held until matured date	-		1,010.62	
Total long-term investment	-		1,010.62	
Total investment in securities - net	5,043.34		4,873.91	



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศจำนวน 534.82 ล้านบาท ได้รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุน 0.95 ล้านบาท (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.94) และนอกจากนี้บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด ยังมีเงินลงทุนในกิจการต่าง ๆ อีก 20 แห่ง จึงทำให้บริษัท มีกิจการในเครือทั้งทางตรงและทางอ้อม รวม 21 แห่ง ดังนี้

กิจการในเครือ	สัดส่วนที่ บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนที่ บ.โรจน์ทิพย์ จำกัด ถือหุ้น(ร้อยละ)	จำนวนเงิน (บาท)
1. บริษัท ไบยาเอเชียอาคเนย์ จำกัด	-	66.17	-
2. บริษัท สิงหชาติ จำกัด	-	99.40	-
3. บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด	99.94	-	947,331.26
4. บริษัท มโหสถ จำกัด	-	99.94	-
5. บริษัท โฆษณานานาภัณฑ์ จำกัด	-	99.40	-
6. บริษัท พีชผลอุตสาหกรรม จำกัด	-	99.40	-
7. บริษัท เนาวนิตการเกษตร จำกัด	-	99.40	-
8. บริษัท ทศชัย จำกัด	-	99.94	-
9. บริษัท ตะวันตฤกรกิจ จำกัด	-	99.40	-
10. บริษัท การค้าการบัญชี จำกัด	-	99.40	-
11. บริษัท ศิริกรณ์ จำกัด	-	99.99	-
12. บริษัท วิทย์พล จำกัด	-	99.94	-
13. บริษัท ตลาดขนส่งพิษณุโลก จำกัด	-	99.98	-
14. บริษัท วันทนากการ จำกัด	-	99.99	-
15. บริษัท สยามพินิจ จำกัด	-	99.45	-
16. บริษัท พรหมอำนวย จำกัด	-	99.98	-
17. บริษัท พีวเจอร์รี่ฟลายส์ จำกัด	-	99.94	-
18. บริษัท ทราয়งามก่อสร้าง จำกัด	-	76.00	-
19. บริษัท ทราয়งามปิโตรเลียม จำกัด	-	99.98	-
20. บริษัท ทราয়งามคอนกรีต จำกัด	-	99.80	-
21. หจก. รุ่งเรืองทราয়งามเชียงใหม่	-	76.00	-
รวม			947,331.26



Notes to the Financial Statements

As of 31 December 2010, equity instruments not under demand of domestic market for an amount of 534.82 million baht included investment in ordinary shares of Rojthip Co.,Ltd. for cost amount of 0.95 million baht (the Company holds 99.94% of its total shares). Furthermore, Rojthip Co.,Ltd. has also invested in other 20 business entities and thus allowing the Company to have affiliated businesses, directly and indirectly, totaling 21 entities as follows:

Affiliated businesses	Shareholding ratio by the Company (percentage)	Ratio held by Rojthip Co.,Ltd. (percentage)	Amount (baht)
1. SEA Tobacco Co.,Ltd.	-	66.17	-
2. Singhachat Co.,Ltd.	-	99.40	-
3. Rojthip Co.,Ltd.	99.94	-	947,331.26
4. Mahosot Co.,Ltd.	-	99.94	-
5. Koatsana Nanaphan Co.,Ltd.	-	99.40	-
6. Phuetphon Industry Co.,Ltd.	-	99.40	-
7. Naowanit Agriculture Co.,Ltd.	-	99.40	-
8. Thossachai Co.,Ltd.	-	99.94	-
9. Tawantok Business Co.,Ltd.	-	99.40	-
10. Trading Accounting Co.,Ltd.	-	99.40	-
11. Sirikorn Co.,Ltd.	-	99.99	-
12. Witphon Co.,Ltd.	-	99.94	-
13. Phitsanulok Terminal Market Co.,Ltd.	-	99.98	-
14. Wanthanakarn Co.,Ltd.	-	99.99	-
15. Siam Phinit Co.,Ltd.	-	99.45	-
16. Phromamnuay Co.,Ltd.	-	99.98	-
17. Future Supplies Co.,Ltd.	-	99.94	-
18. Sai-ngam Construction Co.,Ltd.	-	76.00	-
19. Sai-ngam Petroleum Co.,Ltd.	-	99.98	-
20. Sai-ngam Concrete Co.,Ltd.	-	99.80	-
21. Rungruang Sai-ngam Chiangmai Limited Partnership	-	76.00	-
Total			947,331.26



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กิจการในเครื่องดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชีเลิกกิจการยกเว้น หจก. รุ่งเรืองทรายงามเชียงใหม่ ซึ่งยังคงดำเนินการอยู่ ส่วนเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด จำนวน 0.95 ล้านบาท บริษัทมีวัตถุประสงค์ที่จะถือเงินลงทุนไว้เพียงชั่วคราวและได้ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเต็มจำนวน

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป จำนวน 457.85 ล้านบาท เป็นค่าเพื่อการด้อยค่าของตราสารหนี้จำนวน 49.70 ล้านบาท และค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 408.15 ล้านบาท ที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนเกินทุน จึงตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปเต็มจำนวน

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดจำนวน 1,010.62 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินของ บบส. พญาไท จำกัด ที่จ่ายชำระส่วนต่างของราคาสินทรัพย์ที่รับโอน เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 บริษัทได้มีการนำตัวเงินรับที่ผู้โอนออกให้จำนวน 1,010.62 ล้านบาท คืนให้แก่ บบส. พญาไทและรับดอกเบี้ยตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 1.88 ล้านบาท ในวันลงนามบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนระหว่างกันก่อนสิ้นปีที่สิบสอง นับแต่วันทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.20

4.4 เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย		
- ตัวเงินรับ	5,117.42	5,766.85
- ตัวเงินรับที่ยังไม่ได้รับ	(30.23)	(1.27)
รวม	5,087.19	5,765.58

เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) - ตัวเงินรับที่ยังไม่ได้รับจำนวน (30.23) ล้านบาทเป็นเงินลงทุนที่เกิดจากบริษัท ไดโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 ให้แก่ บสท. ตามสัญญาไดโอนสินทรัพย์ลงวันที่ 12 ตุลาคม 2544 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.19 และเมื่อ บสท. ยืนยันราคาปรับโอนแล้ว บสท. จะออกตัวสัญญาใช้เงินประเภทตราสารหนี้ที่จะต้องถือจนครบกำหนด 10 ปี เพื่อชำระหนี้สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย จำนวนรวม 5,087.19 ล้านบาท อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการตรวจสอบของ บสท.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีเงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย - ตัวเงินรับที่ยังไม่ได้รับ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
ยอดยกมาต้นงวด	(1.27)	(1.24)
รายการระหว่างงวด		
- รายการปรับปรุงเพิ่ม (ลด) ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่โอนไป บสท.	(30.38)	(2.17)
- ปรับลดมูลค่าตัวสัญญาใช้เงิน	1.42	2.14
ยอดคงเหลือปลายงวด	(30.23)	(1.27)

Notes to the Financial Statements

Such affiliated businesses are under winding up and liquidation process except Rungrung Sai-ngam Chiangmai Limited Partnership which is still active in its business. Investment in ordinary shares of Rojthip Co.,Ltd. for an amount of 0.95 million baht is intended to be held temporarily by the Company and full amount of allowance for impairment has been fixed.

Allowance for impairment of general investment for an amount of 457.85 million baht is fixed for debt instruments for 49.70 million baht and for general investment for 408.15 million baht. Allowance for impairment of general investment is fixed for full amount as it may affect the operation and result in loss or surplus.

Debt instruments to be held until maturity for an amount of 1,010.62 million baht are promissory notes of AMC-Phayathai paid for difference of assets price received for transfer on 28 December 2010. The Company has returned notes receivables issued by transferor for an amount of 1,010.62 million baht to AMC-Phayathai and received interest of promissory note for an amount of 1.88 million baht on the execution date of Memorandum on Profit/Loss Sharing before year 12th from the execution date of asset purchase contract as per Note to Financial Statements Clause 4.20.

4.4 Investment in Thai Asset Management Corporation

Unit: million baht

	31 December 2010	31 December 2009
Investment in Thai Asset Management Corporation		
- Notes receivable	5,117.42	5,766.85
- Deferred notes receivable	(30.23)	(1.27)
Total	5,087.19	5,765.58

Investment in Thai Asset Management Corporation (TAMC)-deferred note receivables for an amount of (30.23) million baht was the investment that the Company transferred non-performing assets pursuant to the Emergency Decree for Thai Asset Management Corporation B.E. 2544 to TAMC under asset transfer agreement dated 12 October 2001 as per Note to Financial Statements Clause 4.19 and when TAMC confirmed transfer receiving price, TAMC then issued promissory note, debt instrument to be held for 10 years maturity term for payment of non-performing assets. Investment in Thai Asset Management Corporation for an amount of 5,087.19 million baht is subject to change depending on inspection results by TAMC.

As of 31 December 2010 and 2009, investments in Thai Asset Management Corporation-Deferred notes receivable were as follows:

Unit: million baht

	31 December 2010	31 December 2009
Beginning balance	(1.27)	(1.24)
Items during accounting period		
- increase (decrease) adjusted entry for non-performing debtor transferred to TAMC	(30.38)	(2.17)
- decrease value of promissory note	1.42	2.14
Ending balance	(30.23)	(1.27)



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนใน บสท. ตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินฝากทุกประเภทของธนาคารพาณิชย์ห้าแห่งจำนวน 36.61 ล้านบาท คงเหลือดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 35.47 ล้านบาท

4.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
ยอดยกมาต้นงวด	1,373.86	1,321.94
บวก รายการเพิ่มระหว่างงวด	317.35	424.69
หัก รับชำระระหว่างงวด	371.44	372.77
ยอดคงเหลือปลายงวด	1,319.77	1,373.86

4.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย สหกรณ์ทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับมาจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจากการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และธนาคารดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
ทรัพย์สินรอการขาย		
- รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่รับซื้อจาก บมจ.กรุงเทพพาณิชย์การ	3,053.50	3,680.07
- รับชำระหนี้และรับซื้อจาก บบส.พญาไท จำกัด (ตามสัญญาฯ 3 ก.ย. 46)	3,545.88	3,950.46
- รับชำระหนี้และรับซื้อจาก บบส.รัตนสิน จำกัด (ตามสัญญาฯ 8 เม.ย. 47)	885.99	989.41
- รับชำระหนี้และรับซื้อจาก ธ.สแตนดาร์ดฯ (ตามสัญญาฯ 9 ธ.ค. 47)	302.96	229.82
- รับชำระหนี้และรับซื้อจาก ธ.ไทยธนาคาร (ตามสัญญาฯ 6 ธ.ค.48 และ 28 ธ.ค. 49)	523.77	430.27
- รับชำระหนี้และรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส.)	5,533.15	5,935.84
- รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่รับซื้อจาก ธนาคารอาคารสงเคราะห์	828.81	639.17
- รับชำระหนี้และรับซื้อจากธนาคารทหารไทย	1,770.05	1,859.34
- รับซื้อจากสถาบันการเงินอื่น	2,573.77	1,845.97
รวมทรัพย์สินรอการขาย	19,017.88	19,560.35
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	574.72	593.48
ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ	18,443.16	18,966.87

Notes to the Financial Statements

For the year ended 31 December 2010, the Company recognized interest income from investment in TAMC based on average weighted interest for all kinds of bank account of five commercial banks for an amount of 36.61 million baht. Accrued interest is equal to 35.47 million baht.

4.5 Installment sale receivable

		Unit: million baht	
		31 December 2010	31 December 2009
Beginning balance		1,373.86	1,321.94
<u>plus</u> increase item during accounting period		317.35	424.69
<u>less</u> received payment during accounting period		371.44	372.77
Ending balance		1,319.77	1,373.86

4.6 Non-performing assets - net

Non-performing assets consisted of personal properties and immovable properties gained from payment by receivables and purchase from asset management companies and banks as follows:

		Unit: million baht	
		31 December 2010	31 December 2009
Non-performing assets			
- Receive payment from receivables acquired from Bangkok Commerce Plc.		3,053.50	3,680.07
- Receive payment and acquire from AMC Phayathai (as per agreement dated 3 Sept. 2003)		3,545.88	3,950.46
- Receive payment and acquire from AMC-Ratanasin (as per agreement dated 8 April 2004)		885.99	989.41
- Receive payment and acquire from Standard Chartered (as per agreement dated 9 Dec. 2004)		302.96	229.82
- Receive payment and acquire from Thai Bank (as per agreement dated 6 Dec. 2005 and 28 Dec. 2006)		523.77	430.27
- Receive payment and acquire from Asset Management Corporation (AMC)		5,533.15	5,935.84
- Receive payment from receivables acquire from Government Housing Bank		828.81	639.17
- Receive payment and acquire from Thai Military Bank		1,770.05	1,859.34
- Purchase from other financial institutions		2,573.77	1,845.97
Total non-performing assets		19,017.88	19,560.35
<u>Less</u> allowance for impairment of assets		574.72	593.48
non-performing assets - net		18,443.16	18,966.87



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	มูลค่าทรัพย์สิน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ทรัพย์สินสุทธิ 31 ธ.ค. 53	ทรัพย์สินสุทธิ 31 ธ.ค. 52
	ยอดยกมา 1 ม.ค. 53	เพิ่ม	ลด	ยอด คงเหลือ 31 ธ.ค. 53	ยอดยกมา 1 ม.ค. 53	เพิ่ม	ลด	ยอด คงเหลือ 31 ธ.ค. 53		
1. ที่ดินและอาคาร	1,195.65	29.65	-	1,225.30	68.16	24.20	-	92.36	1,132.94	1,127.49
2. อุปกรณ์สำนักงาน	51.57	15.67	0.86	66.38	26.87	8.37	0.74	34.50	31.88	24.70
3. ยานพาหนะ	240.04	19.31	8.67	250.68	144.72	38.82	8.58	174.96	75.72	95.32
4. คอมพิวเตอร์	131.04	10.36	10.99	130.41	90.03	20.51	10.99	99.55	30.86	41.01
5. งานระหว่างทำ	-	17.51	14.49	3.02	-	-	-	-	3.02	-
รวม	1,618.30	92.50	35.01	1,675.79	329.78	91.90	20.31	401.37	1,274.42	1,288.52

4.8 ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)	4,718.25	4,718.25
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	4,718.25	4,718.25
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)-สุทธิ	-	-

ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,718.25 ล้านบาท ส่วนใหญ่จำนวน 4,705.05 ล้านบาท เกิดขึ้นในงวดบัญชีปี 2542 บริษัทได้รับซื้อลูกหนี้โดยคุณภาพจากบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทได้ชำระเงินค่าซื้อลูกหนี้โดยคุณภาพให้แก่บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) เกินไปจำนวน 4,705.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะต้องได้รับเงินคืนจากบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) และในปี 2542 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุน และจะต้องจ่ายเงินค่าลดทุนคืนให้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) (ผู้ถือหุ้นของบริษัท) จำนวน 41,025 ล้านบาท โดยบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัทเพื่อเป็นประกันหนี้ให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน และได้โอนสิทธิในการรับเงินคืนจากการลดทุน และเงินปันผลจากบริษัทให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน แต่เนื่องจากบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัท ให้หักกลบลบหนี้ระหว่างจำนวนเงินที่ชำระค่าซื้อลูกหนี้โดยคุณภาพเกินไปกับเงินลดทุน บริษัทจึงหักกลบลบหนี้กับค่าซื้อลูกหนี้ที่บริษัทจ่ายเงินไปจำนวน 4,705.05 ล้านบาท กับเงินลดทุนดังกล่าวแล้ว

Notes to the Financial Statements

4.7 Land, building and equipment - net

Unit: million baht

Item	Asset value				Accumulated depreciation				Net assets 31 Dec. 2010	Net assets 31 Dec. 2009
	Bring forward 1 Jan. 2010	Increase	Decrease	Balance 31 Dec. 2010	Bring forward 1 Jan. 2010	Increase	Decrease	Balance 31 Dec. 2010		
1. Land and building	1,195.65	29.65	-	1,225.30	68.16	24.20	-	92.36	1,132.94	1,127.49
2. Office equipment	51.57	15.67	0.86	66.38	26.87	8.37	0.74	34.50	31.88	24.70
3. Vehicle	240.04	19.31	8.67	250.68	144.72	38.82	8.58	174.96	75.72	95.32
4. Computer	131.04	10.36	10.99	130.41	90.03	20.51	10.99	99.55	30.86	41.01
5. Work in process	-	17.51	14.49	3.02	-	-	-	-	3.02	-
Total	1,618.30	92.50	35.01	1,675.79	329.78	91.90	20.31	401.37	1,274.42	1,288.52

4.8 Receivable: Bangkok Commerce Plc. - net

Unit: million baht

	31 December 2010	31 December 2009
Receivable: Bangkok Commerce Plc.	4,718.25	4,718.25
less allowance for doubtful account	4,718.25	4,718.25
Receivable: Bangkok Commerce Plc. - net	-	-

For receivable-Bangkok Commerce Plc. for an amount of 4,718.25 million baht, most of them, 4,705.05 million baht, occurred in accounting period 1999. The Company purchased non-performing debt from Bangkok Commerce Plc. and paid for such non-performing debt to Bangkok Commerce Plc. in excess amount of 4,705.05 million baht which will be returned to the Company by Bangkok Commerce Plc. In 1999, the Company registered the decrease of its capital and was required to pay capital decrease to Bangkok Commerce Plc. (the Company's shareholder) for an amount of 41,025 million baht where Bangkok Commerce Plc. pledged the Company's shares as security with Financial Institutions Development Fund and transferred rights to return money from decrease of capital and to dividends from the Company to Financial Institutions Development Fund. However, as Bangkok Commerce Plc. made a memorandum with the Company to set off between excess money paid for the purchase of non-performing debt and money from decrease of capital, the Company has therefore set off such excess amount of 4,705.05 million baht.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2544 กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท กรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสือที่ สกท. 1191/2544 แจกให้บริษัท คืนเงินลดทุนจำนวน 4,705.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้หักกลบบทหนี้กับบริษัท กรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) แล้วให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนสถาบันการเงินโดยตรงที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2544 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2544 จึงมีมติให้คืนเงินลดทุนที่นำมาหักกลบบทหนี้เมื่อปี 2542 ให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนสถาบันการเงิน ในงวดบัญชีปี 2544 บริษัทจึงตั้งบริษัท กรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้ จำนวน 4,705.05 ล้านบาท ตามมติดังกล่าว และตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญด้วยจำนวนเดียวกัน เนื่องจาก บริษัท กรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) อยู่ระหว่างการชำระบัญชี และคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบแล้วตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2545 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2545

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2545 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด บริษัท กรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ตามหมายเลขคดีแดงที่ 856/2545 โดยบริษัทได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2545

ในงวดบัญชีปี 2552 บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มจำนวน 13.20 ล้านบาท สำหรับมูลหนี้ที่เป็นเงินทศรองจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่บริษัทจ่ายแทนลูกหนี้บริษัทกรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ซึ่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเสียทั้งหมด โดยศาลได้วินิจฉัยว่า ในสัญญาความร่วมมือตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินไม่มีข้อตกลงให้ลูกหนี้บริษัทกรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) จำต้องคืนเงินที่เจ้าหนี้ได้ออกแทนค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีกับลูกหนี้ไป

4.9 สินทรัพย์อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1.18	0.86
ดอกเบี้ยค้างรับ	35.74	53.17
รายได้ค้างรับ	75.32	76.47
เงินทศรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	3.98	10.12
เงินทศรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและ		
ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียน	245.72	169.08
เงินฝากพนักงาน (ค่าประกัน)	0.21	0.21
เงินทศรองจ่ายที่จ่ายแทน บสท.	2.51	2.51
อื่น ๆ	122.75	85.91
รวม	487.41	398.33

4.10 เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 7,203.50 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 28,966 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารและตราสารหนี้ที่บริษัทออกให้เพื่อชำระหนี้ สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอน รายละเอียดดังนี้



Notes to the Financial Statements

On 15 June 2001, the Financial Institutions Development Fund, a major shareholder in Bangkok Commerce Plc., sent a letter No. Sor Gor Thor. 1191/2544 informed the Company to return money from decrease of capital for an amount of 4,705.05 million baht which was already set off with Bangkok Commerce Plc. to the Financial Institutions Development directly. The Board's meeting No. 12/2001 dated 26 October 2001 decided to return money from decrease of capital set off in 1999 to the Financial Institutions Development Fund in accounting period 2011. Furthermore, according to such decision, the Company then set out Bangkok Commerce Plc. as receivable for an amount of 4,705.05 million baht and allowance for doubtful account for the same amount as Bangkok Commerce Plc. is being under liquidation and it is expected that money would not be collected from receivable. The Board acknowledged this matter according to the minutes of the Board's meeting No. 5/2002 dated 12 April 2002.

On 5 June 2002, the Central Bankruptcy Court issued a final receiving order against Bangkok Commerce Plc. as per Red Case No. 856/2545. The Company submitted a request for debt payment to the official receiver on 27 September 2002.

In accounting period 2009, the Company set out additional allowance for doubtful account for an amount of 13.20 million baht for debts resulted from advance payments made by the Company on behalf of receivable Bangkok Commerce Plc. in which the Central Bankruptcy Court order all of them be set aside as the Court viewed that according to the agreement under financial institution system development plan, there has none of the provision that requires receivable Bangkok Commerce Plc. to reimburse the creditor for money paid by the creditor as litigation expenses against such receivable.

4.9 Other assets

Unit: million baht

	31 December 2010	31 December 2009
Advance expenses	1.18	0.86
Accrued interest	35.74	53.17
Accrued income	75.32	76.47
Advance for litigation expenses	3.98	10.12
Advance for expenses for asset acquiring and registration fee	245.72	169.08
Staff's deposit (guarantee amount)	0.21	0.21
Advance paid on behalf of TAMC	2.51	2.51
Others	122.75	85.91
Total	487.41	398.33

4.10 Loan

As of 31 December 2010, short-term loan, 7,203.50 million baht and long-term loan, 28,966 million baht are those borrowed from banks and debt instruments issued by the Company to repay for non-performing debt acquired or received from transfer details of which are as follows:



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	ระยะสั้น	ระยะยาว	รวม
ตัวเงินจ่าย บบส.พญาไท จำกัด	152.21	16,443.13	16,595.34
ตัวเงินจ่าย บบส.รัตนสิน จำกัด	694.53	-	694.53
ตัวเงินจ่าย บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน	2,058.00	5,888.10	7,946.10
ตัวเงินจ่าย สถาบันการเงิน (ตามบันทึกข้อตกลงเพื่อการซื้อขาย ทรัพย์สินรอกการขาย (NPA) ฉบับลงวันที่ 9 ต.ค. 49)	1,534.50	937.18	2,471.68
ตัวเงินจ่ายบริษัท ทิพยสิน จำกัด	-	218.51	218.51
ตัวเงินจ่าย ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	992.54	5,179.08	6,171.62
ตัวเงินจ่าย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	871.72	-	871.72
ตัวเงินจ่าย ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	500.00	-	500.00
รวม	6,803.50	28,666.00	35,469.50
เงินกู้ยืมธนาคารออมสิน	400.00	300.00	700.00
รวม	400.00	300.00	700.00
รวมเงินกู้ยืม	7,203.50	28,966.00	36,169.50

4.10.1 ตัวเงินจ่าย บบส. พญาไท จำกัด จำนวน 16,595.34 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ตัวเงินจ่าย จำนวน 1 ฉบับ จำนวน 15,681.56 ล้านบาท เกิดจากตัวเงินจ่ายเดิม 4 ฉบับจำนวน 19,712.18 ล้านบาท จากการชำระหนี้ลูกหนี้ด้วยคุณภาพจำนวน 16,813.05 ล้านบาท และทรัพย์สินรอกการขาย จำนวน 2,899.13 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับซื้อมาจาก บบส. พญาไท จำกัด ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.20 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 บริษัทได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนระหว่างกันก่อนสิ้นปีทีสิบสอง นับแต่วันทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ โดยได้มีการนำตัวเงินรับที่ผู้โอนออกให้จำนวน 1,010.62 ล้านบาท รวมกับผลขาดทุนตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ในอนาคตจำนวน 3,020 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 4,030.60 ล้านบาท มาหักกลบลบหนี้กับตัวเงินจ่ายเดิมและออกตัวเงินจ่ายฉบับใหม่ จำนวน 15,681.56 ล้านบาท ตัวเงินจ่ายดังกล่าวจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 กันยายน 2558 คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทินเริ่มคิดดอกเบี้ยวันที่ 28 ธันวาคม 2553 กำหนดชำระดอกเบี้ยวันที่ 1 ตุลาคม ของทุกปี จ่ายชำระดอกเบี้ยงวดแรก 1 ตุลาคม 2554 เป็นต้นไปจนครบกำหนดชำระตามตัวสัญญาใช้เงินงวดสุดท้ายวันที่ 30 กันยายน 2558 และมีดอกเบี้ยตัวเงินจ่ายค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 33.20 ล้านบาท

2. ตัวเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อทรัพย์สินรอกการขายจาก บบส.พญาไท จำกัด ตามสัญญาซื้อขายวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 คงเหลือจำนวน 6 ฉบับ เป็นเงิน 731.81 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยใช้อัตราเฉลี่ย 2 ไตรมาส ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศล่าสุด ก่อนวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ย 7 วัน โดยชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และทุก ๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคม ไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ตัวเงินจ่ายจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคมของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.98 ล้านบาท

Notes to the Financial Statements

Unit: million baht

	Short-term	Long-term	Total
Note payable to AMC-Phayathai	152.21	16,443.13	16,595.34
Note payable to AMC-Ratanasi	694.53	-	694.53
Note payable to Asset Management Corporation	2,058.00	5,888.10	7,946.10
Note payable to financial institutions (as per memorandum for purchase of non-performing assets (NPA) dated 9 Oct. 2006	1,534.50	937.18	2,471.68
Note payable to Thipphayasin Co.,Ltd.	-	218.51	218.51
Note payable to Thai Military Bank Plc.	992.54	5,179.08	6,171.62
Note payable to Siam Commercial Bank Plc.	871.72	-	871.72
Note payable to Bank of Ayudhya Plc.	500.00	-	500.00
Total	6,803.50	28,666.00	35,469.50
Loan from Government Savings Bank	400.00	300.00	700.00
Total	400.00	300.00	700.00
Total loan	7,203.50	28,966.00	36,169.50

4.10.1 Note payable to AMC-Phayathai, 16,595.34 million baht consists of:

1. Note payable 1 issue, amount 15,681.56 million baht derived from original 4 issues, total amount 19,712.18 million baht for payment of non-performing debt, amount 16,813.05 million baht and non-performing assets, amount 2,899.13 million baht acquired by the Company from AMC-Phayathai as per Note to Financial Statements Clause 4.20. On 28 December 2010, the Company entered into an agreement for sharing profit or loss with AMC-Phayathai before ending of year 12th from the date of assets purchase agreement. In this regard, note receivables issued by transferors for an amount of 1,010.62 million baht in combination with loss under possible asset purchase agreement for an amount of 3,020 million baht, totaling 4,030.60 million baht was used for setting off with original note payable and then issued a new note payable for an amount of 15,681.56 million baht. Such note payable will become matured on 30 September 2015. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of five majors commercial banks and calculated on quarterly basis of calendar year commencing from 28 December 2010 and interest payment date is fixed to be on 1 October each year starting from 1 October 2011 and henceforth until the last installment of promissory note on 30 September 2015. In addition, the accrued interest from note payables was equal to 33.20 million baht.

2. Note payable for payment of price of non-performing assets purchased from AMC Phayathai under the agreement dated 7 May 2009, 6 issues, total amount 731.81 million baht. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of five major commercial banks for 2 quarters as lately announced by the Bank of Thailand 7 days before due date for interest payment every 6 month. The first payment is done on 31 October 2009 and then every last date of April and October until maturity date of promissory note, issue 7th which will be due on 6 May each year from 6 May 2010 to 6 May 2016 and the accrued interest amount is equal to 0.98 million baht.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

3. ตัวเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจาก บบส.พญาไท จำกัด ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 28 เมษายน 2553 จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงิน 181.97 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบ 2.71% - 3.88% ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรก ในวันที่ 30 เมษายน 2553 และทุก ๆ สิ้นเดือน เมษายนและตุลาคม ไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ตัวเงินจ่ายจะครบกำหนดชำระในวันที่ 28 เมษายนของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2554 ถึงวันที่ 28 เมษายน 2560 และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.93 ล้านบาท

4.10.2 ตัวเงินจ่าย บบส. รัตนสิน จำกัด จำนวน 694.53 ล้านบาท เกิดจากการชำระหนี้ ลูกหนี้ด้อยคุณภาพ จำนวน 3,696.58 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายจำนวน 1,307.95 ล้านบาท รวมจำนวน 5,004.53 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับซื้อมาจาก บบส. รัตนสิน จำกัด รวมตัวเงินจ่ายที่ไถ่ถอนแล้ว 4,310 ล้านบาท คงเหลือตัวเงินจ่ายจำนวน 1 ฉบับ จะครบกำหนดชำระวันที่ 31 มีนาคม 2554 โดยไม่มีดอกเบี้ยจ่ายและห้ามมิให้ผู้โอนสละหลังโอนตัวสัญญาใช้เงินฉบับใดๆ ที่ผู้รับโอนออกให้กับผู้โอนให้แก่บุคคลใดๆ เว้นแต่จะเป็นการสละหลังให้กับธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

4.10.3 ตัวเงินจ่าย บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน จำนวน 7,946.10 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของ ดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสปีปฏิทิน เริ่มคิดดอกเบี้ยวันที่ 3 มกราคม 2549 กำหนดชำระดอกเบี้ยปีละครั้ง เป็นตัวเงินจ่ายระยะสั้น 1 ฉบับ จำนวน 2,058 ล้านบาท และมีตัวเงินจ่ายระยะยาว จำนวน 3 ฉบับ จำนวน 5,888.10 ล้านบาท จะครบกำหนดชำระในวันที่ 3 มกราคม ของทุก ๆ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2554 ถึงวันที่ 3 มกราคม 2557 และมีดอกเบี้ยตัวเงินค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 59.32 ล้านบาท

4.10.4 เงินกู้ยืม ธนาคารออมสิน จำนวน 700 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวคืนเงินต้น ในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี โดย ชำระทุก 3 เดือน นับตั้งแต่วันกู้งวดแรก อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของลูกค้าทั่วไป (อัตราสูงสุด) + 1.50% ต่อปีโดยมี เงื่อนไขการผ่อนชำระดอกเบี้ยทุกงวดหนึ่งเดือนนับตั้งแต่เบิกเงินกู้งวดแรกและมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.12 ล้านบาท

4.10.5 ตัวเงินจ่าย สถาบันการเงิน จำนวนรวม 2,471.68 ล้านบาท เป็นตัวเงินจ่ายที่บริษัทจ่ายชำระราคาซื้อทรัพย์สิน รอการขายตามสัญญาจะซื้อขายทรัพย์สินที่บริษัทได้ลงนามกับสถาบันการเงิน 11 แห่ง ที่ตกลงจะซื้อขายทรัพย์สิน ซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไป ตามบันทึกข้อตกลงเพื่อการซื้อขายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ฉบับลงวันที่ 9 ตุลาคม 2549 ที่บริษัทได้ร่วมลงนามกับสถาบันการเงิน จำนวน 16 แห่ง ตัวเงินจ่ายดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ยจ่าย ตัวเงินจ่ายแต่ละฉบับจะมีจำนวนเงินและวันครบกำหนดชำระ (อายุตัวเงินจ่าย) แยกตามสภาพคล่องของกลุ่มทรัพย์สินสุทธิ ที่ตกลงซื้อขายกัน โดยมีตัวเงินจ่ายคงเหลือตามอายุตัวเงินจ่าย ดังนี้

ครบกำหนดภายใน	อายุตัวเงินจ่าย (ปี)	หน่วย : ล้านบาท
1. ปี 2553 - 2555	2	1,743.65
2. ปี 2556 - 2557	4	659.18
3. ปี 2558 - 2560	7	68.70
4. ปี 2562	9	0.15
รวม		2,471.68



Notes to the Financial Statements

3. Note payable from payment of the price of non-performing assets purchase from AMC- Phayathai under the agreement dated 28 April 2010, 7 issues, total amount 181.97 million baht. Interest rate is calculated from MLR Thai Military Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% p.a. Interest payment is due every 6 months starting from 30 April 2010 and every last date of April and October until maturity of promissory note, issue 7th which will be due on 28 April each year from 28 April 2011 to 28 April 2017 and the accrued interest amount is equal to 0.93 million baht.

4.10.2 Notes payable to Rattanasin Asset Management Co.,Ltd., total amount of 694.53 million baht for payment of non-performing debt for an amount of 3,696.58 million baht and non-performing assets for an amount of 1,307.95 million baht, totaling 5,004.53 million baht purchased from Rattanasin Asset Management Co.,Ltd. Total amount of notes payable which have already been redeemed was equal to 4,310 million baht and there was 1 remaining note payable due on 31 March 2011 without interest payable and endorser was not allowed to transfer any promissory note issued by transferee to transferor to any person except such endorsement was made for the benefit of the Bank of Thailand or the Financial Institutions Development Fund.

4.10.3 Notes payables to Asset Management Corporation for the sum of 7,946.10 million baht: Interest rate was calculated based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of five major commercial banks on quarterly basis of calendar year commencing from 3 January 2006. Interest payment was fixed to be 1 time a year in short term note payable 1 issue, amount 2,058 million baht and long term notes payable 3 issues, amount 5,888.10 million baht; due date was on 3rd date of January each year commencing from 3 January 2011 to 3 January 2014 and the accrued interest amount is equal to 59.32 million baht.

4.10.4 Loan from Government Saving Bank for an amount of 700 million baht is a long-term loan. Its repayment period is not more than 3 years and shall be made every 3 months from 1st disbursement. Interest rate is equal to interest rate for 12-month fixed account for general customer (maximum rate) + 1.50% per year subject to the condition that interest payment shall be made every month from the 1st disbursement and the total accrued interest amount is equal to 0.12 million baht.

4.10.5 Notes payable to financial institutions for the sum of 2,471.68 million baht were issued by the Company for payment of non-performing assets under the agreements entered into with 11 financial institutions the conditions of which were in accordance with the Memorandum for Purchase of Non-performing Assets (NPA) dated 9 October 2006 entered into between the Company and 16 financial institutions. Such notes payable had no interest payable and each had amount of money and due date (term of note payable) sort by liquidity of net asset group purchased. The outstanding notes payable based on term of note payable are as follows:

Maturity period	Term of note payable (yr)	Unit: million baht
1. 2010 - 2012	2	1,743.65
2. 2013 - 2014	4	659.18
3. 2015 - 2017	7	68.70
4. 2019	9	0.15
Total		2,471.68



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

4.10.6 ตัวเงินจ่ายธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 6,171.62 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ตัวเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขาย วันที่ 7 พฤษภาคม 2552 คงเหลือจำนวน 6 ฉบับ เป็นเงิน 3,448.86 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบ 2.71% - 3.88% ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และทุก ๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ตัวเงินจ่ายจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคมของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 18.03 ล้านบาท

2. ตัวเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อทรัพย์สินรอการขายจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขาย วันที่ 7 พฤษภาคม 2552 คงเหลือจำนวน 6 ฉบับ เป็นเงิน 700.28 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยใช้อัตราเฉลี่ย 2 ไตรมาสตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศล่าสุดก่อนวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ย 7 วัน โดยชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และทุก ๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ตัวเงินจ่ายจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคม ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.94 ล้านบาท

3. ตัวเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อทรัพย์สินด้วยคุณภาพจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญา ลงวันที่ 28 เมษายน 2553 จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงิน 2,022.48 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบ 2.71% - 3.88% ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 30 เมษายน 2553 และทุก ๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ตัวเงินจ่ายจะครบกำหนดชำระในวันที่ 28 เมษายนของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2554 ถึงวันที่ 28 เมษายน 2560 และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 10.33 ล้านบาท

4.11 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตัวเงินจ่าย - บบส.พญาไท	35.11	40.92
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตัวเงินจ่าย - บบส.	59.32	87.94
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตัวเงินจ่าย - บมจ.ทหารไทย	29.30	21.23
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตัวเงินจ่าย - บมจ.กรุงศรีอยุธยา	0.12	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะยาว - ธนาคารออมสิน	0.12	0.18
รวม	123.97	150.27

Notes to the Financial Statements

4.10.6 Note payable to Thai Military Bank Plc. for an amount of 6,171.62 million baht consists of:

1. Note payable from payment of the price of non-performing assets purchased from Thai Military Bank Plc. under the agreement dated 7 May 2009, 6 issues, total amount 3,448.86 million baht. Interest rate is calculated from MLR Thai Military Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% p.a. Interest payment is due every 6 months starting from 31 October 2009 and every last date of April and October until maturity of promissory note, issue 7t h which will be due on 6 May each year from 6 May 2010 to 6 May 2016 and the accrued interest amount is equal to 18.03 million baht.

2. Note payable from payment of the price of non-performing assets purchased from Thai Military Bank Plc. under the agreement dated 7 May 2009, 6 issues, total amount 700.28 million baht. Interest rate is calculated based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of five major commercial banks on bi-quarter basis as lately announced by the Bank of Thailand before due date for interest payment for 7 days which will be paid every 6 months commencing from 31 October 2009 and every last date of April and October until maturity date of promissory note, issue 7t h which will be due on 6 May each year from 6 May 2010 to 6 May 2016 and the accrued interest amount is equal to 0.94 million baht.

3. Note payable from payment of the price of non-performing assets purchased from Thai Military Bank Plc. under the agreement dated 28 April 2010, 7 issues, total amount 2,022.48 million baht. Interest rate is calculated from MLR Thai Military Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% p.a. Interest payment is due every 6 months starting from 30 April 2010 and every last date of April and October until maturity of promissory note, issue 7t h which will be due on 28 April each year from 28 April 2011 to 28 April 2017 and the accrued interest amount is equal to 10.33 million baht.

4.11 Accrued interest

Unit: million baht

	31 December 2010	31 December 2009
Accrued interest from notes payable - AMC Phayathai	35.11	40.92
Accrued interest from notes payable - AMC	59.32	87.94
Accrued interest from notes payable-Thai Military Bank Plc.	29.30	21.23
Accrued interest from notes payable-Bank of Ayudhya Plc.	0.12	-
Accrued interest from long-term loan-Government Savings Bank	0.12	0.18
Total	123.97	150.27



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

4.12 เจ้าหนี้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
ยอดยกมาต้นงวด	398.50	595.90
หัก ชำระระหว่างงวด	197.40	197.40
ยอดคงเหลือปลายงวด	201.10	398.50

บริษัทได้ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (อาคารที่ทำการเดิม ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)) จากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน จำนวน 10 รายการ พร้อมทั้งหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบไฟฟ้าแรงสูง ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ และสาธารณูปโภคอื่นๆ ที่ติดตั้งในอาคาร/สิ่งปลูกสร้าง (ถ้ามี) เป็นราคาเหมารวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,043.65 ล้านบาท และในวันทำสัญญา บริษัทได้ชำระเงินแล้วจำนวน 93.65 ล้านบาท คงค้างจำนวน 950 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะผ่อนชำระเป็นเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2550-2554) ปีละ 2 งวด (ทุกสิ้นงวดมิถุนายน และธันวาคมของแต่ละปี) งวดละ 95 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีของยอดค้างชำระ

ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2550 บริษัทได้ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพิ่มเติม (อาคารที่ทำการเดิม ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)) จำนวน 3 รายการ เป็นราคาเหมารวมเป็นเงินทั้งสิ้น 41.22 ล้านบาท และในวันทำสัญญา บริษัทได้ชำระเงินแล้วจำนวน 4.22 ล้านบาท คงค้างจำนวน 37 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะผ่อนชำระเป็นเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2550-2555) ปีละ 2 งวด (ทุกสิ้นงวดมิถุนายน และธันวาคมของแต่ละปี) งวดละ 3.70 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีของยอดค้างชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีเงินต้นคงค้างจำนวน 201.10 ล้านบาท

4.13 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
กำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอการตัดบัญชี	452.27	499.09
ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	311.14	285.01
เงินมัดจำและเงินประกัน	460.31	346.04
ภาระหนี้ระหว่าง บมจ.กรุงเทพพาณิชย์การ และบริษัท	19.16	19.16
บัญชีพักชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ	343.15	408.41
บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้ (เงินสดและตั้งทรัพย์รอการขาย)	954.87	580.92
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายแบ่งผลกำไรตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์	-	73.82
ประมาณการผลขาดทุนที่ได้รับชดเชยรอตัดบัญชี-บพส.พญาไท	3,020.00	-
อื่น ๆ	5.14	7.25
รวม	5,566.04	2,219.70



Notes to the Financial Statements

4.12 Payable: Financial Institutions Development Fund

	Unit: million baht	
	31 December 2010	31 December 2009
Beginning balance	398.50	595.90
less payment during accounting period	197.40	197.40
Ending balance	201.10	398.50

The Company bought land and building (former office of Bangkok Bank of Commerce Plc.) from the Financial Institutions Development Fund for 10 items including transformer, high voltage system, water system, telephone system and other utility systems installed in the building/construction (if any) for the lump sum amount of 1,043.65 million baht. On the execution date, the Company made payment for 93.65 million baht and the remaining amount of 950 million baht will be payable in installment within 5 years (2007 - 2011), 2 installments per year (every ended date of June and December each year), amounting to 95 million baht for each installment including interest rate at 5% p.a. of outstanding amount.

As of 1 August 2007, the Company bought the land and additional buildings (former office of Bangkok Bank of Commerce Plc.) for 3 items, for lump sum amount of 41.22 million baht. On the execution date, the Company made payment for 4.22 million baht and the remaining amount of 37 million baht will be payable in installment within 5 years (2007 - 2012), 2 installments per year (every ended date of June and December each year), amounting to 3.70 million baht for each installment including interest rate at 5% p.a. of outstanding amount.

As of 31 December 2010, the Company still had remaining principal amount of 201.10 million baht.

4.13 Other liabilities

	Unit: million baht	
	31 December 2010	31 December 2009
Gross profit from deferred installment sale	452.27	499.09
Tax and accrued expenses	311.14	285.01
Deposit and guarantee	460.31	346.04
Liabilities between Bangkok Commerce Plc. and the Company	19.16	19.16
Suspense account and clearing cheque	343.15	408.41
Suspense account for amortization (cash and assets waited for sale)	954.87	580.92
Accrued expenses for profit sharing under asset purchase agreement	-	73.82
Estimates for deferred loss compensation-AMC Phayathai	3,020.00	-
Others	5.14	7.25
Total	5,566.04	2,219.70



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินมัดจำและเงินประกัน จำนวน 460.31 ล้านบาท ส่วนใหญ่จำนวน 452.09 ล้านบาท เป็นเงินมัดจำจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

4.14 ทุนเรือนหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 13,675,000,000 บาท แบ่งเป็น 547 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท และได้ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

4.15 การจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 12 มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 2,440.82 ล้านบาท โดยจัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี เป็นเงิน 122.10 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอัตราหุ้นละ 2.68 บาท เป็นเงิน 1,465.96 ล้านบาท โดยแบ่งจ่ายเป็น 3 งวด งวดละเท่า ๆ กัน เริ่มจ่ายงวดแรกเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2553 งวดที่สองเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553 รวมจำนวน 977.31 ล้านบาท และงวดสุดท้ายเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2553 จำนวน 488.65 ล้านบาท

4.16 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินทวี ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2542 เพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งให้กับพนักงาน โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนตามความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ตามข้อบังคับของกองทุนฯ สมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือนสมาชิกขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิกแต่ละคน

4.17 รายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในเครือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทในเครือมีภาระหนี้ตามสิทธิเรียกร้องกับบริษัท ซึ่งเป็นหนี้ที่บริษัทรับซื้อมาจาก บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)) ดังนี้

หน่วย : พันบาท
31 ธันวาคม 2553

	ภาระหนี้ตามสิทธิเรียกร้อง			ราคาตามบัญชี
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรับรู้	รวม	
1. บริษัท โรจันทิพย์ จำกัด	8,400.00	-	8,400.00	-
2. บริษัท ศิริกรณ จำกัด	2,934.82	-	2,934.82	-
3. หจก.รุ่งเรืองทรายงามเชียงใหม่	1,358,360.73	18.28	1,358,379.01	-
4. บริษัท ทรายงามปิโตรเลียม จำกัด	43,972.04	-	43,972.04	0.001
รวม	1,413,667.59	18.28	1,413,685.87	0.001



Notes to the Financial Statements

With respect to deposit and guarantee money for an amount of 460.31 million baht, most of it for an amount of 452.09 million baht is a deposit for selling non-performing assets.

4.14 Share capital

The Company has share capital for an amount of 13,675,000,000 baht divided into 547 million shares, par value 25 baht which have been paid up.

4.15 Profit appropriation and dividend payment

On 27 April 2010, the ordinary shareholders' meeting No. 12 reached its resolution to approve allocation of annual net profit for the year ended 31 December 2009 for an amount of 2,440.82 million baht 5% of which was reserved as legal reserve for an amount of 122.10 million baht and the remaining amount was allocated as dividend to shareholders at the rate of 2.68 baht/share for the total amount of 1,465.96 million baht, payable into 3 installments of the equal amount, commencing from 31 May 2010, 2nd installment on 30 July 2010, totaling 977.31 million baht and last installment 30 September 2010 for an amount of 488.65 million baht.

4.16 Provident fund

The Company established Sinthavi Provident Fund which was registered on 13 May 1999 to be another kind of welfare for its staff. BBL Asset Management is the fund manager. Upon being recruited as permanent staff, any staff may freely subscribe to the Fund. According to the Fund's regulation, member has to pay contribution to the Fund on monthly basis at the rate of between 3% - 8% of salary depending on job tenure of each member.

4.17 Related transaction with affiliated companies

As of 31 December 2010 and 2009, affiliated companies had liabilities under right to claim with the Company acquiring from Bangkok Commerce Plc. (originally known as Bangkok Bank of Commerce Plc.) as follows:

Unit : Thousand baht
31 December 2010

	Liabilities under right to claim			Book value
	Principal	Recognized interest	Total	
1. Rojthip Co.,Ltd.	8,400.00	-	8,400.00	-
2. Sirikorn Co.,Ltd.	2,934.82	-	2,934.82	-
3. Rungruang Sai-ngam Chiangmai Ltd. Partnership	1,358,360.73	18.28	1,358,379.01	-
4. Sai-ngam Petroleum Co.,Ltd.	43,972.04	-	43,972.04	0.001
Total	1,413,667.59	18.28	1,413,685.87	0.001



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท
31 ธันวาคม 2553

	ภาระหนี้ตามสิทธิเรียกร้อง			ราคาตามบัญชี
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรับรู้	รวม	
1. บริษัท โรจันทิพย์ จำกัด	8,400.00	-	8,400.00	-
2. บริษัท ศิริกรณ จำกัด	2,934.82	-	2,934.82	-
3. หจก.รุ่งเรืองทรายงามเชียงใหม่	1,358,360.73	18.28	1,358,379.01	-
4. บริษัท ทรายงามปิโตรเลียม จำกัด	43,972.04	-	43,972.04	0.001
รวม	1,413,667.59	18.28	1,413,685.87	0.001

4.18 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
เงินสด	5.62	4.76
เงินฝากระหว่างทาง	0.53	24.12
เงินฝากกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ	1,538.88	1,521.19
หัก เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	(3.00)	(3.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด	1,542.03	1,547.07

4.19 การโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์รวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สิน ที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้สำหรับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกำหนดดังกล่าว สถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์จะต้องทำการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของตนรวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ให้แก่ บสท. ตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ บสท. กำหนด

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2544 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์กับ บสท. โดยบริษัทตกลงโอนและบสท. ตกลงรับโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพของบริษัทรวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ ซึ่ง บสท. ตกลงที่จะชำระราคา รับโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้หากลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับโอนดังกล่าวเป็นลูกหนี้จัดชั้นสูงที่ตัดออกจากบัญชีแล้ว หรือเป็นลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่ไม่มีทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน ให้ถือว่าลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวไม่มีมูลค่าการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าหลักประกันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

Notes to the Financial Statements

Unit : Thousand baht
31 December 2010

	Liabilities under right to claim			Book value
	Principal	Recognized interest	Total	
1. Rojthip Co.,Ltd.	8,400.00	-	8,400.00	-
2. Sirikorn Co.,Ltd.	2,934.82	-	2,934.82	-
3. Rungruang Sai-ngam Chiangmai Ltd. Partnership	1,358,360.73	18.28	1,358,379.01	-
4. Sai-ngam Petroleum Co.,Ltd.	43,972.04	-	43,972.04	0.001
Total	1,413,667.59	18.28	1,413,685.87	0.001

4.18 Cash and cash equivalents in cash flow statement

Unit: million baht

	31 December 2010	31 December 2009
Cash	5.62	4.76
Deposit in transit	0.53	24.12
Deposit: current, savings and fixed	1,538.88	1,521.19
<u>Less</u> deposit under guarantee obligation	(3.00)	(3.00)
Cash and cash equivalents in cash flow statement	1,542.03	1,547.07

4.19 Transfer of non-performing debt to Thai Asset Management Corporation

Thai Asset Management Corporation (TAMC) is established by virtue of the Emergency Decree for Thai Asset Management Corporation B.E. 2544 with an aim to manage non-performing assets from financial institutions and asset management companies including any other rights on the asset delivered as securities for such non-performing assets. In order to comply with such Emergency Decree, financial institutions and asset management companies have to transfer non-performing assets and relevant rights on securities to TAMC under the conditions and within the period as specified by TAMC.

On 12 October 2001, the Company entered into an agreement to transfer assets and any other rights on securities to TAMC where TAMC agreed to pay transfer price for non-performing debt which was equal to value of securities. If such non-performing debt under transfer has been written off or none of securities, it shall be deemed that such non-performing debt has no value. Appraisal of asset used as securities shall be in accordance with criteria for appraisal of securities as provided by the Bank of Thailand. In case the transferor is an asset management company, latest appraised value of securities shall be used based on the method for price calculation provided by the Bank of



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับผู้โอนที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ให้ใช้มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันที่มีการประเมินไว้แล้วครั้งสุดท้าย โดยใช้แนวทางการคำนวณราคาตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทมีสิทธิที่จะขอให้มีการประเมินราคามูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันใหม่ได้ภายใต้หลักเกณฑ์และระยะเวลาที่กำหนด โดยให้บริษัทส่งมอบข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้โดยคุณภาพที่จะโอนพร้อมกับหนังสือรับรองข้อมูลลูกหนี้โดยคุณภาพตามแบบ ที่ บสท. กำหนด และจะถือว่าบริษัทได้โอนลูกหนี้โดยคุณภาพเมื่อส่งมอบข้อมูลพร้อมหนังสือรับรองให้ บสท. แล้ว ซึ่ง บสท. จะตรวจสอบคุณสมบัติของลูกหนี้ที่รับโอนเบื้องต้นให้เสร็จภายใน 180 วัน นับแต่วันโอนลูกหนี้แต่ละครั้งเมื่อ บสท. ได้ยืนยันการรับโอนแล้วจะออกตัวสัญญาใช้เงินซึ่งเปลี่ยนมือไม่ได้ให้แก่บริษัท ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวอาจมีดอกเบี้ยเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน จะครบกำหนดชำระเมื่อสิ้นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่ออกตัวสัญญาใช้เงิน แต่ทั้งนี้ บสท. อาจใช้สิทธิได้ก่อนกำหนดได้ กำหนดอัตราดอกเบี้ยไม่เกินอัตราเฉลี่ยของเงินฝากทุกประเภทของธนาคารพาณิชย์ทำแห่ง กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นปี บริษัทและ บสท. ตกลงกันว่าให้มีการรับรู้ผลกำไรหรือผลขาดทุนจากการบริหารลูกหนี้โดยคุณภาพของ บสท. เมื่อสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 ให้คำนวณผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์โดยคุณภาพที่เรียกเก็บได้ซึ่งสะสมจนถึงวันที่คำนวณผลกำไรหรือขาดทุนหักด้วยต้นทุนในการรับโอนและค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการดำเนินการของ บสท. รวมทั้งดอกเบี้ยตราสารหนี้ในการคำนวณสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้ให้ใช้เกณฑ์เงินสดโดยในการคำนวณผลกำไรขาดทุนเมื่อสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 ให้นับสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้เฉพาะลูกหนี้ที่ได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว

บริษัทได้รับแจ้งผลการบริหารสินทรัพย์โดยคุณภาพของ บสท. ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2553 (สิ้นปีที่ 9) ตามหนังสือของ บสท. ที่ ผรส.1937/2553 ลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2553 รายงานผลกำไรขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทมีผลกำไรประมาณ 1,254.32 ล้านบาท ผลกำไรที่แจ้งมายังเป็นประมาณการโดย บสท. จะคำนวณกำไรขาดทุนที่แท้จริงในปีที่ 10 บริษัทจึงมิได้บันทึกกำไรหรือขาดทุนจำนวนดังกล่าว และเป็นผลให้ไม่มียอดสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนที่อาจได้รับปันส่วนจาก บสท. คงเหลือตามบัญชี

4.20 การรับโอนสินทรัพย์จากบริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด

4.20.1 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2546 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ในฐานะผู้รับโอนได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์จากบริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด ในฐานะผู้โอน โดยในวันที่ 30 กันยายน 2546 ผู้โอนจะโอนสินทรัพย์ตามสัญญานี้พร้อมทั้งส่งมอบเอกสารสินทรัพย์และข้อมูลสินทรัพย์ให้แก่ผู้รับโอน หรือวันอื่นตามที่ผู้โอนและผู้รับโอนจะตกลงกันเป็นหนังสือ โดยแบ่งสินทรัพย์ที่รับโอนออกเป็น 4 กลุ่ม ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้โดยคุณภาพและสินทรัพย์รอการขาย โดยในวันโอนสินทรัพย์ผู้รับโอนได้ออกตัวสัญญาใช้เงินซึ่งเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้โอนเพื่อชำระราคาสินทรัพย์ตามราคาที่ระบุไว้ในหนังสือรับรองข้อมูลสินทรัพย์

4.20.2 คู่สัญญาตกลงว่าจะชำระเงินต้นตามตัวสัญญาใช้เงินทุกฉบับที่คู่สัญญาฝ่ายนั้นได้ออกให้กับคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งก่อนหรือภายในวันที่ 30 กันยายน 2558 ในกรณีที่มีการชำระเงินต้นตามตัวสัญญาใช้เงินก่อนกำหนด คู่สัญญาฝ่ายที่ได้รับชำระเงินไม่มีสิทธิเรียกค่าธรรมเนียมการชำระเงินต้นก่อนกำหนด (Prepayment Fee) แต่อย่างไร

สำหรับการชำระดอกเบี้ยตามตัวสัญญาใช้เงินให้เริ่มคำนวณดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 ในอัตราตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ทำแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทินโดยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกวันที่ครบรอบปีที่ 6 นับจากวันที่ออกตัวสัญญาใช้เงิน และทุกๆวันครบกำหนด 1 ปี หลังจากวันชำระดอกเบี้ยงวดแรกไปจนกระทั่งวันครบกำหนดชำระตามตัวสัญญาใช้เงิน

4.20.3 ผู้รับโอนและผู้โอนตกลงให้มีการแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุน ภายในหนึ่งร้อยยี่สิบ (120) วันนับแต่วันครบกำหนดคำนวณผลกำไรขาดทุนสิ้นปีที่หก (6) และสิ้นปีที่สิบสอง (12) นับจากวันโอนสินทรัพย์ ผู้รับโอนจะดำเนินการคำนวณผลกำไรหรือขาดทุนสำหรับสินทรัพย์กลุ่มที่หนึ่ง สินทรัพย์กลุ่มที่สองและสินทรัพย์กลุ่มที่สี่ที่รับโอนมาเฉพาะรายลูกหนี้ชั้นต้นที่ได้รับชำระหนี้ครบถ้วนแล้ว หรือในกรณีที่เป็นการโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ให้นับเฉพาะรายที่ได้จำหน่ายโอนทรัพย์สินนั้นแล้ว โดยคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้ตามเกณฑ์เงินสดซึ่งสะสมจนถึงวันที่คำนวณกำไรขาดทุนหักด้วยราคาสินทรัพย์ที่รับโอน และค่าใช้จ่ายทั้งปวง ในการดำเนินการของผู้รับโอนในส่วนที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ที่รับโอนมา รวมทั้งดอกเบี้ยตัวสัญญาใช้เงิน



Notes to the Financial Statements

Thailand. The Company, however, has the right to ask for revaluation of securities subject to specified criteria and period. The Company is required to deliver data about non-performing debt under transfer with letter of certification in form provided by TAMC and it shall be deemed that the Company has transferred such non-performing debt when data and letter of certification have been delivered to TAMC. TAMC will complete the initial review of qualifications of transferred debtors within 180 days from the date of each transfer. When TAMC has confirmed transfer price, it will issue non-negotiable promissory note to the Company. Such promissory note will be received for aval by the Financial Institutions Development Fund and will be mature at year 10th from the date of issuance of promissory note. However, TAMC may exercise its redemption right. Interest rate is fixed not to exceed average rate of all kinds of deposit of five commercial banks and to be paid at the end of each year. The Company and TAMC agreed that recognition of profit/loss from management of non-performing debt by TAMC shall be done on year 5th and 10th commencing from 1 July 2001. Profit or loss shall be calculated based on accumulated amount from asset management until the date of calculation and less by cost for transfer and other expenses for operation of TAMC and interest of debt instruments. Cash basis will be used where calculation of profit or loss at year 5th and year 10th shall count only such debtors who have fully made the payment.

The Company was informed about results of asset management by TAMC as of 30 June 2010 (end of year 9th) as per letter of TAMC No. Fhor Thor Sor. 1937/2010 dated 30 November 2010 which reported that the profit owned by the Company was equal to 1,254.32 million baht. Such profit was mere an estimate where the actual profit will be calculated by TAMC in year 10th. The Company has therefore not recorded such profit recognition and thus there is no reserve for loss probably shared by TAMC.

4.20 Reception of assets transfer from Phayathai Assets Management Co.,Ltd.

4.20.1 On 3 September 2003, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. as a transferee, entered into assets purchase agreement with Phayathai Assets Management Co.,Ltd., as a transferor. On 30 September 2003, transferor would transfer assets under such agreement including document and data relating to the asset to transferor or on other date as agree in writing by the transferor and the transferee. Assets were to be classified into 4 groups consisting of non-performing debt and non-performing asset. On the date of transfer, the transferee issued promissory note, negotiable to pay for asset price as listed in letter of certification for asset details.

4.20.2 Parties agreed to repay principal amount as per all promissory notes issued by either party to the other party before or within 30 September 2015. In case of early principal repayment as per promissory note, money receiving party is not entitled to demand for Prepayment Fee.

Payment of interest as per promissory note shall be calculated from 1 October 2003 at the rate of average weighted interest rate of all kinds of deposit (including current account) only for baht currency of five major commercial banks on quarterly basis of calendar year commencing from the date of 6th anniversary from issuing date of such promissory note and every anniversary date after the 1st payment of interest until maturity of promissory note.

4.20.3 Transferor and transferee agreed to share profit/loss within 120 days from the date for profit/loss calculation at the end of year 6th and year 12th from transfer date. Transferee shall calculate profit/loss for 1st asset group, 2nd asset group and 4th asset group only for primary class debtors who have completely made payment or in case of asset transfer for debt payment, only those who have completely transferred such assets shall be counted. Asset value is calculated on cash basis collected until the date for profit/loss calculation less by transfer price and all other expenses incurred by transferee and interest of promissory note.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2546 บริษัทได้บันทึกการรับโอนสินทรัพย์จากบริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด ซึ่งมีลูกหนี้มูลค่าตามบัญชี (เงินต้นคงค้าง ณ วันโอนสินทรัพย์ รวมดอกเบี้ยค้างรับ และเงินรองจ่ายแทนลูกหนี้) รวม 61,761.14 ล้านบาท และมีทรัพย์สินรอการขายราคาได้รับโอนมูลค่าจำนวน 2,899.13 ล้านบาท โดยมีราคาได้รับโอนสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 19,532.67 ล้านบาท

ในงวดบัญชีปี 2547 และ 2548 บริษัทได้รับโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 179.51 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ออกตัวสัญญาใช้เงินเพื่อชำระราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งจำนวน และบริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด ได้ชำระส่วนต่างจากการปรับปรุงราคาสินทรัพย์ที่รับโอนโดยออกเป็นตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 1,010.62 ล้านบาท

ในงวดบัญชีปี 2551 ผู้โอนและผู้รับโอนได้มีการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ (ฉบับที่ 2) โดยให้มีผลเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2546 (วันที่ลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์) ที่มีสาระสำคัญคือคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงกันในเรื่องของคำจำกัดความและการตีความประเด็นที่เป็นปัญหาในทางปฏิบัติ และได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลงสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายเฉพาะลูกหนี้ ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง การคำนวณการจัดสรรค่าใช้จ่ายส่วนกลาง และการคำนวณผลกำไรหรือขาดทุนสรุปได้ ดังนี้

- กรณีที่มีผลกำไรสำหรับสินทรัพย์กลุ่มที่หนึ่งและสินทรัพย์กลุ่มที่สอง ผลกำไรส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละยี่สิบ (20%) ของราคาโอนสินทรัพย์รายการนั้นๆ ให้ผู้โอนและผู้รับโอนแบ่งกันในอัตรา 1:1 ผลกำไรที่เหลือจากส่วนแรกให้ผู้โอนรับไปทั้งหมด แต่เมื่อรวมผลกำไรที่รับแล้วต้องไม่เกินส่วนต่างระหว่างมูลค่าทางบัญชีและราคาโอนสินทรัพย์รายการนั้นๆ และกำไรส่วนที่เหลืออีกให้ผู้รับโอนรับไปทั้งหมด สำหรับสินทรัพย์กลุ่มที่สี่ ผู้โอนและผู้รับโอนตกลงให้มีการแบ่งผลกำไรในอัตรา 1:1

- กรณีที่มีผลขาดทุนสำหรับสินทรัพย์กลุ่มที่หนึ่ง ผู้โอนเป็นผู้รับผลขาดทุนในอัตราร้อยละยี่สิบ (20%) แรกของราคาได้รับโอนสินทรัพย์ และผลขาดทุนในอัตราร้อยละยี่สิบ (20%) ถัดไปของราคาได้รับโอนสินทรัพย์ ให้ผู้โอนและผู้รับโอนแบ่งรับไปในอัตรา 1:1 ส่วนผลขาดทุนอื่นใดนอกเหนือจากนี้ให้ผู้รับโอนเป็นผู้รับไปทั้งหมด

กรณีที่ผลขาดทุนสำหรับสินทรัพย์กลุ่มที่สอง ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- (1) ในกรณีราคาได้รับโอนไม่มีส่วนลด ผู้โอนจะเป็นผู้รับผลขาดทุนในอัตราร้อยละสามสิบ (30%) แรกของราคาได้รับโอนสินทรัพย์ และผลขาดทุนในอัตราร้อยละยี่สิบ (20%) ถัดไปของราคาได้รับโอนสินทรัพย์ ให้ผู้โอนและผู้รับโอนแบ่งกันรับไปในอัตรา 1:1 ส่วนผลขาดทุนอื่นใดนอกเหนือจากนี้ให้ผู้รับโอนเป็นผู้รับไปทั้งหมด
- (2) ในกรณีราคาได้รับโอนมีส่วนลดร้อยละห้า (5%) ผู้โอนจะเป็นผู้รับผลขาดทุนในอัตราร้อยละยี่สิบห้า (25%) แรกของราคาได้รับโอนสินทรัพย์ และผลขาดทุนในอัตราร้อยละยี่สิบ (20%) ถัดไปของราคาได้รับโอนสินทรัพย์ ให้ผู้โอนและผู้รับโอนแบ่งกันรับไปในอัตรา 1:1 ส่วนผลขาดทุนอื่นใดนอกเหนือจากนี้ให้ผู้รับโอนเป็นผู้รับไปทั้งหมด
- (3) ในกรณีราคาได้รับโอนมีส่วนลดร้อยละสิบ (10%) และร้อยละสิบห้า (15%) ผู้โอนจะเป็นผู้รับผลขาดทุนในอัตราร้อยละยี่สิบ (20%) แรกของราคาได้รับโอนสินทรัพย์ และผลขาดทุนในอัตราร้อยละยี่สิบ (20%) ถัดไปของราคาได้รับโอนสินทรัพย์ ให้ผู้โอนและผู้รับโอนแบ่งกันรับไปในอัตรา 1:1 ส่วนผลขาดทุนอื่นใดนอกเหนือจากนี้ให้ผู้รับโอนเป็นผู้รับไปทั้งหมด
- (4) กรณีสินทรัพย์กลุ่มที่สองที่มีการปรับราคาขายเนื่องจากการประเมินราคาหลักประกันใหม่ จำนวน 250 รายการ ผู้โอนจะเป็นผู้รับผลขาดทุนในอัตราร้อยละสามสิบ (30%) แรกของราคาได้รับโอนสินทรัพย์และผลขาดทุนในอัตราร้อยละยี่สิบ (20%) ถัดไปของราคาได้รับโอนสินทรัพย์ให้ผู้โอนและผู้รับโอนแบ่งกันรับไปในอัตรา 1:1 ส่วนผลขาดทุนอื่นใดนอกเหนือจากนี้ให้ผู้รับโอนเป็นผู้รับไปทั้งหมด

ในงวดบัญชีนี้บริษัทได้จ่ายชำระผลกำไรส่วนที่ต้องแบ่งให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด ณ สิ้นปีที่หก (สะสมตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2552) จำนวน 73.82 ล้านบาท เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2553

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 บริษัทบริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด (บพส.พญาไท) และ บริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.) ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนระหว่างกันก่อนสิ้นปีที่สิบสอง นับแต่

Notes to the Financial Statements

As of 30 September 2003, the Company recorded asset transfer from Phayathai Assets Management Co.,Ltd., book value (outstanding principal on transfer date including accrued interest receivable and advance payment for debtor) 61,761.14 million baht, and non-performing assets, transfer price 2,899.13 million baht. The total transfer price was therefore equal to 19,532.67 million baht.

For accounting period 2004 and 2005, the Company received additional transfer of non-performing debt for 179.51 million baht. The Company issued promissory note to wholly pay for such assets and Phayathai Assets Management Co.,Ltd. paid difference from revaluation of such transferred assets by issuing promissory note for an amount of 1,010.62 million baht.

For accounting period 2008, transferor and transferee entered into amendment of assets purchase agreement (No. 2) to be effective on 3 September 2003 (execution date). Its subject matter was that both parties agreed on definition and construction of certain practical matters and amended section relating to expenses of debtor, common expenses, calculation of common expenses and profit/loss as follows:

- In case of profit for 1st and 2nd asset group, first part of such profit not exceeding 20% of transfer price of such asset shall be equally shared between the transferor and the transferee. The remaining amount of profit shall be wholly allocated to the transferor. The total profit shall, however, not exceed difference of book value and transfer price of such asset item. The more remaining amount profit shall be allocated to the transferee. In case of 4th asset group, the transferor and the transferee agreed to equally share the profit.

- In case of loss for 1st asset group, transferor shall be liable for loss at the rate of first 20% transfer price and for further loss at 20% of transfer price shall be equally liable for by transferor and transferee. Any other loss shall be all responsible by transferee.

In case of loss for 2nd asset group, it shall be in accordance with the following:

- (1) In case of no discount for transfer price, the transferor shall be responsible for loss at the rate of first 30% of transfer price and for further loss at 20% of transfer price, transferor and transferee shall be equally liable for while any other loss shall be solely responsible by the transferee.
- (2) In case of 5% discount for transfer price, the transferor shall be responsible for loss at the rate of first 25% of transfer price and for further loss at 20% of transfer price, transferor and transferee shall be equally liable for while any other loss shall be solely responsible by the transferee.
- (3) In case of 10% and 15% discount for transfer price, the transferor shall be responsible for loss at the rate of first 20% of transfer price and for further loss at 20% of transfer price, transferor and transferee shall be equally liable for while any other loss shall be solely responsible by the transferee.
- (4) In case sale price of 2nd asset group is adjusted due to revaluation of securities for 250 items, the transferor shall be liable for loss at the rate of first 30% of transfer price and for further loss at 20% of transfer price, transferor and transferee shall be equally liable for while any other loss shall be solely responsible by the transferee.

In this accounting period, the Company already paid profit payable to Phayathai Assets Management Co.,Ltd. as of the end of year 6th (collected from 1 October 2003 to 30 September 2009) for the sum of 73.82 million baht on 29 January 2010

On 28 December 2010, Phayathai Asset Management Co.,Ltd. (AMC-Phayathai) and Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. (BAM) entered into a memorandum for profit/loss sharing before ending of year 12th from the date of asset purchase agreement where the Company agreed to pay outstanding debt amount of 15,681.56 million baht by issuing 1 new promissory note to AMC Phayathai as follows:



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ โดยบริษัทตกลงชำระหนี้คงเหลือจำนวน 15,681.56 ล้านบาท ด้วยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ 1 ฉบับให้แก่ บบส.พญาไท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ตั๋วสัญญาใช้เงินเดิม 4 ฉบับที่จ่ายชำระให้แก่ บบส.พญาไท	19,712.18
หัก - ภาระผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตที่ บบส.พญาไทยินยอมจ่ายชำระ	(3,020.00)
- บบส.พญาไท ตกลงหักกลบลบหนี้กับตั๋วสัญญาใช้เงินที่ บบส.พญาไท ออกให้แก่บริษัทเพื่อชำระส่วนต่างจากการปรับปรุงราคาสินทรัพย์	(1,010.62)
รวมภาระผลขาดทุนและตัวเงินรับจาก บบส.พญาไท	(4,030.62)
คงเหลือหนี้ที่บริษัทต้องจ่ายชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ให้แก่ บบส.พญาไท	15,681.56

การออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ให้แก่ บบส.พญาไท จำนวน 15,681.56 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 อายุของตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือเท่ากับฉบับเดิม วันที่ครบกำหนด 30 กันยายน 2558 กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 1 ตุลาคม ของทุกปีจ่ายชำระดอกเบี้ยงวดแรก 1 ตุลาคม 2554 เป็นต้นไปจนครบกำหนดชำระตามตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) เฉพาะที่เป็นเงินบาทของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน เริ่มคิดดอกเบี้ยวันที่ 28 ธันวาคม 2553

ภาระผลขาดทุนที่ บบส.พญาไท ยินยอมจ่ายชำระจำนวน 3,020 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกไว้ในบัญชี “ประมาณการผลขาดทุนที่ได้รับชดเชยรอตัดบัญชี” โดยจะเริ่มทยอยรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายสำหรับลูกหนี้ที่ชำระปิดบัญชีแล้ว เริ่มตั้งแต่วงวดบัญชีปี 2554 เป็นต้นไป

ตามบันทึกข้อตกลงดังกล่าวในวันที่ 28 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ดำเนินการชำระผลขาดทุนและแลกเปลี่ยนตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อเป็นการหักกลบลบหนี้กัน เป็นผลให้ข้อตกลงในการแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนระหว่าง บบส.พญาไท กับบริษัทตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ฉบับลงวันที่ 3 กันยายน 2546 เป็นอันสิ้นสุดลงทันที

4.21 การรับโอนสินทรัพย์จากบริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส.)

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2548 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ในฐานะผู้รับโอนได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์กับบริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงินในฐานะผู้โอน ผู้โอนตกลงขาย และผู้รับโอนตกลงรับซื้อสินทรัพย์ด้วยฐานราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เรียบร้อยแล้ว ในระหว่างที่คู่สัญญายังไม่ทราบฐานราคาตามบัญชีดังกล่าว คู่สัญญาตกลงใช้ฐานราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2548 เป็นฐานราคาอ้างอิงของราคาสินทรัพย์ที่ผู้รับโอนต้องชำระให้แก่ผู้โอนตามวรรคแรกไปพลางก่อน โดยมีราคารับโอนรวม 27,299.96 ล้านบาท สินทรัพย์ที่รับโอนได้แก่เงินลงทุนในลูกหนี้ (สินทรัพย์กลุ่มที่หนึ่ง) ทรัพย์สินรอการขาย (สินทรัพย์กลุ่มที่สอง) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ (สินทรัพย์กลุ่มที่สาม) โดยกำหนดให้มีการโอนสินทรัพย์ในวันที่ 1 มกราคม 2549 และกำหนดวิธีการชำระราคาสินทรัพย์ ดังนี้

1. ชำระเป็นเงินสดในวันที่ 3 มกราคม 2549 เป็นจำนวนเงิน 12,500 ล้านบาท
2. ชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวนรวมทั้งสิ้น 14,799.96 ล้านบาท รวม 8 ฉบับ คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน ตั๋วสัญญาใช้เงินทั้ง 8 ฉบับ จะครบกำหนดชำระในวันที่ 3 มกราคม ของทุก ๆ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 3 มกราคม 2557



Notes to the Financial Statements

Unit: Million baht

4 original promissory notes paid to AMC Phayathai		19,712.18
less - contingent loss agreed to be paid by AMC Phayathai	(3,020.00)	
- AMC Phayathai agreed to set off with promissory note issued by AMC Phayathai to the Company for payment of differen	(1,010.62)	
Total loss and notes receivable from AMC Phayathai		(4,030.62)
Outstanding debt amount to be paid by the Company in new promissory note to AMC Phayathai		15,681.56

New promissory note was issued to AMC Phayathai for an amount of 15,681.56 million baht on 28 December 2010 with the same remaining term, maturity date 30 September 2015. Its interest payment date is fixed to be on 1 October each year commencing from 1 October 2011 until maturity date of promissory note. Interest rate is calculated based on average weighted interest rate of all kinds of deposit (including current account) only for baht currency of five major commercial banks on quarterly basis of calendar year commencing from 28 December 2010.

Loss that AMC Phayathai agreed to pay for an amount of 3,020 million baht was recorded by the Company as “deferred compensated loss estimate” and gradually recognized as income or expenses for any closed account receivable commencing from accounting period 2011 henceforth.

According to memorandum dated 28 December 2010, the Company managed to pay for the loss and exchanged promissory note for setting off such debt and as a result, profit/loss sharing agreement between AMC Phayathai and the Company under assets purchase agreement dated 3 September 2003 was terminated immediately.

4.21 Reception of assets transfer from Asset Management Corporation (AMC)

On 30 December 2005, Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. as a transferee, entered into assets purchase agreement with Asset Management Corporation, as a transferor, for assets the prices of which were based on price list of assets ending on 31 December 2005. In the meantime both parties had not known about such price list, they agreed to use price list ending on 30 November 2005 as a reference price base to be paid by the transferee to the transferor. The total transfer price was equal to 27,299.96 million baht. Assets under transfer included investment in receivables (1st asset group), non-performing assets (2nd asset group) and investment in securities (3rd asset group). The date fixed for transfer was on 1 January 2006 and payment method was determined as follows:

1. Paid in cash on 3 January 2006 for the sum of 12,500 million baht
2. Paid in promissory notes for total amount of 14,799.96 million baht, 8 issues, average weighted interest rate of all kinds of deposit (including current account) of five major commercial banks on quarterly basis of calendar year. All 8 promissory notes will be due for payment on 3 January each year commencing from 3 January 2007 and ending on 3 January 2014.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

4.22 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

4.22.1 บริษัทอาจมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหลังเนื่องจากบริษัทอาจได้รับปันส่วนผลขาดทุนจากบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ตามเงื่อนไขของพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และสัญญาโอนสินทรัพย์บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย เมื่อครบสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 เป็นต้นไป โดยบริษัทจะประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นตามที่ได้รับแจ้งจาก บสท. ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2553 (สิ้นปีที่ 9) บริษัทได้รับแจ้งผลการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจาก บสท. มีผลกำไรประมาณ 1,254.32 ล้านบาท ซึ่งเป็นเพียงประมาณการยังไม่มีชำระเงินและบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทยจะได้คำนวณผลกำไร (ขาดทุน) ที่แท้จริงเมื่อสิ้นปีที่ 10

4.22.2 บริษัทถูกฟ้องดำเนินคดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวม 2,213 ล้านบาท คดีที่บริษัทถูกฟ้องเป็นคดีแพ่งที่มีมูลละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเรื่องปกติที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด ดังนั้นบริษัทจึงมิได้รับรู้ผลเสียหายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท



Notes to the Financial Statements

4.22 Contingent liabilities

4.22.1 The Company may have contingent liabilities as it may receive loss sharing from Thai Asset Management Corporation subject to the conditions of the Emergency Decree for Thai Asset Management Corporation B.E.2544 and assets transfer agreement with Thai Asset Management Corporation on the 5th and 10th anniversary commencing from 1 July 2001. The Company will estimate such potential loss as notified by TAMC on 30 June 2010 (end of year 9th). The Company has been notified by TAMC about the results of asset management that TAMC earned profit for estimated amount of 1,254.32 million baht which is merely an estimate without actual payment and Thai Asset Management Corporation will calculate actual profit (loss) at the end of year 10th.

4.22.2 The Company has been charged in cases with total disputed amount of 2,213 million baht. Part of these cases was civil case on tort and damages matters resulted from its normal course of business. The Company believes that when these cases have become final, they would not materially affect the Company's financial status and operation. Therefore, the Company has not recognized such consequences as its expenses.



Bangkok and Provincial Office

ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค

ฝ่าย/สำนักงาน Department/Office	ที่อยู่ Address	โทรศัพท์ Telephone	โทรสาร Fax
สำนักงานกรุงเทพฯ Bangkok Office	99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 99, Surasak Rd., Silom Sub-district, Bangrak District, Bangkok 10500	(02) 267-1900	(02) 233-9238
สำนักงานเซ็นทรัล แจ้งวัฒนะ Central Chaengwattana Office	อาคารศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า แจ้งวัฒนะ ชั้น 4 ห้องเลขที่ 418 หมู่ที่ 2 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี Central Plaza Chaeng Wattana Department Store Building, Fl.4 th , Suite 418, Moo 2, Chaeng Wattana Rd., Bang Talad Sub-district, Pak Kret District, Nonthaburi	(02)193-8183-4	(02)193-8185
สำนักงานซีคอนสแควร์ Secon Square Office	55 อาคารศูนย์การค้าซีคอนสแควร์ ชั้น 3 ห้องเลขที่ 3063 A ถ.ศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10510 55, Secon Square Shopping Center, Flr 3 rd , Suite 3063A, Sinakarin Rd., Nong Bon Sub-district, Prawet District, Bangkok 10510	(02) 138-5707-8	(02) 138-5709
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนบน Asset Development Department Upper Northern Region	207/11 ถ.แก้ววรัญญู ต.วัดเกต อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ 50000 207/11, Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District, Chiangmai 50000	(053) 246-621-2	(053) 246-619
สำนักงานเชียงใหม่ Chiangmai Office	207/11 ถ.แก้ววรัญญู ต.วัดเกต อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ 50000 207/11, Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District, Chiangmai 50000	(053) 266-472-5	(053) 266-476
สำนักงานเชียงราย Chiang Rai Office	246 ถนนาลัย ต.เวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000 246, Thanalai Rd., Veang Sub-district, Muang District, Chiangrai 57000	(053)711-003 (053) 711-763 (053)711-773 (053) 711-146	(053) 711-503



Bangkok and Provincial Office

ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค

ฝ่าย/สำนักงาน Department/Office	ที่อยู่ Address	โทรศัพท์ Telephone	โทรสาร Fax
สำนักงานพะเยา Phyao Office	913/4 ถ.พหลโยธิน ต.เวียง อ.เมือง จ.พะเยา 56000 913/4 Phahonyothin Rd., Weang Sub-district, Muang District, Phyao 56000	(054) 431-125 (054) 431-374 (054) 431-394	(054) 431-046
สำนักงานลำปาง Lampang Office	399/7-8 ถ.ไฮเวย์ลำปาง-งาว ต.สวนดอก อ.เมือง จ.ลำปาง 52100 399/7-8, Lampang-Ngao Highway Rd., Suan Dok Sub-district, Muang District, Lampang 52100	(054) 217-127 (054) 217-321 (054) 228-344 (054) 228-380	(054) 226-641
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนล่าง Asset Development Department Lower Northern Region	227/27 ถ.บรมไตรโลกนาถ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000 227/27, Barommatriloganart Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Phitsanulok 65000	(055) 247-333 (055) 247-477	(055) 247-476
สำนักงานพิษณุโลก Phitsanulok Office	227/27 ถ.บรมไตรโลกนาถ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000 227/27, Barommatriloganart Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Phitsanulok 65000	(055) 247-488 (055) 247-489	(055) 247-487
สำนักงานแพร่ Phrae Office	235 ถ.เจริญเมือง ต.ในเวียง อ.เมือง จ.แพร่ 54000 235, Charoen Muang Rd., Nai Weang Sub-district, Muang District, Phrae 54000	(054) 511-049 (054) 511-546 (054) 621-121	(054) 511-782
สำนักงานสุโขทัย Sukhothai Office	227/27 ถ.บรมไตรโลกนาถ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000 227/27, Barommatriloganart Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Phitsanulok 65000	(055) 247-515 (055) 247-516	(055) 247-487



Bangkok and Provincial Office

ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค

ฝ่าย/สำนักงาน Department/Office	ที่อยู่ Address	โทรศัพท์ Telephone	โทรสาร Fax
สำนักงานเพชรบูรณ์ Petchabun Office	4/1-2 ถ.สามัคคีชัย (สระบุรี-หล่มสัก) ต.ในเมือง อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000 4/1-2, Samaggi Chai Rd. (Sara Buri-Lom Sak), Nai Muang Sub-district, Muang District, Petchabun 67000	(056) 713-273-5	(056) 713-276
สำนักงานนครสวรรค์ Nakhonsawan Office	1250/9-10 หมู่ 10 ถ.พหลโยธิน ต.นครสวรรค์ตก อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000 1250/9-10, Moo 10, Phahonyothin Rd., Nakhonsawan Tok, Sub-district, Muang District, Nakhonsawan 60000	(056) 372-107-8	(056) 372-109
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ Asset Development Department Northeastern Region	292 ถ.หน้าเมือง ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000 292, Na Muang Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Khon Kaen 40000	(043) 225-230 (043) 225-226-8	(043) 225-229
สำนักงานขอนแก่น Khon Kaen Office	292 ถ.หน้าเมือง ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000 292, Na Muang Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Khon Kaen 40000	(043) 225-226-8	(043) 225-229
สำนักงานอุดรธานี Udon Thani Office	165,167 ถ.โพศรี ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000 165,167, Pho Si Rd., Mak Kaeng Sub-district, Muang District, Udon Thani 41000	(042) 240-538-40	(042) 221-158
สำนักงานนครราชสีมา Nakhon Ratchasima Office	30 ถ.โพธิ์กลาง ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000 30, Pho Klang Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Nakhonratchasima 30000	(044) 244-288 (044) 244-388 (044) 255-726	(044) 241-594 (044) 259-386



Bangkok and Provincial Office

ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค

ฝ่าย/สำนักงาน Department/Office	ที่อยู่ Address	โทรศัพท์ Telephone	โทรสาร Fax
สำนักงานวารินชำราบ Warin Chamrab Office	7 ถนนพหลโยธิน ต.วารินชำราบ อ.วารินชำราบ จ.อุบลราชธานี 34190 7, Kantharaluk Rd., Warin Chamrab Sub-district, Warin Chamrab District, Ubon Ratchathani 34190	(045) 321-161 (045) 321-382 (045) 269-422	(045) 321-062
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคกลาง Asset Development Department, Central Region	194/2 ถนนพหลโยธิน ต.บ้านโป่ง อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี 70110 194/2 Songphol Rd., Ban Pong Sub-district Ban Pong District, Ratchaburi 70110	(032) 211-045 (032) 211-934 (032) 221-892	(032) 221-891
สำนักงานสระบุรี Sara Buri Office	173/17-18 ถนนสุรนารายณ์ ต.ปากเพรียว อ.เมือง จ.สระบุรี 18000 173/17-18 Sud Banthut Rd., Pak Preow Sub-district, Muang District, Sara Buri 18000	(036) 221-871 (036) 223-989	(036) 223-733
สำนักงานสุพรรณบุรี Suphan Buri Office	28/21-22 ถนนพหลโยธิน ต.ท่าพี่เลี้ยง อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี 72000 28/21-22 Muen Han Rd., Tha Phi Leang Sub-district, Muang District, Suphan Buri 72000	(035) 524-183-5	(035) 524-186
สำนักงานบ้านโป่ง Bang Pong Office	194/2 ถนนพหลโยธิน ต.บ้านโป่ง อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี 70110 194/2 Songphol Rd., Ban Pong Sub-district, Ban Pong District, Ratchaburi 70110	(032) 211-045 (032) 211-934 (032) 221-892	(032) 221-892
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคตะวันออก Asset Development Department, Eastern Region	99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 99, Surasak Rd., Silom Sub-district, Bangrak District, Bangkok 10500	(02) 267-1900-99 ต่อ/Ext. 5806, 5808	(02) 235-4524
สำนักงานชลบุรี Chon Buri Office	178/17 ถนนพหลโยธิน หมู่ 3 ต.เสม็ด อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000 178/17, Phraya Satja Rd., Moo 3, Samet Sub-district, Muang District, Chon Buri 20000	(038) 467-735-8	(038) 467-734



Bangkok and Provincial Office

ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค

ฝ่าย/สำนักงาน Department/Office	ที่อยู่ Address	โทรศัพท์ Telephone	โทรสาร Fax
สำนักงานระยอง Rayong Office	79 ถ.สุขุมวิท ต.ท่าประดู่ อ.เมือง จ.ระยอง 21000 79, Sukhumvit Rd., Tha Pradu Sub-district, Muang District, Rayong 21000	(038) 611-028 (038) 611-591 (038) 612-836	(038) 612-837
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคใต้ตอนบน Asset Development Department, Upper Southern Region	14-14/1-2 ถ.ตลาดใหม่ ต.ตลาด อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000 14-14/1-2, Talad Mai Rd., Talad Sub-district, Muang District, Surat Thani 84000	(077) 272-186, (077) 273-198 (077) 288-472	(077) 222-286
สำนักงานสุราษฎร์ธานี Surat Thani Office	14-14/1-2 ถ.ตลาดใหม่ ต.ตลาด อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000 14-14/1-2, Talad Mai Rd., Talad Sub-district, Muang District, Surat Thani 84000	(077) 284-961-3 (077) 288-962	(077) 281-287
สำนักงานชุมพร Chumphon Office	38-40 ถ.ปรมินทรมรรคา ต.ท่าตะเภา อ.เมือง จ.ชุมพร 86000 38-40, Paramintharamakkha Rd., Tha Taphao Sub-district, Muang District, Chumphon 86000	(077) 506-175-7	(077) 506-178
สำนักงานปราณบุรี Pran Buri Office	41 หมู่ที่ 2 ถ.เพชรเกษม ต.เขาน้อย อ.ปราณบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77120 41 Moo 2, Petchakasem Rd., Khao Noi Sub-district, Pran Buri District, Prachuab Kirikhan 77120	(032) 622-039 (032) 621-499 (032) 544-471	(032) 544-461-2
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคใต้ตอนล่าง Asset Development Department, Lower Southern Region	238-238/1 ถ.เพชรเกษม ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110 238-238/1, Petchakasem Rd., Hat Yai Sub-district, Hat Yai District, Songkhla 90110	(074) 262-825-7	(074) 262-577



Bangkok and Provincial Office

ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค

ฝ่าย/สำนักงาน Department/Office	ที่อยู่ Address	โทรศัพท์ Telephone	โทรสาร Fax
สำนักงานหาดใหญ่ Hat Yai Office	238-238/1 ถ.เพชรเกษม ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110 238-238/1, Petchakasem Rd., Hat Yai Sub-district, Hat Yai District, Songkhla 90110	(074) 261-501-4	(074) 262-572
สำนักงานนครศรีธรรมราช Nakhon Si Thammarat Office	101/8 ถ.พัฒนาการคูขวาง ต.คลัง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช 80000 101/8, Phattanakan Khu Kwang Rd., Khlung Sub-district, Muang District, Nakhon Si Thammarat 80000	(075) 344-770-2	(075) 344-773
สำนักงานยะลา Yala Office	79.81 ถ.พิพิธภักดี ต.สะเตง อ.เมือง จ.ยะลา 95000 79.81, Phiphit Phakdi Rd, Sa Teng Sub-district, Muang District, Yala 95000	(073) 223-740-2	(073) 223-743



Corporate Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม



บสก. ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจของประเทศ ทำให้ได้คลุกคลีกับผู้ประสบปัญหาและความเดือดร้อน โดยเฉพาะลูกหนี้ที่มีภาระหนี้สินซึ่งแก้ไขยาก รวมทั้ง ได้พบเห็นประชาชนที่มีรายได้น้อยซึ่งมีความปรารถนาจะมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง ดังนั้นในการแก้ไข้ปัญหาของลูกหนี้ บสก. จะมุ่งเน้นให้ลูกหนี้รายย่อยได้หลักประกันอันหมายถึงที่อยู่อาศัยหรือที่ทำกินกลับคืนไป และลูกหนี้รายใหญ่ให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างเป็นปกติ ในขณะที่การบริหารจัดการทรัพย์สินรอกการขาย บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้มีคุณภาพดี เพื่อจำหน่ายให้กับประชาชนในราคายุติธรรม ซึ่งจะเห็นได้ว่า บสก. ตระหนักถึงภาระหน้าที่ที่มีต่อสังคมทุกชั้นตอนในการดำเนินธุรกิจ

BAM's duty mainly involve in managing non-performing assets in the economic system of the country. As a result, it has associated with suffering persons especially those debtors who burden with complicated debts while some low income people want to have their own house. Therefore, in order to solve debtors' problems, BAM will focus on the approach that individual debtors should have the return of their house or land while corporate debtors should continue to carry out their business as usual. In respect of non-performing assets management, the company will underline asset development to be in good quality and prompt for sales to the public at reasonable price. These have proved that BAM always acknowledge duties and responsibilities it has for the society at all process of business operation.



โครงการมอบทุนการศึกษาปีที่ 3



โครงการเติมฝัน ปันน้ำใจ
กับ บสภ. ปีที่ 3



บริจาคเงินให้มูลนิธิ
คึกฤทธิ์ ๔๐
จำนวน 5 ล้านบาท

ขณะเดียวกัน บสภ. ยังเล็งเห็นความจำเป็นในการพัฒนา และปลูกจิตสำนึกบุคลากรให้มีทัศนคติเชิงบวกต่อการทำงาน และต่อองค์กรในภาพรวม อีกทั้งยังมุ่งสร้างบุคลากรให้มีความรู้และเสริมทักษะด้วยการฝึกอบรม และให้ทุนการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ในส่วนของสวัสดิการต่างๆ บสภ. ได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และความจำเป็นในปัจจุบัน ซึ่งการดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงาน และการปฏิบัติต่อพนักงานในองค์กรอย่างเป็นธรรม ย่อมถือเป็นความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมด้วยเช่นกัน

โครงการเติมฝัน ปันน้ำใจ กับ บสภ. ดำเนินการต่อเนื่อง เป็นปีที่ 3 โดย บสภ. พลิตสารคดีสั้น เพื่อร่วมระดมน้ำใจ คนไทยช่วยเหลือผู้เดือดร้อนในสังคม ออกอากาศในช่วงเวลา ของรายการวัน...ที่รอคอย ทางโมเดิร์นไนน์ทีวี ซึ่งเป็นการนำ เรื่องราวชีวิตของผู้ที่เดือดร้อนในสังคมไทยมาถ่ายทอด พร้อม นำเสนอภาพความช่วยเหลือที่ถูกส่งมอบไปยังผู้เดือดร้อน ดังกล่าว นอกจากนั้น บสภ. ยังได้มอบทุนการศึกษา 1 พันทุนๆ ละ 3,000 บาท รวมทั้งสิ้น 3,000,000 บาท ให้กับนักเรียนที่มี ฐานะยากจน แต่มีความประพฤติดี ตั้งใจเรียน จากโรงเรียนทุก ภูมิภาคทั่วประเทศ แบ่งเป็นโรงเรียนในเขตพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคใต้ และภาคกลาง จำนวน 900 ทุน และอีก 100 ทุน สำหรับเด็กนักเรียนในโรงเรียนสังกัด กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นโครงการที่ทำต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 แล้ว เช่นกัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็กไทย ให้เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าต่อประเทศชาติในอนาคต

At the same time, BAM also realizes necessity for development and encouragement of personnel's spirit to look at the works and the organization as a whole in positive perspective. It is also determined to develop its personnel to have adequate knowledge and skill. Staffs are provided with training and scholarship. Welfare is also provided and reviewed to respond to economic condition from time to time. Taking care of staffs' quality of life and fair treatment to them are also seen as the company's social responsibility.

Fulfilling and Sharing the Dream has been the project continually supported by BAM for 3 years. BAM has caused to produced and launched short documentary to appeal from Thai people any resources to outreach those in needs of in our society. The programme is broadcasted in "Wan Nee Thee Row Khoi" show in Modern Nine TV in which suffering people's life will be disclosed and help from our fellow citizen to such people are revealed. In addition, BAM gives 1,000 scholarships, 3,000 baht each, totaling 3,000,000 baht, to those poor students with good behavior and study record from schools countrywide. 900 scholarships are distributed to all regions in the country and the remaining 100 scholarships go to those students in schools under organization of Bangkok Metropolitan Administration. This project is intended to improve quality of life of Thai children who will be future valuable resource for the country.

Corporate Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม



สนับสนุนอุปกรณ์กล้อง CCTV
ให้สถานีตำรวจภูธร อ.ด่านขุนทด
จ.นครราชสีมา



บริจาคตรวจสุขภาพให้
สมาคมใต้เด็กเชียงใหม่-โรงพยาบาลระโนด
อ.ระโนด จ.สงขลา



บริจาคเงินให้วัดพระบาทน้ำพุ
ในโอกาสครบรอบ 12 ปี บสภ.



บริจาคผ้าห่ม อุปกรณ์การศึกษา



กิจกรรมเติมฝัน ปันน้ำใจ กับ บสภ.
โรงเรียนวัดลำโพ
จ.ปทุมธานี 24 ธ.ค.53



โครงการ
พอกัน พอกัน
กับที่ดิน บสภ.

ในปี 2553 นี้ บสภ. ร่วมสืบสานวัฒนธรรมไทยจับมือเขตบางรัก และสภาวัฒนธรรม เขตบางรัก จัดงาน “บางรัก...มรดกรักแห่งแผ่นดิน 2553” ที่อาคาร บสภ. สำนักงานใหญ่ ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2553 โดย บสภ. อำนวยความสะดวกเรื่องสถานที่รองรับคู่รักที่มาจากทะเบียนสมรสกับเขตบางรักในวันดังกล่าวรวมทั้งสิ้น 1,652 คู่

นอกเหนือจากนั้น บสภ. ยังได้สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ในด้านต่างๆ มาโดยตลอด โดยเฉพาะการพัฒนาคุณภาพชีวิต และการศึกษาของเด็กไทย การช่วยเหลือแบ่งปันให้กับผู้ประสบปัญหาและเดือดร้อนในเรื่องต่างๆ ถือเป็น หนึ่งในนโยบายของ บสภ. เน้นย้ำการเป็นองค์กรไทย เพื่อสังคมไทย

In this 2010, BAM also joined in preserving and promoting Thai culture by cooperating with Bangrak District Office and Bangrak Cultural Council to host “Bangrak.....Love Heritage of the Land 2010” at BAM’s headquarters office on 14 February 2010 in which BAM facilitated those couples who come to have their marriage registered with Bangrak Registry Office for totaling 1,652 couples.

Further, BAM has also been willing to support all public contributions especially those relating to improvement of Thai children quality of life and education and help and share with suffering people. These are policies determinedly followed by BAM to insist that it is a Thai organization for the benefit of Thai society.

BAM

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500



www.bam.co.th